Reporte de Sustentabilidad

2025

ÍNDICE

Accedé a cada capítulo a través de este índice dinámico y la botonera superior.

Al comienzo de cada capítulo podés hacer click en sus secciones para ingresar a ellas.

Para volver a este índice,
hacé click en nuestro logo

Mensaje del CEO

01 Somos PCR

02 Gestión de la Gobernanza

03 Impacto en el Negocio

04 Impacto Ambiental

05 Impacto Social

06 Indicadores ASG

Martín Federico Brandi
| CEO

Crecer con Impacto Positivo

En un contexto global marcado por profundas transformaciones económicas, tecnológicas, energéticas y sociales, la sostenibilidad continúa consolidándose como un factor central para el desarrollo de las empresas y las comunidades en donde se desarrollan. La creciente demanda de energía, los desafíos asociados al cambio climático, la necesidad de fortalecer la competitividad de las economías y las expectativas cada vez más exigentes de los distintos grupos de interés nos convocan a actuar con una mirada de largo plazo, integrando la creación de valor económico con el cuidado del ambiente y el desarrollo de las personas que interactúan con la organización.

En PCR entendemos que la sostenibilidad no es un concepto aislado de nuestra estrategia de negocios, sino una forma de gestionar y proyectar nuestra actividad. Desde hace más de cien años trabajamos para generar energía y desarrollar recursos esenciales para el crecimiento de los países donde operamos, con la convicción de que el progreso solo es posible cuando se construye sobre bases responsables, transparentes y sostenibles.

Durante 2025 avanzamos con esta visión de crecimiento que integramos en las tres unidades de negocios: petróleo y gas, cemento y energías renovables. Esta diversificación nos permite contribuir a una matriz energética más robusta, acompañar las necesidades de desarrollo de nuestros clientes y generar oportunidades de inversión, empleo y crecimiento en los territorios donde estamos presentes. En este sentido, pusimos en marcha el primer parque híbrido del país en San Luis con la incorporación de 18 MW solares que se evacúan por la misma infraestructura eléctrica del parque eólico y que cuenta además con 25 aerogeneradores y una capacidad de generación total de 130 MW, que contribuye a una reducción de emisiones anual de 200 mil toneladas de carbono en el país. También en 2025 iniciamos el desarrollo del área petrolera Llancanelo en Mendoza con la perforación de los primeros pozos con resultados positivos que confirman el potencial productivo existente y nos animan a seguir adelante con el plan de inversión previsto. En la provincia de Santa Cruz, donde sostenemos el liderazgo en la producción y comercialización de cemento desde nuestra planta de Pico Truncado, realizamos la contribución a la comunidad más esperada en años al realizar toda la inversión y construcción de la línea de transmisión que permitió conectar las localidades de Jaramillo y Fitz Roy

con el Sistema Argentino de Interconexión, sustituyendo así el uso de grupos electrógenos impulsados a combustible fósil, y dándole mayor confiabilidad a esos 800 habitantes del norte de la provincia que ahora podrán impulsar su actividad emprendedora local, la agricultura, u otras actividades económicas para poder vivir mejor.

En materia medioambiental, verificamos internacionalmente las primeras Declaraciones Ambientales de Producto *(EPD -Environmental Product Declaration)* de la generación eléctrica de dos de nuestros parques: Mataco San Jorge (Buenos Aires) y Parque Eólico del Bicentenario (Santa Cruz), siendo así la primera compañía del sector renovable argentino en medir su huella ambiental con un alcance completo del ciclo de vida de cada central eólica.

Nuestra estrategia de sostenibilidad es la ordenadora de toda la gestión de los negocios considerando siempre los impactos económicos, ambientales y sociales de las operaciones y actividades. Trabajamos para prevenir y mitigar potenciales impactos negativos, al mismo tiempo que potenciamos aquellos efectos positivos que contribuyen al desarrollo local, la generación de empleo de calidad, la incorporación de innovación tecnológica y la transición hacia sistemas energéticos cada vez más eficientes y sostenibles.

Estos compromisos se encuentran alineados con principios y marcos de referencia internacionalmente reconocidos, entre ellos el Pacto Mundial de las Naciones Unidas y sus Diez Principios, la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Durante el año reportado avanzamos también en el fortalecimiento de nuestra gestión de materialidad. A partir de un proceso de análisis y diálogo que involucró a los distintos negocios de la compañía y a nuestros grupos de interés, profundizamos la identificación y evaluación de los temas más relevantes para PCR y para el entorno en el que operamos. Este ejercicio nos permitió actualizar prioridades, comprender mejor nuestras oportunidades y riesgos, y orientar la toma de decisiones hacia aquellos aspectos donde nuestra contribución puede generar un mayor impacto.

Sabemos, sin embargo, que aún existen importantes desafíos por delante. La evolución de los mercados energéticos, las condiciones macroeconómicas, los cambios regulatorios, las demandas sociales y los retos ambientales exigen capacidad de adaptación, innovación y una gestión responsable de largo plazo. Por ello, seguimos trabajando para fortalecer nuestra resiliencia, mejorar nuestro desempeño y generar valor sostenible para todos nuestros grupos de interés.

Asimismo, continuamos consolidando mecanismos de gobernanza y gestión que nos permiten responder de manera efectiva a un contexto cada vez más dinámico y desafiante.

La transparencia y la rendición de cuentas constituyen pilares fundamentales de nuestra gestión. Este Reporte de Sostenibilidad refleja nuestro compromiso de comunicar de manera clara y verificable los avances, desafíos y resultados alcanzados durante el año. Para ello, elaboramos este informe siguiendo los estándares del *Global Reporting Initiative* (GRI) e incorporamos por primera vez referencias al marco de los estándares SASB *(Sustainability Accounting Standards Board),* con el objetivo de profundizar la comprensión de los aspectos de sostenibilidad que pueden tener impacto financiero en nuestros negocios y fortalecer la calidad de la información puesta a disposición de nuestros grupos de interés.

Agradezco especialmente a nuestros colaboradores, clientes, proveedores, comunidades, accionistas y demás grupos de interés por la confianza, el compromiso y el trabajo compartido. Su participación es fundamental para seguir construyendo una compañía sólida, ágil y preparada para los desafíos del futuro.

Martín Federico Brandi

Somos PCR

- PCR en cifras
- Nuestros negocios
- Estrategia de sostenibilidad
- Relacionamiento con los grupos de interés
- Alianzas y participación institucional

Somos una **empresa privada de capitales argentinos** con **más de 100 años de trayectoria**, especializada en **Petróleo y Gas, Cemento y Energías Renovables.**

A través de estas tres unidades de negocio desarrollamos proyectos de largo plazo que combinan experiencia técnica, capacidad de ejecución e inversión, con el objetivo de generar valor económico y social en las regiones donde operamos.

Nuestra historia comenzó en **Comodoro Rivadavia, Chubut,** vinculada con la producción de hidrocarburos. Con el tiempo ampliamos nuestras actividades hacia la fabricación de cemento y, desde 2016, hacia la generación de energía renovable. Esta evolución dio forma a la **identidad actual de PCR y a un portafolio diversificado** con presencia en Argentina y operaciones y proyectos en Ecuador, Estados Unidos, Uruguay y Chile.

El nombre **PCR** expresa hoy nuestras tres principales actividades:

PCR

- **Petróleo**
- **Cemento**
- **Renovables**

y representa una trayectoria de crecimiento sostenido, diversificación y desarrollo de nuevos negocios.

Conocé más sobre nosotros

PCR en cifras

+100 años de trayectoria

3 Unidades de **negocio**

Presencia en **5 países**

17 áreas de **Petróleo y Gas** **entre Argentina y Ecuador**

Ventas Netas

USD 486,9 M

USD 212,8 M

→ invertidos en bienes de uso y otros activos

Petróleo y Gas

18,2 mil

barriles diarios promedio de petróleo **producidos en Argentina y Ecuador**

Cemento

395 mil t

de cemento despachadas

Energías Renovables

545,4 MW

de capacidad **renovable instalada**

Primer parque híbrido eólico-solar de Argentina en operación

San Luis Norte

130,5 MW

2,31 M MWh

de **electricidad renovable autogenerada vendida**

+7,6% vs. 2024

1.026

personas forman parte de nuestro equipo

1.954

empresas proveedoras

→ **+96%** locales

Nuestra presencia global

ARGENTINA
La Pampa
- Área 25 de Mayo Medanito Sudeste
- Área El Medanito
- Área Gobernador Ayala V
- Área Jagüel de los Machos

Mendoza
- Área Cerro Mollar Oeste y Norte
- Área El Sosneado
- Área La Brea
- Área La Paloma Cerro Alquitrán
- Área Llancanelo
- Área Llancanelo R
- Área Puesto Rojas

ECUADOR
- Área Arazá Este (Provincia de Sucumbíos) (exploración)
- Área Palanda Yuca Sur (Provincia de Orellana)
- Área Pindo (Provincia de Orellana)
- Área Sahino (Provincia de Sucumbíos)
- Área Saywa (exploración)
- Área VHR Este (exploración)

ESTADOS UNIDOS
- Adquisición de la participación del 15% en el proyecto de hidrocarburos no convencionales “Cherokee Z”, ubicado en la cuenca de Anadarko entre los estados de Texas y Oklahoma.

URUGUAY
- Oficinas corporativas

ARGENTINA
Buenos Aires
- Parque Eólico Mataco III (Tornquist, PBA) 8 aerogeneradores – 36 MW
- Parque Eólico San Jorge y El Mataco (SJM) (Tornquist, PBA) 51 aerogeneradores – 203,4 MW
- Parque Eólico Vivoratá (Mar Chiquita, PBA)11 aerogeneradores – 49.5 MW
- **NUEVO 2025** Parque Eólico Olavarría en sociedad con ArcelorMittal Acindar (en desarrollo).

Santa Cruz
- Parque Eólico del Bicentenario I (PEBSA I) (Santa Cruz) 28 aerogeneradores – 100.8 MW
- Parque Eólico del Bicentenario II (PEBSA II) (Santa Cruz) 7 aerogeneradores – 25.2 MW

San Luis
- Parque Híbrido Eólico y Solar San Luis Norte (Belgrano, San Luis) (en sociedad con ArcelorMittal Acindar) 25 aerogeneradores/34.800 paneles solares – 112 MW eólicos/18 MW solares

ESTADOS UNIDOS
- Desarrollo de proyectos renovables (tres parques solares planificados)

ARGENTINA
- Planta en Comodoro Rivadavia (Chubut)
- Planta en Pico Truncado (Santa Cruz)

CHILE
- Comercialización y venta de cemento y productos derivados

Nuestros negocios

[GRI 2-1]

Nuestra actividad se organiza en tres unidades de negocio —**Petróleo y Gas, Cemento y Energías Renovables**—, con operaciones y proyectos en Argentina, Chile, Uruguay, Ecuador y Estados Unidos. Nuestro portafolio combina negocios consolidados con nuevas inversiones y proyectos de expansión orientados a fortalecer nuestra capacidad productiva y diversificar nuestra presencia.

Petróleo y Gas

[GRI 2-6]

Desarrollamos actividades de **exploración y producción de petróleo y gas** en Argentina, Ecuador y Estados Unidos. Nuestra estrategia combina el desarrollo de activos existentes, la incorporación de nuevas áreas, la optimización de la producción y la ampliación de reservas, con una gestión orientada a la eficiencia operativa y la diversificación geográfica.

Al cierre de 2025, contamos con **11 áreas onshore en Argentina y 6 en Ecuador,** que comprenden activos en producción y bloques exploratorios.

Argentina

Concentramos nuestras operaciones en La Pampa y Mendoza. La producción en Argentina alcanzó en 2025:

- **3.324.685 barriles de petróleo**
- **1.174.477 boe de gas natural.**

Ecuador

Operamos áreas de exploración y explotación en las provincias de **Orellana y Sucumbíos,** en la Cuenca Oriental ecuatoriana. La producción promedio aumentó de **8.396 barriles diarios en 2024 a 9.106 barriles diarios en 2025,** mientras que la producción bruta anual alcanzó **3.323.768 barriles de petróleo.**

Estados Unidos

En diciembre de 2025 incorporamos al portafolio el proyecto **Cherokee,** mediante la adquisición de una participación promedio del 15%. El activo comprende aproximadamente **66.700 acres minerales** y, al cierre del año, la producción correspondiente a nuestra participación alcanzaba alrededor de **900 boe diarios.**

Hitos 2025

- **Desarrollo de Llancanelo y Llancanelo R** mediante nuevas perforaciones en Mendoza.
- **Perforación de 7 pozos de desarrollo** en Palanda-Yuca Sur y **18 intervenciones de workover** en Ecuador.
- Incorporación del proyecto **Cherokee** en Estados Unidos.
- **Inauguración de las oficinas de Malargüe**, Mendoza, fortaleciendo nuestra presencia territorial en la provincia.

Cemento

[GRI 2-6]

Somos uno de los principales productores de cemento de la Patagonia argentina. Operamos plantas industriales en **Comodoro Rivadavia, Chubut, y Pico Truncado, Santa Cruz**, y comercializamos cemento y productos derivados en el mercado argentino y en mercados de exportación, principalmente en el sur de Chile.

Nuestra actividad comprende la producción y comercialización de cemento, además de **morteros, premoldeados, bloques, adoquines y viguetas**, atendiendo los mercados de construcción e infraestructura y aplicaciones específicas para la industria de petróleo y gas.

En un contexto de baja actividad de la construcción y limitada ejecución de obra pública en la Patagonia, mantuvimos durante el año el foco en la eficiencia operativa, la productividad y la atención de los mercados regionales.

Los despachos de cemento alcanzaron **395.384 toneladas**, un **10,6% más que en 2024,** de las cuales **325.610 toneladas** correspondieron al mercado interno y **69.774 toneladas** a exportaciones.

Hitos 2025

- Consolidación de la presentación de **cemento embolsado de 25 kg.**
- Incremento de un 10,6% de los despachos de cemento para uso petrolero, asociado principalmente al desarrollo de la actividad no convencional en Vaca Muerta.

395.384
toneladas de cemento
despachadas en 2025

+10,6% vs. 2024

Energías Renovables

[GRI 2-6]

Desde 2016 desarrollamos, construimos y operamos proyectos de generación de energía renovable. Nuestra actividad comprende la identificación y el desarrollo de nuevos proyectos, su construcción y operación y la comercialización de la energía generada, tanto a través de **CAMMESA** como mediante contratos con grandes consumidores en el **Mercado a Término de Energías Renovables (MATER).**

Al cierre de 2025 operábamos **seis parques eólicos con una capacidad instalada total de 527,4 MW** y un parque solar de **18 MW**, alcanzando una capacidad renovable instalada de 545,4 MW en Argentina. Los activos se encuentran distribuidos en las provincias de Santa Cruz, Buenos Aires y San Luis.

En Estados Unidos, avanzamos con la construcción de **tres proyectos solares de generación distribuida en Texas, de 10 MW cada uno.**

La electricidad renovable autogenerada vendida alcanzó 2.307.296 MWh, un 7,6% más que en 2024.

545,4 MW
de capacidad **renovable**
en operación comercial

Hitos 2025

- Puesta en operación de**l Parque Solar San Luis Norte de 18 MW,** que junto con los 112,5 MW eólicos conformó el **primer parque híbrido eólico-solar de Argentina,** con **130,5 MW** de capacidad instalada.

- Avance del **Parque Eólico Olavarría,** que contará con una capacidad instalada de aproximadamente **185,6 MW,** con una inversión estimada de **USD 275 millones,** aprobación para adherir al RIGI y un diseño que contempla 30 aerogeneradores de última generación.

- Inicio de la construcción de la **ampliación de 37,2 MW de Mataco III.**

- Obtención de prioridad de despacho por **350 MW**, vinculada con la ampliación de la **Estación Transformadora Monte Quemado,** que permitirá desarrollar nuevos proyectos solares en la zona

Estrategia de sostenibilidad

[GRI 2-23]

Integrar la sostenibilidad al corazón del negocio no es solo una buena práctica: es un **requisito estratégico para sostener la competitividad de PCR en un contexto donde los mercados, los reguladores y los inversores avanzan hacia estándares más exigentes.**

Por eso, con el objetivo de fortalecer la gestión de sostenibilidad y orientar la toma de decisiones estratégicas, revisamos y actualizamos **junto a directores nuestra Estrategia de Sostenibilidad.**

La Estrategia mantiene sus **cuatro ejes** y redefine su lenguaje para pasar de declaraciones aspiracionales a un enfoque de gestión: procesos, controles y métricas que permitan evidenciar avances y niveles de cumplimiento.

Somos energía para construir el futuro

Impacto en el negocio

Impulsamos la mejora continua de nuestros procesos productivos, incorporando tecnología, gestión de riesgos y criterios de sostenibilidad para fortalecer la eficiencia y la resiliencia del negocio.

Impacto ambiental

Implementamos medidas orientadas a reducir y mitigar los impactos ambientales de nuestras actividades, la mejora en la eficiencia operativa y la incorporación progresiva de medidas de mitigación.

Impacto social

Fortalecemos el desarrollo de las personas y el vínculo con las comunidades, impulsando entornos laborales seguros, el crecimiento del talento y la generación de oportunidades en nuestras áreas de influencia.

Gestión de la Gobernanza

Conducimos el negocio a partir de nuestros valores y principios de gobierno corporativo, promoviendo prácticas orientadas a la transparencia, la ética y la generación de valor económico sostenido en el tiempo.

Análisis de materialidad

[GRI 3-1; 3-2]

La revisión de la Estrategia también contempló un ejercicio de identificación de temáticas de sostenibilidad claves para los tres negocios. A partir de benchmarks de casos locales e internacionales y de entrevistas realizadas a nuestros Directores, actualizamos el listado de temáticas de sostenibilidad identificadas en el proceso anterior. Las entrevistas nos permitieron comprender el **contexto operativo, los riesgos principales y las prioridades estratégicas de cada unidad de negocio.** Este enfoque responde al objetivo de avanzar en la **incorporación de la mirada financiera de la sostenibilidad en la cultura de PCR.**

Como resultado, consolidamos un listado de 15 temáticas que reflejan los desafíos y oportunidades comunes a las tres divisiones que se enmarcan en los 4 ejes de nuestra Estrategia:

Impacto en el negocio

Gestión responsable de la cadena de suministro
- Desarrollo de proveedores
- Procesos de contratación transparentes y justos

Seguridad de los activos, gestión de riesgos y respuesta ante incidentes
- Calidad de productos y servicios
- Gestión de riesgos operacionales y cumplimiento normativo
- Gestión del riesgo sistémico y resiliencia de la red eléctrica

Ciberseguridad
- Protocolos de seguridad
- Protección de la información propia y de terceros
- Adopción de nuevas tecnologías e IA

Innovación para el desarrollo de los negocios
- Digitalización de operaciones
- Optimización de procesos productivos
- Tecnologías para trazabilidad y cumplimiento normativo
- Innovación en materiales, procesos y proyectos de inversión sostenibles.

Impacto ambiental

Cambio climático y emisiones
- Minimizar la contaminación y controlar la calidad del aire
- Evaluación y gestión de impactos ante riesgos climáticos

Protección de la biodiversidad y los ecosistemas
- Evaluación y supervisión de impactos sobre hábitats sensibles
- Planes de manejo de flora y fauna
- Gestión del uso del suelo y restauración ecológica

Eficiencia energética
- Optimización del consumo energético en procesos industriales
- Electrificación de procesos
- Gestión de pérdidas y fugas energéticas
- Integración de energías renovables en operaciones propias

Gestión del agua y efluentes
- Tratamiento adecuado del agua y de efluentes
- Consumo responsable

Gestión de residuos
- Minimización en origen
- Clasificación, segregación y trazabilidad
- Economía circular y valorización
- Gestión de residuos peligrosos
- Gestión de residuos mineros y de canteras
- Gestión de residuos de construcción y desmantelamiento
- Integración de Infraestructura y proveedores especializados

Impacto social

Desarrollo de las comunidades locales
- Salud y bienestar
- Desarrollo de infraestructura local
- Promoción de capacidad educativas de las comunidades

Salud y Seguridad laboral
- Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes
- Servicios de salud ocupacional
- Participación, consulta y comunicación de los trabajadores
- Capacitación y promoción de la salud y seguridad

Empleo
- Desarrollo y formación laboral
- Fidelización del talento

Diversidad e igualdad de oportunidades
- Clima equitativo, diverso y sin discriminación

Gestión de la Gobernanza

Desempeño económico y financiero
- Continuidad y evolución del negocio
- Cierre y rehabilitación de activos

Ética y transparencia en el negocio
- Promover la ética, la transparencia y el cumplimiento de normas internas.
- Buenas prácticas de gobierno corporativo
- Relacionamiento con los grupos de interés
- Competencia leal

Cambios frente a 2024:

✔ **Reordenamiento temático:** trasladamos la gestión de riesgos operativos y la seguridad de activos al eje Impacto en el negocio para reflejar su carácter operativo y su efecto directo en la continuidad.
✔ **Mayor alineación con estándares:** incorporamos subtemas y definiciones que responden a requerimientos de GRI y SASB.
✔ **Claridad y operatividad:** agrupamos y simplificamos temas sociales para facilitar su gobernanza, indicadores y seguimiento.

Priorización de las 15 temáticas

Realizamos un **breve ejercicio de priorización junto a la Alta Dirección y los referentes** del proceso de reporting, con el objetivo de identificar qué temas tienen mayor impacto en la continuidad del negocio en el mediano plazo y cómo se distribuyen las prioridades entre los cuatro ejes de la Estrategia de Sostenibilidad.

Ambos grupos coinciden en que:

- **Seguridad de los activos y gestión de riesgos** es una temática crítica.
- **Innovación** es un habilitador central de la continuidad del negocio.
- **Desempeño económico y financiero** es un pilar transversal.

Desafíos a futuro:

Avanzar hacia un **Análisis de Doble Materialidad cuantitativo**, que permitirá evaluar con mayor precisión impactos, riesgos y oportunidades por negocio y fortalecer la alineación con estándares internacionales. La doble materialidad aportará una visión más precisa sobre cómo cada tema afecta la continuidad operativa, la resiliencia del negocio y la creación de valor en el mediano y largo plazo.

Relacionamiento con los grupos de interés

[GRI 2-29]

En PCR entendemos que la sostenibilidad se construye en diálogo. La diversidad de sectores en los que operamos nos exige mantener una relación activa, transparente y de largo plazo con quienes influyen y se ven impactados por nuestras decisiones. **Conocer nuestros grupos de interés es un aspecto clave para el desarrollo de nuestros negocios**, y por eso trabajamos para que cada interacción contribuya a una gestión más responsable, coherente y alineada con nuestras prioridades estratégicas.

A continuación, presentamos los principales grupos de interés y los canales de diálogo que mantenemos con cada uno de ellos:

Grupo de interés	Principales canales de diálogo y relacionamiento
Colaboradores	Intranet corporativa; comunicaciones internas; casilla de RRHH; Turecibo.com; Línea Ética; reuniones presenciales y virtuales; espacios de consulta y participación.
Accionistas	Reuniones periódicas; Pre Asamblea y Asamblea de Accionistas; envío de informes y comunicaciones estratégicas.
Clientes	Reuniones presenciales; visitas técnicas; encuentros sectoriales; contacto directo con áreas comerciales; web corporativa; campañas de comunicación; portal exclusivo para clientes del negocio Cemento.
Proveedores	Web corporativa; correo electrónico; evaluaciones en procesos de compra; reuniones presenciales y virtuales; visitas técnicas; inspecciones a instalaciones; comunicaciones específicas sobre desempeño y cumplimiento, portal de proveedores
Comunidad	Web corporativa y redes sociales; programas de inversión social; donaciones; acciones de apoyo comunitario; canal de diálogo abierto (Resguarda).
Cámaras, sector público y organismos intervinientes	Reuniones para convenios y acuerdos; capacitaciones; correo electrónico; participación en eventos sectoriales; elaboración y presentación de informes sobre actividades y resultados.

Alianzas y participación institucional

[GRI 2-28]

Formamos parte de:

- Asociación de Fabricantes de Cemento Portland (AFCP)
- Asociación de Generadores de Energía Eléctrica de la República Argentina (AGEERA)
- Cámara Argentino-Alemana (AHK)
- Cámara de Exploración y Producción de Hidrocarburos (CEPH)
- Cámara de Generadores y Cadena de Valor de Energías Renovables (CEA)
- Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sostenible (CEADS) **Novedad 2025**
- Instituto Argentino del Petróleo y el Gas (IAPG)
- Instituto de Cemento Portland de Argentina (ICPA)
- Instituto para el Desarrollo Empresarial de la Argentina (IDEA)

En **Ecuador,** nuestra gestión continúa alineada a los lineamientos de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y el Pacto Andino. Además, participamos de:

- Asociación de la Industria Hidrocarburífera del Ecuador (AIHE)
- Cámara de Comercio de Quito – Cámara Ecuatoriana

Participación estratégica en encuentros empresarios y sectoriales

Reforzamos nuestra presencia en espacios de alto impacto que promueven el desarrollo energético, la competitividad y la articulación público privada. Participamos en:

- Argentina Energy Week
- Argentina Oil & Gas Expo (AOG)
- Encuentro Parlamentario 2025
- Energyear Argentina 2025
- Foro de Inversiones de Mendoza (Consejo Empresario Mendocino)
- Future Energy Summit Argentina
- Olavarría Produce
- Renewables Day (Econojournal)

Estos espacios nos permiten compartir aprendizajes, anticipar tendencias regulatorias y contribuir a la discusión sobre transición energética, infraestructura crítica y competitividad industrial.

Participación en espacios junto al sector público

A lo largo del año sostuvimos una participación activa en foros técnicos y mesas de diálogo con autoridades nacionales y provinciales, contribuyendo con una mirada técnica y de largo plazo para **fortalecer los marcos regulatorios del sector energético** y promover condiciones que acompañen la transición hacia fuentes renovables.

Asimismo, impulsamos una agenda proactiva desde las asociaciones empresarias, articulando con los poderes Ejecutivo y Legislativo para **promover seguridad jurídica en nuestras operaciones** y evitar normas que limiten el desarrollo sostenible de los sectores en los que participamos.

Gestión de la Gobernanza

- Ética y transparencia en el negocio
- Desempeño económico y financiero

Ética y transparencia en el negocio

[GRI 3-3]

La **ética,** la **transparencia** y el **cumplimiento** constituyen **principios centrales** para la gestión y la sostenibilidad de nuestros negocios. Orientamos nuestras decisiones y relaciones sobre la base de la integridad, el respeto por la normativa aplicable y la responsabilidad frente a las personas y organizaciones con las que interactuamos.

Nuestro modelo de gobernanza establece responsabilidades claras para el Directorio, la Alta Dirección y las áreas encargadas de promover el cumplimiento, administrar los riesgos y supervisar los mecanismos de control. Estas prácticas buscan proteger la reputación del Grupo, fortalecer la confianza de nuestros grupos de interés y contribuir a la continuidad de las operaciones.

Continuamos fortaleciendo el **Programa de Integridad** mediante acciones de capacitación, sensibilización y difusión de sus políticas y canales de consulta y denuncia.

Ética, transparencia y cumplimiento

Programa de Integridad

[GRI 2-23; 2-24]

Nuestro Programa de Integridad reúne los principios, las políticas y los procedimientos que orientan la conducta de quienes integran el Grupo PCR y sus relaciones con clientes, proveedores, contratistas, comunidades y demás grupos de interés.

Aprobado por el Directorio, refleja los valores que hemos sostenido a lo largo de nuestra trayectoria y consolida nuestro compromiso con la ética, la transparencia, la responsabilidad, el cumplimiento normativo y el respeto de los derechos humanos.

El Programa tiene como objetivos:

- Prevenir, detectar y abordar posibles irregularidades
- Promover el cumplimiento de la legislación y de nuestros valores corporativos
- Establecer pautas claras de conducta
- Fortalecer los mecanismos de consulta, denuncia, investigación y remediación
- Promover relaciones responsables con colaboradores, clientes, proveedores, contratistas, comunidades y demás grupos de interés

Se estructura en cuatro componentes principales:

- El Código de Ética y Conducta Empresarial
- Las políticas y los procedimientos relacionados
- La Línea Ética
- Las actividades de capacitación y sensibilización

Los documentos que integran el Programa contemplan **mecanismos de monitoreo, revisión y mejora continua,** orientados a fortalecer los controles y procedimientos asociados.

Su alcance comprende a todas las empresas del Grupo en las distintas jurisdicciones en las que operamos e incluye a accionistas, miembros del Directorio y de los órganos de fiscalización, gerentes, colaboradores, asesores, auditores externos, proveedores y contratistas.

El Programa de Integridad y sus principales documentos se encuentran disponibles en la intranet corporativa y en nuestro sitio web.

En este periodo, **actualizamos los contenidos disponibles en la página web corporativa,** incorporando las principales políticas del Programa, los canales de consulta y denuncia y la información sobre los mecanismos de gestión de las comunicaciones recibidas.

Asimismo, **fortalecimos la difusión interna y externa del Programa de Integridad y de la Línea Ética** mediante distintos recursos y materiales de comunicación dirigidos a colaboradores, proveedores y contratistas.

Más información: **https://www.pcr.energy/programa-integridad/**

Código de Ética y políticas relacionadas

El Código de Ética y Conducta Empresarial es el documento principal del Programa de Integridad. Establece los valores, los principios y las pautas que orientan nuestro comportamiento y nuestras relaciones con los distintos grupos de interés.

Principales lineamientos:

- Prevenir el acoso, la violencia y la discriminación
- Combatir el fraude, el soborno y la corrupción
- Identificar y gestionar conflictos de interés
- Proteger la información y los bienes del Grupo
- Promover el respeto por los derechos humanos, el ambiente y las comunidades
- Orientar las relaciones con clientes, proveedores, autoridades y competidores
- Establecer mecanismos de consulta y denuncia

Las políticas y los procedimientos relacionados complementan el Código y desarrollan temas que requieren un tratamiento específico. Entre ellos se encuentran:

La Política de Gestión de Eventos de Fraude y/o Prácticas de Corrupción, que establece los mecanismos para prevenir, identificar, investigar y remediar posibles irregularidades.

La Política de Consumo de Alcohol y Sustancias Psicoactivas o Drogas, orientada a prevenir el consumo durante las actividades laborales, promover la sensibilización y la capacitación, y brindar un abordaje integral, confidencial y no discriminatorio ante consumos problemáticos.

El Protocolo de Prevención y Atención en Casos de Discriminación, Acoso Laboral y/o Violencia en los Espacios de Trabajo, que establece mecanismos de prevención, atención, investigación y corrección de estas situaciones.

Este último se sustenta en principios de confidencialidad, presunción de inocencia, debida diligencia, protección de la persona denunciante, no revictimización y equidad de trato. Su alcance incluye también situaciones vinculadas con el trabajo que ocurran fuera de las instalaciones o mediante canales digitales.

Capacitación y sensibilización

[GRI 205-2]

Desde el ingreso a la organización, comunicamos los comportamientos esperados y las conductas que no son admitidas. La **capacitación sobre el Programa de Integridad** es obligatoria para las nuevas incorporaciones.

Además, realizamos actividades periódicas de capacitación y sensibilización dirigidas a colaboradores, miembros del Directorio, accionistas e integrantes de la Comisión Fiscalizadora de PCR y sus sociedades subsidiarias.

Se realizaron instancias específicas dirigidas a integrantes del Directorio y del equipo directivo sobre integridad corporativa, Código de Ética y Conducta Empresarial, prevención del fraude y la corrupción, conflictos de interés y canales de consulta y denuncia.

Los contenidos abordados durante el periodo incluyeron:

- El Código de Ética y Conducta Empresarial
- La prevención del fraude y la corrupción
- La identificación y gestión de conflictos de interés
- Los canales de consulta y denuncia y el uso de la Línea Ética
- El Protocolo de Prevención y Atención en Casos de Discriminación, Acoso Laboral y/o Violencia en los Espacios de Trabajo

Asimismo, desarrollamos instancias de capacitación y sensibilización dirigidas a colaboradores y mandos medios para difundir el Protocolo de Prevención y Atención en Casos de Discriminación, Acoso Laboral y/o Violencia en los Espacios de Trabajo y fortalecer el conocimiento de sus mecanismos de prevención, consulta y actuación.

En Argentina, 155 personas —21%— fueron capacitadas en políticas y procedimientos anticorrupción. Asimismo, el 100% de los colaboradores de Argentina y de los miembros titulares y suplentes del Directorio recibió información sobre estas políticas y procedimientos.

Prevención del fraude y la corrupción

[GRI 205-3]

Mantenemos una política de **tolerancia cero** frente al fraude, el soborno y cualquier otra práctica de corrupción, tanto en las relaciones con el sector público como con actores privados.

La Política de Gestión de Eventos de Fraude y/o Prácticas de Corrupción:

- Define las conductas consideradas fraudulentas o corruptas
- Establece su alcance y las responsabilidades de las áreas intervinientes
- Identifica los canales habilitados para comunicar irregularidades
- Determina los criterios aplicables a la evaluación y resolución de los casos
- Contempla medidas de remediación y mejora de los controles internos
- Establece las medidas disciplinarias y legales que puedan corresponder

En 2025

- No se registraron casos de fraude
- No se rescindieron ni dejaron de renovarse contratos con socios de negocio por infracciones relacionadas con corrupción
- No se registraron casos jurídicos públicos vinculados con corrupción contra la organización

Evaluación de riesgos de corrupción

[GRI 205-1]

La identificación y evaluación de riesgos constituye una herramienta central para prevenir irregularidades y fortalecer los controles internos.

La Dirección de Auditoría Interna, la Dirección de Legales y Compliance y el Comité de Ética participan, según sus respectivas funciones, en la identificación, evaluación y seguimiento de los riesgos y de las acciones de mitigación correspondientes.

Durante el período:

- Se mantuvieron identificados 53 riesgos relacionados con fraude
- El 80% de las operaciones fue evaluado respecto de riesgos vinculados con corrupción

Conflictos de interés e integridad en las relaciones comerciales

[GRI 2-15; 2-24]

Nuestro Código de Ética establece que existe un conflicto de interés cuando los intereses personales, familiares, financieros, comerciales o profesionales de una persona pueden interferir, o dar la apariencia de interferir, con sus responsabilidades dentro del Grupo.

Las personas alcanzadas deben:

- Informar cualquier conflicto real o potencial
- Abstenerse de participar en decisiones vinculadas con la situación informada
- Solicitar la intervención de la Gerencia de Legales y Compliance o del Comité de Ética
- Cumplir las medidas preventivas o correctivas que se establezcan

Cuando el caso involucra a miembros del Directorio o de la Alta Dirección, se aplican mecanismos específicos de información, abstención y autorización.

La prevención de riesgos de integridad también se extiende a nuestras relaciones comerciales. Para iniciar un vínculo con cualquiera de las empresas del Grupo, las contrapartes deben completar una Declaración de Conflictos de Interés y mantenerla actualizada durante toda la vigencia de la relación.

Las políticas y los procedimientos anticorrupción se comunican a los socios de negocio mediante su incorporación en los contratos comerciales y forman parte del procedimiento interno de aprobación y celebración de contratos con proveedores y clientes.

Avanzamos en la elaboración de lineamientos específicos de integridad para proveedores y en la evaluación de mecanismos para su comunicación e implementación progresiva.

La evaluación de terceros forma parte del proceso de debida diligencia que realizamos previamente a la contratación y, cuando corresponde, durante la relación comercial. Este proceso contempla el análisis de antecedentes de integridad de socios comerciales, proveedores, intermediarios y contratistas.

El Código de Ética prohíbe la contratación de empresas o personas que registren antecedentes vinculados con fraude, lavado de activos, financiamiento del terrorismo o prácticas de corrupción. Cuando la información disponible no resulta suficiente para determinar la adecuación de una contraparte a nuestros estándares, se solicita la intervención de la Gerencia de Legales y Compliance.

Línea Ética

[GRI 2-26]

Contamos con una Línea Ética disponible para colaboradores, clientes, proveedores y demás partes vinculadas.

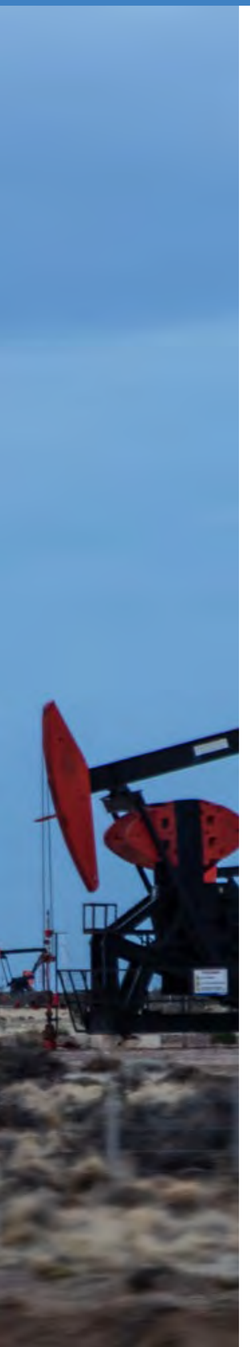
El canal es **administrado de manera independiente** por Resguarda y permite realizar consultas o denunciar, **de forma confidencial y anónima,** conductas potencialmente ilícitas o situaciones que, aun cuando no constituyan una infracción legal, resulten contrarias a nuestros principios y estándares éticos.

Reforzamos la accesibilidad de la Línea Ética para las comunidades mediante códigos QR instalados en nuestros parques, que permiten acceder directamente al canal de consultas y denuncias.

Canales disponibles

- Correo electrónico: etica.pcr@resguarda.com
- Plataforma web: etica.resguarda.com/PCR
- Teléfonos gratuitos: Argentina: 0800 999 4636 - Chile: 800 835 133 - Ecuador 1 800 000031

El sistema garantiza la confidencialidad y la reserva de la información, y establece una política de **no represalias** para las personas que realicen consultas o denuncias de buena fe.



Gestión e investigación de las denuncias

[GRI 2-25]

El procedimiento establece responsabilidades diferenciadas para asegurar la independencia y la adecuada gestión de los casos:

- el **Comité de Ética** recibe, analiza, clasifica y gestiona las denuncias
- la **Dirección de Auditoría Interna** conduce las investigaciones
- las áreas de **Legales y Compliance y Capital Humano** intervienen de acuerdo con la naturaleza de cada situación
- el **Comité de Auditoría** revisa las acciones definidas cuando corresponde

Las investigaciones se desarrollan bajo principios de imparcialidad, confidencialidad, debido proceso y ausencia de represalias.

Cada comunicación genera un número de identificación y una clave que permiten realizar su seguimiento.

El procedimiento puede incluir:

- El análisis preliminar de la denuncia
- La recopilación y evaluación de información y pruebas
- El derecho de las personas involucradas a efectuar su descargo
- La elaboración de un informe con los resultados de la investigación
- La identificación de debilidades de control
- La definición de medidas correctivas o disciplinarias
- La implementación de acciones de remediación
- La formulación de recomendaciones para reducir la posibilidad de recurrencia

Los resultados y las acciones definidas se documentan en informes y son aprobados por el Comité de Ética, previa revisión del Comité de Auditoría cuando corresponde.

Durante 2025, recibimos **15 denuncias** a través de este canal.

Transparencia contractual

[GRI 11.20.5]

Los contratos relevantes se informan a través de la Comisión Nacional de Valores —CNV—, Bolsas y Mercados Argentinos —BYMA— y el Mercado Abierto Electrónico —MAE— cuando así lo requiere la normativa aplicable a las emisiones de Obligaciones Negociables.

Los contratos celebrados con organismos públicos son accesibles a través de los actos administrativos que los aprueban. Por su parte, los acuerdos con contrapartes privadas pueden incluir cláusulas de confidencialidad destinadas a proteger información comercial, técnica o estratégica.

Cumplimiento normativo

[GRI 2-27]

Desarrollamos nuestras actividades de acuerdo con la legislación y las regulaciones aplicables en cada jurisdicción.

La Dirección de Legales y Compliance monitorea el cumplimiento de la normativa vigente, verifica los requisitos regulatorios aplicables y realiza el seguimiento de los compromisos contractuales asumidos.

En 2025 no se registraron incumplimientos significativos de la legislación y las normativas aplicables.

Participación política

[GRI 415-1]

No realizamos contribuciones a partidos ni representantes políticos.

Nuestra participación en el desarrollo de políticas públicas se canaliza principalmente a través de las cámaras empresariales y sectoriales de las que formamos parte. En estos espacios se definen agendas de temas para su tratamiento con autoridades de los poderes ejecutivo y legislativo, con el propósito de representar los intereses de las actividades en las que participamos y promover condiciones de seguridad jurídica y desarrollo sostenible.

Gobierno corporativo y liderazgo

[GRI 2-9; 2-11; 2-12; 2-13]

Nuestro sistema de gobierno corporativo establece las estructuras, funciones y mecanismos de supervisión necesarios para conducir los negocios con responsabilidad, transparencia y visión de largo plazo.

El Directorio constituye el máximo órgano de gobierno. Tiene a su cargo la definición de la estrategia general, la aprobación del plan estratégico y del presupuesto anual, y la supervisión de la gestión y del desempeño de la organización, incluidos los principales riesgos estratégicos, económicos y financieros, regulatorios, ambientales, sociales y de integridad.

Asimismo, debe garantizar la observancia de elevados estándares de ética e integridad y asegurar que la gestión y las decisiones de la organización se encuentren alineadas con sus principios, valores y misión.

Estructura de gobierno y control

Nuestra estructura de gobierno y control está conformada por:

- La Asamblea de Accionistas
- El Directorio
- El Comité de Auditoría
- La Comisión Fiscalizadora
- La Secretaría Corporativa
- La Dirección de Auditoría Interna
- La Dirección de Legales y Compliance

La Asamblea de Accionistas se reúne anualmente para considerar, entre otros asuntos, los estados contables, la gestión del Directorio y de la Comisión Fiscalizadora, las emisiones de Obligaciones Negociables y otras decisiones societarias que corresponden a este órgano. El Directorio tiene a su cargo la convocatoria y los temas a tratar se formalizan previamente. Cuando corresponde, se pone a disposición de los accionistas la información relevante para su consideración y votación.

La Secretaría Corporativa asiste a la Presidencia y al Directorio en la administración del sistema de gobierno corporativo y colabora en la comunicación entre accionistas, Directorio y gerencia.

La Dirección de Legales y Compliance brinda apoyo en la organización de las reuniones del Directorio y de las asambleas, la distribución de información relevante, la organización de los libros societarios y el seguimiento del cumplimiento de las normas aplicables.

Composición del Directorio

Cargo	Nombre y apellido	Año de incorporación
Presidente	Martín Federico Brandi[1]	2021
Vicepresidente	Ernesto José Cavallo	1987
Director titular	Marcelo Aníbal Brandi	1992
Director titular	Horacio Luis Cavallo	1996
Directora titular	Teresa Brandi	2021
Directora titular	Verónica Brandi	2021
Director titular	Francisco Cavallo[1]	2012
Director titular	Miguel Ángel Torilo	2014
Director titular	Víctor José Díaz Bobillo	2012
Director titular	César Augusto Deymonnaz	2007
Directora suplente	Victoria Brandi	2024
Director suplente	Facundo Nicolás Cavallo[1]	2021
Director suplente	Marcelo Segundo Brandi	2021
Directora suplente	Macarena Brandi	2021
Director suplente	Alejandro Juan Cavallo	2021
Director suplente	Juan Ignacio Giglio[1]	2021
Director suplente	Mariano Juárez Goñi[1]	2021

[1] Cumple funciones ejecutivas.

17 integrantes: 10 titulares y 7 suplentes.
23,5% de mujeres: 4 integrantes.
5 miembros cumplen funciones ejecutivas.
0 miembros independientes.

Órganos de fiscalización y control

La **Comisión Fiscalizadora** está integrada por tres síndicos titulares y tres suplentes, designados por períodos de tres ejercicios fiscales. Entre sus funciones se encuentran supervisar la gestión del Directorio, participar en las asambleas de accionistas, convocar asambleas extraordinarias cuando corresponde e investigar los reclamos presentados por los accionistas.

El **Comité de Auditoría** está integrado por tres miembros titulares y un número igual o menor de suplentes, elegidos entre los integrantes titulares del Directorio. Sus responsabilidades incluyen supervisar los controles internos y los sistemas administrativos y contables, monitorear la gestión de riesgos, analizar posibles conflictos de interés y operaciones con partes relacionadas, y comunicar a las autoridades regulatorias los asuntos que correspondan.

Selección y designación del Directorio

[GRI 2-10]

Los miembros del Directorio son designados por la Asamblea de Accionistas. Para la identificación y evaluación de candidatos se consideran su idoneidad, experiencia, conocimiento del mercado y de las industrias en las que opera PCR, así como el valor que puedan aportar a la gestión y a la toma de decisiones. En este proceso se tienen en cuenta las recomendaciones de los accionistas, los integrantes del Directorio y el Director General.

Los perfiles profesionales de los integrantes del Directorio se encuentran disponibles en el **sitio web de la Comisión Nacional de Valores.**

Dirección ejecutiva

[GRI 2-11]

La gestión ejecutiva está a cargo de la Primera Línea de Dirección, integrada por quienes lideran las principales áreas corporativas y unidades de negocio. El Presidente del Directorio, Martín Federico Brandi, también se desempeña como Director General de PCR y cumple funciones ejecutivas. En esta función, tiene a su cargo la conducción general de la empresa y la ejecución de las decisiones administrativas y de gestión definidas por el Directorio.

Cargo	Nombre y apellido
Director General	Martín Federico Brandi
Director de Adm. y Finanzas —CFO—	Juan Ignacio Giglio
Director de Petróleo y Gas	Marcelo Irusta
Jefe de Gabinete	Estanislao Cavallo
Director de Cemento	Edgardo Descalzi
Director de Compras	Gustavo Fernando Vescio
Director de Legales y Compliance Corporativo	Mariano Juárez Goñi
Director de Capital Humano	Maximiliano Fernández Abalde
Director de Sistemas de la Información	Fernando Castillejo
Director de Energías Renovables	Norberto Ariel Constanzo
Director de Relaciones Institucionales	Lucas Méndez Trongé
Director de Auditoría Interna	Javier César Gallucci

En **Ecuador,** la conducción ejecutiva se articula a través del Comité de Dirección y de la Primera Línea de Dirección, que reúnen a las principales gerencias responsables de la operación.

Supervisión de la estrategia y el desempeño

El Directorio realiza el seguimiento de la estrategia mediante indicadores financieros y no financieros definidos por la Dirección General y las direcciones responsables de las unidades de negocio.

Entre los indicadores financieros se consideran los resultados operativos, la rentabilidad, la generación de caja, las inversiones y el cumplimiento presupuestario. Los indicadores no financieros comprenden aspectos vinculados con la accidentabilidad, el desempeño en seguridad y salud, el cumplimiento ambiental, la eficiencia operativa y la continuidad de los procesos.

Esta información se presenta periódicamente al Directorio y permite realizar un análisis integral del desempeño de las distintas unidades de negocio.

Sostenibilidad en la toma de decisiones

[GRI 2-12; 2-13; 2-17]

Integramos los aspectos ambientales, sociales y de gobernanza —ASG— en la toma de decisiones y en la gestión de riesgos corporativos, considerando sus posibles impactos sobre la continuidad y el desempeño de nuestros negocios.

El Directorio participa en la definición y actualización de la Estrategia de Sostenibilidad y supervisa su implementación. Junto con las direcciones y gerencias, monitorea el cumplimiento de los compromisos establecidos y la evolución de los indicadores definidos para su seguimiento.

Durante 2025, los directores participaron en la revisión de la Estrategia de Sostenibilidad y en el proceso de identificación de las temáticas relevantes para los tres negocios de PCR. Asimismo, la Alta Dirección y los referentes del proceso de reporte intervinieron en la priorización de los temas con mayor incidencia en la continuidad y el desempeño del negocio.

Los miembros del Directorio y del equipo directivo participaron también en una capacitación sobre estándares globales de sostenibilidad y tendencias sectoriales. Estas instancias contribuyeron a fortalecer sus conocimientos sobre los principales impactos, riesgos y oportunidades vinculados con los negocios de PCR. Además, el Directorio recibe periódicamente información ejecutiva sobre la evolución de los negocios, estudios elaborados por las áreas internas y actualizaciones sobre asuntos estratégicos y sectoriales relevantes para el ejercicio de sus funciones.

Los temas de sostenibilidad son gestionados por el equipo de Asuntos Institucionales, Comunicaciones y Responsabilidad Social Empresaria, que coordina el trabajo con las distintas áreas de la compañía. Las direcciones y gerencias responsables de los negocios implementan los compromisos y objetivos vinculados con sus ámbitos de gestión y reportan sus avances a la Dirección General y al Directorio.

Gestión de riesgos y control interno

[GRI 2-12; 2-13]

Gestionamos los riesgos de manera transversal, con supervisión del Directorio y participación de las áreas corporativas y operativas. El sistema de control interno y gestión de riesgos cuenta con el apoyo del Comité de Auditoría, la Dirección de Auditoría Interna, la Dirección de Administración y Finanzas, la Dirección de Legales y Compliance y las direcciones responsables de los negocios.

El Directorio participa en la definición del marco general y del apetito de riesgo, considerando la naturaleza de las actividades, el contexto económico y regulatorio, los objetivos estratégicos, las decisiones de inversión, la continuidad operativa y la protección de las personas, el ambiente y los activos.

La gestión contempla, entre otros, riesgos operativos y de seguridad, financieros y económicos, regulatorios y legales, y ambientales y sociales. Los principales riesgos y las acciones de mitigación se informan periódicamente al Directorio para su seguimiento.

Administración de riesgos por área

Dirección de Administración y Finanzas

- Monitorea variables mediante información de gestión
- Supervisa el funcionamiento de los sistemas de control interno
- Revisa las variables financieras y el cumplimiento de los ratios aplicables
- Controla la documentación de las transacciones
- Verifica el cumplimiento de la normativa impositiva

Dirección de Legales y Compliance

- Actúa con independencia respecto de las áreas bajo revisión
- Monitorea y verifica el cumplimiento de la normativa vigente y de los aspectos regulatorios de las industrias en las que opera PCR
- Controla y revisa los compromisos contractuales asumidos por la compañía
- Realiza el seguimiento de reclamos administrativos, judiciales y de terceros, y de las medidas adoptadas para su mitigación

Direcciones de Energías Renovables, Cemento y Petróleo y Gas

- Identifican y gestionan, junto con el Directorio, los riesgos inherentes a los negocios, incluidos los vinculados con cuestiones ambientales y sociales.

Dirección de Auditoría Interna

- Elabora y actualiza anualmente el Mapa de Riesgos corporativo, considerando la probabilidad y el impacto de los riesgos identificados
- Evalúa los riesgos y los procedimientos previstos para su mitigación
- Supervisa el funcionamiento de los sistemas de control interno
- Informa al Directorio y al Comité de Auditoría sobre el estado de la gestión de riesgos y de los sistemas de control interno

Riesgos y oportunidades ambientales y sociales

[GRI 201-2]

La matriz de riesgos de PCR contempla factores ambientales y sociales que pueden incidir en la continuidad, el desempeño y el acceso al financiamiento de los negocios.

Principales riesgos identificados

- **Infraestructura:** daños en ductos de petróleo y gas debido a precipitaciones extremas, con posibles interrupciones productivas.
- **Capacidad operativa:** reducción de la generación eléctrica ante una menor disponibilidad del recurso eólico.
- **Suministros:** restricciones en el acceso a gas industrial durante olas de frío extremo, con impacto potencial sobre la producción de cemento.
- **Financiamiento:** limitaciones en el acceso al crédito asociadas al incumplimiento de estándares ambientales o a impactos negativos en las comunidades.
- **Estabilidad económica:** alteraciones en los flujos de caja proyectados debido a fenómenos climáticos.
- **Contingencias ambientales:** derrames de hidrocarburos, gestión de residuos peligrosos y excedentes de emisiones acústicas.
- **Patrimonio natural y cultural:** afectación de ecosistemas locales y hallazgo de vestigios históricos durante las operaciones.

Variables críticas consideradas

- Eventos climáticos extremos, como inundaciones, incendios forestales y tormentas severas
- Evolución de las regulaciones ambientales, de seguridad y operativas

Oportunidades estratégicas

- Beneficios fiscales y apoyos gubernamentales para el desarrollo de energías limpias
- Acceso a instrumentos vinculados con la generación de energía renovable, como los certificados I-REC
- Optimización de procesos mediante el coprocesamiento industrial
- Utilización de gas natural como combustible principal en la producción de cemento
- Aprovechamiento de recursos minerales locales, como la puzolana
- Mayor acceso a capital sostenible y diversificación de las fuentes de financiamiento

Competencia leal

[GRI 206-1]

Desarrollamos nuestras actividades comerciales en el marco de la **libre competencia,** de manera leal y transparente y de acuerdo con las normas aplicables en cada jurisdicción.

El **Código de Ética** prohíbe cualquier acuerdo, práctica o conducta destinada a:

- Fijar precios,
- Restringir el acceso de terceros al mercado,
- Distribuir mercados o clientes,
- Coordinar posturas en licitaciones o concursos públicos,
- Restringir la producción,
- Realizar cualquier otra práctica contraria a la libre competencia.

Nuestra **participación en cámaras empresariales y asociaciones sectoriales** se desarrolla dentro del marco establecido por la legislación y el Código de Ética. La participación en estos espacios no habilita la celebración de acuerdos o prácticas que puedan afectar la libre competencia.

Asimismo, **promovemos relaciones transparentes** con clientes, proveedores y contratistas. La selección y contratación de proveedores se basa en criterios técnicos, profesionales, éticos, económicos y en las necesidades del Grupo, mediante procesos transparentes y previamente establecidos.

En 2025:

✔ No tuvimos acciones jurídicas pendientes o finalizadas relacionadas con competencia desleal, comportamientos contrarios a la libre competencia o prácticas monopolísticas;

✔ No registramos pérdidas monetarias derivadas de procesos legales vinculados con prácticas anticompetitivas.

Perspectivas para 2026

Para 2026, nos proponemos continuar fortaleciendo el Programa de Integridad mediante las siguientes líneas de trabajo:

- ✔ Rediseñar el Código de Ética y Conducta Empresarial, incorporando un enfoque integral dirigido a todos los grupos de interés, con especial énfasis en proveedores, contratistas y comunidades
- ✔ Establecer un esquema sistemático de capacitación en ética y cumplimiento, con alcance progresivo a la totalidad de los colaboradores
- ✔ Incorporar criterios de sostenibilidad, incluidos aspectos vinculados con el cambio climático, en el Programa de Integridad y en sus políticas asociadas
- ✔ Desarrollar una nueva Política de Conflictos de Interés, impulsada por la Dirección de Auditoría Interna, y realizar instancias de capacitación dirigidas a los grupos de interés para reforzar su conocimiento y aplicación

Desempeño económico y financiero

[GRI 3-3; 201-1]

Continuamos fortaleciendo la capacidad económica y financiera para acompañar el crecimiento y la diversificación de nuestros negocios. Nuestra estrategia se orientó a sostener las operaciones existentes, desarrollar nuevos proyectos energéticos y ampliar nuestra presencia en mercados internacionales, manteniendo una estructura de capital equilibrada y una gestión prudente de la liquidez.

Al cierre del ejercicio, mantuvimos nuestra calificación crediticia de largo plazo en **AA (Arg), con perspectiva estable,** otorgada por Fix SCR. Esta calificación refleja la capacidad de generación de fondos del Grupo, la diversificación de sus actividades y su posición financiera.

Principales resultados 2025

USD 486,9 millones
en ventas netas

USD 31,4 millones
de ganancia neta

USD 109,9 millones
de ganancia operativa

USD 212,8 millones
invertidos en bienes de uso y otros activos

Contexto macroeconómico

Nuestras operaciones se desarrollaron en un entorno marcado por la estabilización progresiva de la economía argentina, la volatilidad de los mercados internacionales y la reducción del precio promedio del petróleo.

En Argentina, la inflación acumulada se redujo al **31,5%,** mientras que la actividad económica mostró una recuperación impulsada, entre otros sectores, por la energía, la minería y la inversión privada. La normalización gradual del mercado cambiario y el **avance del Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones** —RIGI— generaron condiciones favorables para el desarrollo de nuevos proyectos, aunque persistieron desafíos relacionados con el financiamiento y la competitividad.

En Ecuador, la economía creció aproximadamente un **3,8%,** acompañada por una mejora del empleo, las exportaciones no petroleras y las reservas internacionales.

En el mercado energético, el precio del petróleo Brent se mantuvo por debajo de los niveles de 2024, lo que incidió sobre el desempeño de nuestras operaciones de petróleo y gas.

Rendimiento

Los ingresos por ventas alcanzaron los **USD 486,9 millones,** frente a USD 491,7 millones en 2024. A pesar de esta reducción, la ganancia operativa aumentó de USD 94,6 millones a **USD 109,9 millones,** lo que representa una mejora del **16,1%.** La ganancia neta del ejercicio ascendió a **USD 31,4 millones.**

Entre los segmentos con mayor contribución al resultado operativo se destacaron Energías Renovables, con una ganancia operativa de **USD 67,4 millones;** Petróleo Ecuador, con **USD 39,9 millones;** y Petróleo y Gas Argentina, con **USD 20,1 millones.**

Durante el período, continuamos destinando una parte significativa de nuestros recursos a la expansión de los negocios, especialmente a proyectos de energías renovables y petróleo y gas.

El **valor económico directo generado disminuyó un 9,7%** respecto de 2024, principalmente por menores ingresos procedentes de inversiones financieras y en menor medida por los menores ingresos por ventas del periodo. Por su parte, el **valor económico distribuido se redujo un 1,5%,** debido principalmente a los menores pagos a proveedores, proveedores de capital e impuestos.

Al mismo tiempo, la **inversión en bienes de uso y otros activos aumentó un 43,2%,** en línea con la ejecución de proyectos de expansión en energías renovables y petróleo y gas. En 2025, el valor económico distribuido superó al valor generado por lo que el valor económico retenido fue negativo.

USD 490,43 millones

Valor económico directo generado

USD 670,23 millones

Valor económico distribuido

Financiamiento del crecimiento

Continuamos diversificando nuestras fuentes de financiamiento para acompañar el plan de inversiones, refinanciar pasivos de corto plazo y atender necesidades de capital de trabajo.

Emitimos **Obligaciones Negociables** por un total de **USD 103,92 millones:**

- Clase S: **USD 65 millones,** con vencimiento a seis años y una tasa fija anual del 8%;
- Clase T: **USD 38,92 millones,** con vencimiento a tres años y una tasa fija anual del 8,5%.

También accedimos a **préstamos y líneas de crédito** destinados principalmente a financiar inversiones en energías renovables, petróleo y gas y capital de trabajo. Entre las principales operaciones se encontraron los financiamientos otorgados a Luz de Tres Picos, PCR Trading, PCR Ecuador y Generación Eléctrica Argentina Renovable I S.A. - GEAR.

Al cierre del ejercicio, las sociedades del Grupo cumplían en tiempo y forma con sus compromisos financieros y mantenían una estructura de endeudamiento diversificada por entidad, plazo y tipo de tasa.

El detalle completo puede consultarse en los **Estados Financieros Consolidados** al 31 de diciembre de 2025.

Continuidad y evolución del negocio

Nuestra estrategia se orienta a incrementar la producción y las reservas de petróleo y gas, sostener nuestra posición como productor de referencia de cemento en la Patagonia y consolidar nuestra participación en el mercado de energías renovables.

En 2025, avanzamos en la expansión de nuestros segmentos de negocio mediante inversiones en activos existentes, el desarrollo de nuevos proyectos y la incorporación de operaciones en Argentina, Ecuador y Estados Unidos.

Estas acciones permitieron ampliar nuestra capacidad productiva, diversificar nuestra presencia geográfica y fortalecer las condiciones para la continuidad y el crecimiento del Grupo.

Inversiones para el crecimiento

Durante el ejercicio, realizamos inversiones por aproximadamente **USD 212,8 millones** en los distintos segmentos del Grupo. Los principales destinos fueron:

- El Parque Eólico Olavarría
- La ampliación del Parque Eólico Mataco III
- El Parque Solar San Luis Norte
- La perforación de pozos en Llancanelo
- Las inversiones en los bloques de Ecuador
- Los proyectos solares en Estados Unidos

Estas inversiones estuvieron orientadas a ampliar la capacidad productiva, fortalecer la base de reservas, diversificar las fuentes de generación y consolidar nuestra presencia geográfica. Su ejecución explica, en gran medida, el incremento del 20% registrado en el activo no corriente durante el periodo.

En paralelo, ampliamos nuestra presencia en Estados Unidos mediante la adquisición de una participación promedio del 15% en el proyecto de hidrocarburos no convencionales Cherokee. Esta operación fortaleció la diversificación geográfica del negocio de Petróleo y Gas y permitió incorporar una nueva plataforma de desarrollo al portafolio del Grupo.

Energías renovables

En julio de 2025, pusimos en operación comercial el **Parque Solar San Luis Norte,** con una capacidad instalada de **18 MW.** La nueva instalación se integró con el parque eólico ubicado en el mismo predio y dio origen al **primer parque híbrido eólico-solar de Argentina.**

Esta configuración permite aprovechar de manera complementaria los recursos eólico y solar, optimizar la infraestructura eléctrica existente y mejorar el perfil de generación del complejo.

Al cierre del período, operábamos **seis parques eólicos,** con una capacidad conjunta de **527,4 MW, y un parque solar de 18 MW.** En total, contamos con **545,4 MW de capacidad renovable en operación comercial.** En el periodo, el **99%** de la electricidad generada provino de fuentes eólicas y el **1%** de energía solar.

Asimismo, ampliamos nuestra cartera de proyectos en ejecución mediante:

- **El inicio de las obras de repotenciación del sistema de transporte eléctrico,** orientadas a obtener 440 MW de prioridad de despacho, mediante intervenciones en la Estación Transformadora Olavarría y la ampliación de la Estación Transformadora Bahía Blanca;
- **La puesta en marcha de la construcción del Parque Eólico Olavarría,** desarrollado por Generación Eléctrica Argentina Renovable S.A. e inscripto en el Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones —RIGI— junto con ArcelorMittal Acindar;
- **La ampliación de 37,2 MW del Parque Eólico Mataco III,** desarrollado por Luz de Tres Picos S.A.;
- **La construcción de tres proyectos solares de generación distribuida,** de 10 MW cada uno, en Texas, Estados Unidos;
- **La obtención de prioridad de despacho por 350 MW,** vinculada con la ampliación de la Estación Transformadora Monte Quemado, que permitirá el desarrollo de proyectos solares en la zona

El **Parque Eólico Olavarría** contará con una capacidad instalada de aproximadamente **185,6 MW** y representa uno de los principales proyectos de expansión del Grupo. Durante el período, formalizamos los contratos principales para su construcción, la provisión de aerogeneradores y su posterior mantenimiento.

El proyecto obtuvo, además, la aprobación para incorporarse al Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones —RIGI—, lo que fortalece las condiciones para su desarrollo y ejecución.

Por su parte, una vez finalizada la ampliación de Mataco III, el **complejo eólico Mataco-San Jorge** alcanzará una capacidad instalada total de **276,6 MW** y se convertirá en **uno de los complejos eólicos de mayor escala del país.**

En paralelo, decidimos no avanzar con la construcción del Parque Eólico La Escondida, debido a que el proyecto no alcanzó el umbral mínimo de rentabilidad requerido.

Generación y comercialización de energía

Generamos electricidad renovable a partir de los parques eólicos y solares operados por las subsidiarias del Grupo.

De la electricidad suministrada:

- **MWh 1.404.997** fueron destinados a usuarios residenciales y comerciales a través de CAMMESA, bajo los mecanismos de compras conjuntas y demanda asignada;
- **MWh 920.607** fueron suministrados a grandes usuarios en el marco del Mercado a Término de Energías Renovables —MATER—.

En términos proporcionales, el 60% de la electricidad fue comercializada a través de CAMMESA y el 40% mediante contratos con grandes usuarios.

Petróleo y Gas

Las operaciones de petróleo y gas se desarrollaron en un contexto de reducción de los precios internacionales del crudo. En este periodo, el precio del crudo de referencia Brent disminuyó de USD 79,9 por barril en 2024 a USD 68,0 por barril en 2025, una reducción del 15%.

A pesar de este escenario, fortalecimos nuestras operaciones mediante inversiones y acciones orientadas a incrementar la producción, ampliar las reservas y diversificar nuestra presencia geográfica en Argentina, Ecuador y Estados Unidos.

Argentina

En el área **Llancanelo,** provincia de Mendoza, realizamos una campaña de perforación de seis pozos, cuyos resultados confirmaron el potencial de recursos del área.

La incorporación de Llancanelo y las optimizaciones productivas implementadas en las áreas de La Pampa permitieron incrementar la producción de petróleo promedio de PCR en Argentina de 7.083 barriles diarios en 2024 a **7.854 barriles diarios en 2025.** Este crecimiento se alcanzó a pesar de la declinación natural de los yacimientos maduros y de la disminución del precio del petróleo durante el segundo semestre.

La producción anual operada por PCR, contabilizando participación propia y de terceros, totalizó:

- 3,32 millones de barriles de petróleo
- 1,17 millones de barriles equivalentes de petróleo de gas natural

Ecuador

En Ecuador, continuamos operando los bloques Palanda-Yuca Sur, Pindo, Sahino, Saywa y VHR Este.

Durante el período, desarrollamos actividades de perforación, completación y reacondicionamiento de pozos en los bloques 64, 65 y 90, y avanzamos con estudios geológicos, sísmicos y ambientales en los bloques Saywa y VHR Este.

Estas intervenciones permitieron aumentar la producción promedio de Ecuador de 8.396 barriles diarios en 2024 a **9.106 barriles diarios en 2025.**

La producción anual de petróleo en Ecuador fue de **3,32 millones de barriles.**

Asimismo, luego de cumplir al 100% las obligaciones correspondientes a la fase exploratoria, iniciamos el proceso de reversión del Bloque Arazá Este.

Estados Unidos

A comienzos de 2025, completamos y ensayamos el pozo exploratorio Tango 01. Dado que los resultados obtenidos no demostraron viabilidad económica, decidimos no avanzar con nuevas inversiones en ese prospecto.

En diciembre de 2025, adquirimos una participación promedio del 15% en el proyecto de hidrocarburos no convencionales Cherokee, ubicado en la cuenca Anadarko, estado de Oklahoma.

El proyecto se orienta a la producción de shale oil y shale gas y es operado por Upland Operating LLC. La adquisición comprende participaciones sobre aproximadamente 66.700 acres minerales, con **seis pozos perforados,** uno en perforación al cierre de 2025, con perspectivas de continuar el desarrollo del activo en los próximos años.

Al cierre de 2025, la producción correspondiente a nuestra participación alcanzaba aproximadamente **900 barriles equivalentes de petróleo por día.** El activo incorporó, además, alrededor de **7,9 millones de barriles** equivalentes de reservas probadas atribuibles a PCR, fortaleciendo la base de reservas y la diversificación geográfica del negocio.

Cemento

La actividad de la construcción mantuvo un bajo nivel, particularmente debido a la escasa ejecución de obra pública en la Patagonia. Este contexto continuó condicionando el negocio de cemento y mantuvo elevados los niveles de capacidad ociosa.

Frente a este escenario, adecuamos nuestra estructura y mantuvimos el foco en la eficiencia operativa, la productividad y la atención de los mercados regionales.

Los despachos de cemento alcanzaron **395.384 toneladas,** un 10,6% más que en 2024. De ese total:

- 325.610 toneladas correspondieron al mercado interno
- 69.774 toneladas fueron destinadas a exportaciones

También registramos un aumento en los despachos de cemento para uso petrolero, asociado principalmente con el desarrollo de la actividad no convencional en Vaca Muerta.

A pesar del crecimiento de los despachos, la capacidad ociosa se mantuvo cercana al 50%, reflejando el bajo nivel general de actividad del sector de la construcción.

Cierre y rehabilitación de las operaciones

[GRI 11.7.5; 11.7.6]

La gestión del cierre, abandono y rehabilitación forma parte del ciclo de vida de nuestras actividades de petróleo y gas y de extracción de materias primas para la producción de cemento.

De acuerdo con las características de cada operación y con las obligaciones contractuales y regulatorias aplicables, reconocemos los costos estimados asociados con el abandono de pozos de hidrocarburos y la restauración de canteras. Estos costos se registran contablemente a valor descontado como parte de los activos que les dieron origen y, como contrapartida, se reconoce una provisión por las obligaciones futuras previstas.

En las operaciones de **Cemento,** los Informes de Impacto Ambiental incluyen medidas orientadas al cierre y la rehabilitación de las canteras. Entre ellas, se contempla la reserva de la capa fértil retirada al inicio de la explotación para su posterior disposición y el uso de materiales estériles para rellenar progresivamente los sectores abandonados. En el período, no se abandonaron frentes inactivos que requirieran restauración.

En **Petróleo y Gas,** las tareas de rehabilitación asociadas al abandono de pozos e instalaciones incluyen el escarificado de las locaciones, con el propósito de favorecer la recuperación de su funcionalidad ecosistémica. Se abandonaron dos pozos en Mendoza y no se registraron abandonos de pozos en La Pampa. No se realizaron tareas de restauración en estas operaciones. En Ecuador, no se ejecutaron tareas de cierre ni abandono de facilidades.

En los proyectos de **Energías renovables,** los estudios de impacto ambiental contemplan planes específicos para el abandono futuro, que incluyen la desenergización, el desmantelamiento de instalaciones, la limpieza del sitio y la restauración ambiental. No hubo cierres integrales de sitios operativos ni sitios en proceso de cierre al final del período.

Las estimaciones se actualizan periódicamente considerando:

- Las obligaciones contractuales asumidas
- Las leyes y regulaciones vigentes
- Los costos actuales previstos para las tareas de abandono y reconstrucción ambiental

Los cambios en la tecnología, los costos, la normativa o los criterios de aplicación de las regulaciones pueden modificar significativamente el valor de las provisiones reconocidas.

La reestimación de los costos futuros de abandono de activos generó un **efecto positivo** de **AR$ 46.210 millones** en los resultados del ejercicio. De ese total, **AR$ 46.150 millones** correspondieron a la revisión vinculada con el área **El Medanito,** cuya concesión finaliza en junio de 2026.

Ante la proximidad del vencimiento de la concesión y la devolución del área a la autoridad competente, revisamos los costos necesarios para cumplir con las obligaciones de abandono aplicables. Como resultado de las revisiones realizadas durante el período, el monto de las provisiones reconocidas disminuyó respecto de 2024.

La planificación de estas actividades busca asegurar que el cierre de las operaciones se efectúe de manera ordenada, segura y conforme con los compromisos contractuales y las exigencias ambientales aplicables.

Perspectivas para 2026

En 2026 continuaremos impulsando el crecimiento sostenible de nuestras unidades de negocio, con foco en el desarrollo energético y la ejecución del plan de inversiones.

Desde el área financiera, buscaremos asegurar los recursos necesarios para acompañar ese crecimiento, cumplir oportunamente con nuestras obligaciones y mantener una estructura de capital sólida y equilibrada.

Asimismo, continuaremos diversificando las fuentes de financiamiento y ampliando el acceso al mercado de capitales y al sistema financiero, con el propósito de optimizar el perfil de vencimientos, el costo de fondeo y la estructura de capital.

Principales acciones previstas:

- ✓ Perforar cinco nuevos pozos de desarrollo en Llancanelo- Argentina
- ✓ Ejecutar el programa de perforación y reacondicionamiento previsto en Ecuador
- ✓ Avanzar en la extensión del área Pindo y en los trabajos exploratorios de VHR Este y Saywa- Ecuador
- ✓ Finalizar la ampliación de 37,2 MW del Parque Eólico Mataco III
- ✓ Continuar la construcción del Parque Eólico Olavarría y de las obras de transporte asociadas
- ✓ Finalizar los tres parques solares de generación distribuida en Texas, con una capacidad conjunta de 30 MW
- ✓ Avanzar en el incremento de acres de prospectos de Oil & Gas en la Cuenca Andarko del proyecto Cherokee en EEUU
- ✓ Optimización de costos y de productos dentro de la división Cemento

Impacto en el **negocio**

- Clientes
- Gestión responsable de la cadena de suministro
- Seguridad de los activos, gestión de riesgos y respuesta ante incidentes
- Ciberseguridad
- Innovación para el desarrollo de los negocios

Clientes

La relación con nuestros clientes se construye a partir de la cercanía, la escucha y el conocimiento de sus necesidades. Buscamos ofrecer soluciones respaldadas por nuestra experiencia, que combinen calidad, confiabilidad, innovación, eficiencia en costos y acompañamiento técnico, adaptadas a las particularidades de los mercados y de cada uno de nuestros negocios.

Durante 2025, continuamos fortaleciendo los canales de relacionamiento y las herramientas destinadas a **mejorar la experiencia de nuestros clientes.**

Perfil de nuestros clientes

Nuestra cartera comprende empresas de diversos sectores productivos, de servicios y comerciales, con presencia en distintos mercados de la región.

Sectores de actividad

- Agronegocios
- Agropecuario
- Alimentos
- Automotriz
- Biocombustibles
- Cemento
- Comercializadoras de energía y combustibles
- Construcción
- Consumo masivo
- Destilerías
- Farmacéutico
- Financiero
- Logística
- Metalúrgico
- Minería
- Neumáticos
- Papel
- Petróleo y Gas
- Petroquímico
- Plásticos
- Químico
- Siderúrgico
- Transporte
- Vidrio

Compromiso con los clientes

Cercanía y soluciones a medida

Mantenemos un diálogo permanente con nuestros clientes para comprender sus necesidades comerciales, técnicas, operativas y regulatorias y desarrollar respuestas acordes con las particularidades de cada actividad. El relacionamiento combina visitas, reuniones, asesoramiento especializado, herramientas digitales y asistencia técnica.

Petróleo y Gas

Contamos con una gerencia especializada en el relacionamiento con clientes, orientada a desarrollar estrategias de comercialización eficientes y personalizadas y a mantener un vínculo cercano y estratégico, alineado con sus necesidades y expectativas

Energías Renovables

Mantenemos un vínculo cercano con clientes y potenciales clientes mediante encuentros en sus instalaciones y visitas a nuestros parques de generación. Monitoreamos los indicadores de gestión y el cumplimiento de los contratos para acompañar la calidad y eficiencia del servicio.

Trabajamos para ampliar el acceso a soluciones de energía renovable en cumplimiento de la **Ley 27.191 y la Resolución 281-E/2017,** acompañando a nuestros clientes frente a los desafíos energéticos y regulatorios. En este contexto, reforzamos el asesoramiento en aspectos regulatorios y contractuales, incluido el acompañamiento vinculado con CAMMESA y los nuevos desafíos que plantea la Resolución 400.

También continuamos promoviendo los **Certificados Internacionales de Energía Renovable —I-RECs—** como herramienta para respaldar las estrategias de sustentabilidad de nuestros clientes y enviamos anualmente un reporte de suministro que detalla la energía consumida, la energía abastecida por PCR y el ahorro económico asociado.

Avanzamos además en la comercialización de la ampliación de Mataco III y el Parque Eólico Olavarría mediante contratos de compraventa de energía a largo plazo (PPA, por sus siglas en inglés), alcanzando la venta de**l 83% de la nueva capacidad prevista,** en línea con los cambios regulatorios y las necesidades de nuestros clientes.

Cemento

Fortalecimos la presencia comercial en terreno mediante **visitas técnico-comerciales,** demostraciones en obra, capacitaciones y asesoramiento especializado para constructoras, empresas de hormigón elaborado, vendedores y consumidores finales, orientado a favorecer el uso adecuado de nuestros productos.

También recibimos clientes en nuestras plantas para acercarlos a nuestros procesos productivos, a la tecnología aplicada y al conocimiento integral de nuestra línea de productos. Asimismo, participamos en reuniones con organismos estatales para aportar nuestra experiencia técnica en la actualización de especificaciones para el desarrollo y materialización de proyectos. En Chile, también brindamos acompañamiento especializado en obras de infraestructura pública.

Herramientas para mejorar la experiencia

Lanzamos una **nueva web de la división Cemento** que reúne el catálogo de productos, instructivos de uso, especificaciones técnicas y un canal directo con el equipo técnico para brindar asesoramiento personalizado. Asimismo, continuamos incorporando mejoras al **Portal de Clientes,** que permite realizar pedidos, consultar su estado y acceder a facturas, remitos, estados de despacho, cuentas corrientes y estadísticas de compras.

Asistencia técnica y capacitación

La asistencia técnica constituye una herramienta central para acompañar a los clientes de Cemento y favorecer el uso adecuado de nuestros productos. En 2025, realizamos:

- **24** cursos de capacitación
- **144** consultas
- **49** visitas a obras y corralones
- **4** reportes generales
- **12** acciones de difusión
- Las capacitaciones superaron en un **9% el objetivo anual**, mientras que el **66% de los clientes calificó a los instructores como “Excelentes”.**

Testimonio de Dow, cliente de Energías Renovables

Agustina Frinchaboy

Upstream & Energy Commercial Manager | Dow

"Nuestra relación con PCR comenzó en 2023 y hoy se sostiene en tres acuerdos de suministro de energía renovable vigentes, a través de Luz de Tres Picos y GEAR, a los que se sumará un cuarto acuerdo que comenzará a entregar energía el próximo año.

Esta continuidad refleja una relación construida sobre la confianza, el cumplimiento y la previsibilidad, en la que ambas partes generan valor: PCR consolida su crecimiento como generador renovable y nosotros accedemos a un suministro competitivo y confiable que nos permite avanzar de manera concreta en la reducción de la huella de carbono del complejo de Bahía Blanca."

Canales de atención y reclamos

La escucha activa forma parte de nuestro enfoque de relacionamiento. Mantenemos distintos canales de contacto que permiten recibir consultas, brindar asistencia técnica y comercial y gestionar observaciones y reclamos de acuerdo con las características de cada negocio.

Dado que las necesidades de nuestros clientes son diversas, adaptamos los canales, las herramientas y las modalidades de atención a sus particularidades. Según el negocio, los canales disponibles incluyen:

- ✔ Encuentros personales
- ✔ WhatsApp
- ✔ Teléfonos fijos y celulares
- ✔ Correo electrónico
- ✔ Centro de Atención al Cliente
- ✔ Correo específico para consultas técnicas

Adicionalmente, contamos con el **Teléfono Integridad PCR**, un canal de denuncias disponible para comunicar situaciones que pudieran implicar incumplimientos de nuestros principios, políticas o normas de conducta.

Gestión de reclamos

En Ecuador, donde operamos bajo contratos con el Estado, las observaciones o insatisfacciones vinculadas con el servicio se gestionan a través de los mecanismos formales previstos contractualmente.

En Cemento recibimos **30 reclamos y cerramos el 100% de los casos.** El 76% derivó en la apertura de No Conformidades, lo que permitió profundizar el análisis de las causas y definir acciones para prevenir recurrencias.

Seguridad y privacidad del cliente

[GRI 418-1]

La protección de los datos de nuestros clientes forma parte del enfoque corporativo de ciberseguridad y protección de la información, que comprende controles destinados a preservar su confidencialidad, integridad y disponibilidad.

No se registraron reclamos fundamentados de clientes relacionados con violaciones de privacidad o pérdida de datos.

El enfoque integral de protección de la información, los controles implementados y los mecanismos de respuesta ante incidentes se desarrollan en el apartado de **Ciberseguridad.**

Gestión responsable de la cadena de suministro

[GRI 3-3; GRI 204-1]

Construimos relaciones con nuestros proveedores basadas en la transparencia, la integridad, la colaboración y el cumplimiento de los requisitos aplicables. Su participación es fundamental para la continuidad de nuestras operaciones, la calidad de nuestros productos y servicios y el desarrollo de las comunidades donde estamos presentes.

Nuestra gestión comprende procesos de selección, contratación, evaluación y seguimiento acordes con la naturaleza y criticidad de los bienes y servicios adquiridos. Asimismo, procuramos generar oportunidades para empresas locales y pymes, fortalecer relaciones de largo plazo y acompañar la mejora de las capacidades de nuestra cadena de valor.

1.954
proveedores

11,7% más que en 2024

96,3% **de proveedores locales**

USD 353,7
millones de gasto total

Desarrollo de proveedores

Procuramos fortalecer una **cadena de suministro** capaz de acompañar el crecimiento y la continuidad de nuestras operaciones. Para ello, promovemos **relaciones de largo plazo,** ampliamos las oportunidades de participación y priorizamos, cuando las condiciones técnicas y comerciales lo permiten, la **contratación de proveedores de las zonas donde desarrollamos nuestras actividades.**

Con el objetivo de fortalecer nuestra cadena de valor y acompañar el crecimiento de nuestros proveedores, desarrollamos iniciativas orientadas a generar capacidades, ampliar oportunidades de negocio y consolidar relaciones sostenibles de largo plazo. Entre ellas:

- **Entrevistas personalizadas:** mantenemos encuentros con proveedores para compartir previsiones sobre necesidades de contratación y favorecer una mejor planificación de sus capacidades y recursos.
- **Ampliación de oportunidades:** promovemos su participación en nuevas categorías de materiales y servicios, ampliando sus posibilidades de desarrollo junto con PCR.
- **Integración de proveedores:** incentivamos a empresas de mayor escala a incorporar proveedores y empresas locales de menor tamaño dentro de sus propuestas.
- **Desarrollo local:** promovemos activamente la participación de proveedores de las zonas donde operamos en nuestros procesos de contratación.
- **Financiamiento y acceso al crédito:** facilitamos alternativas de financiamiento y, mediante contratos de mediano y largo plazo, contribuimos a que los proveedores puedan acceder a líneas de crédito y financiar inversiones y capital de trabajo.
- **Acompañamiento y profesionalización:** apoyamos la mejora de sus procesos y capacidades de gestión para favorecer su crecimiento y acceso a nuevas oportunidades.

Ampliamos la convocatoria a nuevos proveedores en los procesos licitatorios, con el objetivo de incrementar la participación y generar mayores oportunidades para empresas de las comunidades y regiones donde operamos. Una mayor apertura y concurrencia contribuye, además, a ampliar nuestra base de proveedores e incorporar nuevas capacidades a la cadena de valor.

En materia ambiental, acompañamos a nuestros proveedores en la obtención de **certificaciones alineadas con nuestras políticas** y realizamos **auditorías** para verificar el cumplimiento de los criterios ambientales aplicables.

En Ecuador, **socializamos los procesos de contratación con las comunidades de las zonas de influencia** donde se desarrollarán los proyectos. Estas instancias estuvieron orientadas a facilitar el conocimiento de los mecanismos de contratación y ampliar las oportunidades de participación de **proveedores locales.**

Desarrollo de capacidades en Energías Renovables

Avanzamos en el desarrollo de **contratistas especializados** para la ejecución de obras electromecánicas, como estaciones transformadoras, líneas de alta tensión y bancos de capacitores. Este proceso amplía las capacidades de la cadena de valor para participar en proyectos energéticos de mayor complejidad

Alianzas estratégicas en nuestra cadena de valor

ArcelorMittal Acindar
Relación comercial bidireccional y desarrollo conjunto del Parque Eólico Olavarría.

YPF
Articulación durante la transición de Llancanelo y Llancanelo R, acompañando la continuidad operativa y el vínculo con proveedores locales.

Vestas
Proveedor estratégico de aerogeneradores para el Parque Eólico Olavarría y la ampliación del Complejo Eólico Mataco.

Compras locales

[GRI 204-1]

La contratación local favorece la generación de actividad económica, el fortalecimiento de capacidades productivas y la creación de oportunidades en las áreas de influencia de nuestros negocios.

En 2025, trabajamos con **1.882 proveedores** locales, un 10,4% más que en 2024. El gasto destinado a estos proveedores alcanzó los **USD 294 millones**, lo que representó un incremento interanual del 5,8%.

Esta participación refleja la relevancia de los proveedores locales dentro de nuestra cadena de suministro y su aporte a la provisión de bienes y servicios para las operaciones.

Proveedores 2025	Petróleo y Gas	Energías Renovables	Cemento	Ecuador	**Total**	**Variación interanual**
Cantidad de proveedores	559	528	563	304	**1.954**	**+11,7%**
Proveedores locales	551	507	523	301	**1.882**	**+10,4%**
Gasto total	USD 115.398.928	USD 122.788.966	USD 30.405.307	USD 85.077.026	**USD 353.670.226**	**+25,2%**
Gasto local	USD 114.674.707	USD 70.489.891	USD 26.863.210	USD 81.993.961	**USD 294.021.770**	**+5,8%**

Consultar la evolución 2023-2025 de la base de proveedores, el gasto asociado y las compras locales **aquí**

Procesos de contratación transparentes y justos

La adquisición de bienes y la contratación de servicios se realizan de acuerdo con **procedimientos internos** que buscan asegurar la transparencia, la **trazabilidad y la adecuada asignación** de responsabilidades durante las distintas etapas del proceso.

Procuramos favorecer una **mayor apertura y concurrencia en los procesos licitatorios,** de manera de promover la transparencia, la equidad y la libre competencia y asegurar que las propuestas puedan evaluarse mediante criterios claros, objetivos y comparables.

A partir de las necesidades identificadas por las áreas solicitantes, se gestionan los requerimientos, la **solicitud y comparación de cotizaciones, la evaluación de las propuestas y las instancias de aprobación correspondientes.** Las operaciones se formalizan mediante distintos documentos de compra, según las características de cada contratación:

- **Órdenes de compra —OP—:** detallan el material o servicio requerido, la cantidad, el precio, el plazo de entrega y las condiciones de compra.
- **Órdenes de compra abiertas —OW—:** se emiten por una cantidad máxima determinada y permiten realizar entregas parciales y en fechas diferidas.
- **Órdenes de servicio —OS—:** se utilizan para servicios recurrentes formalizados mediante cartas oferta.

Continuamos avanzando en la **centralización de los procesos de compra,** consolidando las compras de Petróleo y Gas —excepto Perforación y Workover— y ampliando la participación del área de Compras en las operaciones y nuevos proyectos de Energías Renovables.

Las órdenes de compra establecen las principales condiciones de la operación, entre ellas el bien o servicio requerido, las cantidades, los precios, los plazos de entrega y las condiciones comerciales. Para contrataciones recurrentes o que requieren entregas parciales, pueden utilizarse órdenes abiertas o contratos marco.

Selección y alta de proveedores

La incorporación de proveedores se gestiona mediante un **portal web** que permite establecer y formalizar el vínculo administrativo. El proceso comprende el alta del proveedor, la carga de sus datos administrativos e impositivos y la validación del área solicitante respecto del producto o servicio requerido.

Debida diligencia de proveedores

Fortalecimos el proceso de selección mediante la incorporación de **NOSIS Compliance Plus** como herramienta de debida diligencia y evaluación de riesgos previa a la contratación.

El análisis complementa la evaluación comercial y administrativa mediante la revisión de información societaria, financiera y reputacional, antecedentes y potenciales señales de alerta vinculadas con integridad y cumplimiento, incluida la consulta de **listas restrictivas y Personas Expuestas Políticamente —PEP—.**

Esta herramienta permite identificar y gestionar preventivamente potenciales riesgos asociados con las contrapartes y reforzar los estándares de integridad y transparencia aplicados a nuestra cadena de valor.

En Ecuador, contamos con un **procedimiento específico para la calificación de proveedores,** orientado a verificar el cumplimiento de los estándares y requisitos aplicables. Según el tipo de adquisición, los procedimientos contemplan:

- Calificación de proveedores
- Ingreso y aprobación de requerimientos de compra
- Solicitud de cotizaciones
- Compras con proveedor específico
- Adquisición de activos fijos
- Procesos de licitación
- Compras directas vinculadas con determinadas necesidades operativas
- Aprobación de órdenes de compra

Para servicios recurrentes, pueden establecerse contratos marco con proveedores de la zona de influencia y desarrollarse instancias de socialización de los acuerdos.

Testimonio de Papel Misionero, proveedor de Cemento

Jorge Kundusz
Papel Misionero | Grupo Arcor

“Gracias al compromiso del equipo de Compras, hemos fortalecido un vínculo que hoy trasciende lo comercial y se convirtió en una verdadera alianza estratégica. A lo largo de estos años construimos una relación basada en la confianza, el diálogo y el trabajo conjunto, con un objetivo común: identificar oportunidades de mejora que generen valor para ambas compañías.

Un ejemplo concreto de esta colaboración fue el desarrollo que permitió evolucionar de bolsas de tres pliegos a dos pliegos de 80 g, optimizando el uso de materiales y reduciendo el impacto asociado, sin comprometer la resistencia, la calidad ni el desempeño del envase. Este avance refleja una visión compartida de la sustentabilidad, en la que la innovación y la eficiencia se traducen en resultados concretos.

Hoy seguimos trabajando juntos, con nuestros equipos de Producción y Desarrollo, en iniciativas que acompañan tendencias globales, como papeles disgregables, soluciones de un solo pliego y el uso de papeles reciclados. Son proyectos orientados a optimizar recursos, mejorar la eficiencia de los procesos y seguir construyendo soluciones cada vez más sustentables”.

Evaluación y seguimiento

La evaluación del desempeño de nuestros proveedores comienza desde la primera compra y se fortalece a lo largo de la relación comercial. Los mecanismos aplicados se adaptan a las características de cada negocio y a la criticidad de los bienes y servicios contratados.

En **Cemento,** la evaluación de proveedores críticos se integra al Sistema de Gestión de la Calidad y al Plan Anual de Auditoría de Proveedores, conforme con los lineamientos de la norma ISO 9001.

En **Petróleo y Gas,** realizamos controles sobre las empresas contratistas en coordinación con la Secretaría de Hidrocarburos de La Pampa, en cumplimiento de la normativa local.

En **Ecuador,** dimos continuidad al proceso de actualización del procedimiento de calificación de proveedores iniciado en 2024, con el objetivo de reforzar los criterios aplicados y elevar el nivel de exigencia en la selección y el seguimiento.

En **Renovables,** evaluamos y auditamos periódicamente a nuestra cadena de valor bajo criterios de calidad, sostenibilidad y cumplimiento de normativas de Seguridad, Salud y Ambiental (HSE). Este seguimiento abarca desde la homologación de contratistas y control documental legal hasta el desempeño operativo en los parques, asegurando que los proveedores críticos se alineen a los estándares de nuestro Sistema Integrado de Gestión y a los requerimientos ambientales del sector.

Integridad en la contratación

Nuestros procesos de compra se encuentran alcanzados por los principios y lineamientos de integridad de la Compañía. Los proveedores deben cumplir las condiciones legales, contractuales y éticas aplicables y actuar de acuerdo con pautas de transparencia y prevención de prácticas indebidas.

Finalizamos la redacción y aprobación interna de la Política de Compras, cuya firma por parte del Directorio e implementación están previstas para 2026.

Asimismo, **continuamos consolidando la incorporación de cláusulas anticorrupción y del Programa de Integridad en los contratos con proveedores** y avanzamos en el relevamiento de los acuerdos vigentes para adecuarlos progresivamente a estas disposiciones.

Seguridad de los activos, gestión de riesgos y respuesta ante incidentes

[GRI 3-3]

La **protección de los activos y la preparación ante incidentes operacionales** son fundamentales para asegurar la continuidad de nuestros negocios, proteger a las personas y el ambiente y cumplir los requisitos técnicos, contractuales y regulatorios aplicables.

En línea con el **marco corporativo de gestión de riesgos y control interno,** cada negocio identifica y evalúa las situaciones asociadas a sus operaciones y establece medidas acordes con su naturaleza y nivel de criticidad. Este enfoque comprende procedimientos e instructivos, mantenimiento preventivo y correctivo, monitoreo, inspecciones, auditorías y mecanismos para registrar, investigar y corregir incidentes operacionales y desvíos.

Reforzamos la prevención y la continuidad operativa en **Energías Renovables, Petróleo y Gas y Cemento;** consolidamos los controles de calidad de nuestros productos y servicios; y mejoramos la articulación con contratistas, proveedores y actores del sistema eléctrico.

Principales resultados 2025

- Consolidación del **enfoque basado en riesgos de Energías Renovables** en el marco del Sistema Integrado de Gestión certificado bajo las normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001

- Fortalecimiento del **mantenimiento preventivo y correctivo** y de los indicadores de disponibilidad técnica de los activos renovables

- Optimización de la **coordinación operativa con CAMMESA y los transportistas eléctricos**

- Implementación en **Ecuador de un Plan de Continuidad del Negocio** basado en los lineamientos de las normas ISO 22301:2019 e ISO 31000:2018

- Incorporación de **alertas tempranas de seguridad** para comunicar aprendizajes y medidas preventivas

- Actualización del **Sistema de Gestión de la Calidad de Cemento,** incluidos sus controles, documentación y planes de inspección

Calidad de productos y servicios

La calidad de nuestros productos y servicios se asegura mediante políticas, procedimientos, controles operativos, registros, auditorías e indicadores de desempeño. Este enfoque permite verificar el cumplimiento de las especificaciones técnicas, contractuales y normativas aplicables, fortalecer la trazabilidad y promover la mejora continua.

Energías Renovables

En Energías Renovables, contamos con un **Sistema Integrado de Gestión certificado bajo las normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001**, cuyo alcance comprende:

- Generación de energía eléctrica a partir de fuentes renovables
- Diseño y gestión de proyectos de infraestructura asociados a esa generación

Esta integración permite abordar de manera transversal los aspectos de calidad, ambientales, sociales y de seguridad y salud en el trabajo e incorporarlos a la operación y a la toma de decisiones.

Los controles de calidad se aplican durante las distintas etapas de los proyectos y las operaciones e incluyen la **revisión y aprobación de documentación técnica, la evaluación y homologación de proveedores críticos, la inspección de materiales y suministros y los ensayos funcionales, eléctricos y mecánicos.**

Los objetivos de calidad se integran a la planificación del negocio y se orientan a asegurar **la satisfacción del cliente y la confiabilidad del servicio,** preservar la integridad de los activos y fortalecer el desempeño de proveedores y contratistas. Su cumplimiento se evalúa mediante indicadores, no conformidades y auditorías.

La trazabilidad se asegura mediante registros y herramientas digitales de gestión documental y de proyectos, complementados con inspecciones en campo y acciones correctivas.

Actualizamos procedimientos, instructivos y registros para avanzar en la estandarización de los procesos y su alineación con las normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001 y con buenas prácticas internacionales.

Cemento

En Cemento, contamos con un **Sistema de Gestión de la Calidad** certificado bajo la norma ISO 9001:2015 por DNV, certificación que mantenemos de manera ininterrumpida desde 1996. Asimismo, consolidamos la implementación de la especificación **API Q1, 10.ª edición,** aplicable a los procesos vinculados con la producción y venta de cementos para la cementación de pozos de petróleo y gas.

El control comprende todas las etapas del proceso, desde el ingreso de las materias primas hasta el despacho del producto. Para ello, aplicamos:

- **Planes de Inspección y Ensayo,** con criterios de aceptación definidos
- **Ensayos de laboratorio y controles previos** a la liberación del producto
- **Monitoreo de variables de proceso**
- **Muestreos y frecuencias de control** establecidas
- **Registros controlados y documentación vigente** para asegurar la trazabilidad

Actualizamos la documentación del sistema, revisamos los controles de los procesos y los planes de inspección y realizamos **tres auditorías internas y dos auditorías externas,** correspondientes a ISO 9001 y API Q1. La consolidación de esta última especificación involucró de manera directa al personal operativo de la planta.

Durante el período, obtuvimos además la certificación **BCH —bajo calor de hidratación— para el cemento CPP 40 (ARS, BCH),** orientada a mejorar su desempeño en obras masivas.

Los objetivos de calidad se encuentran alineados con la política del sistema de gestión y se orientan a la mejora continua del desempeño, la satisfacción de los clientes y el cumplimiento de los requisitos y especificaciones aplicables.

La calidad se evalúa mediante indicadores de desempeño de procesos y productos, auditorías internas, gestión de reclamos, retroalimentación de clientes y control de registros. Además, la información vinculada con la calidad se encuentra disponible para colaboradores, clientes y transportistas.

Petróleo y Gas

En Petróleo y Gas, mantenemos controles destinados a asegurar el cumplimiento de las especificaciones técnicas aplicables al petróleo y al gas producido.

En La Pampa, las corrientes de gas son **monitoreadas y acondicionadas** antes de su inyección en los gasoductos comerciales, mientras que el petróleo es tratado en la **Planta de Tratamiento de Crudo** y controlado mediante el **laboratorio interno.**

En Ecuador, se realizan controles internos de la calidad del crudo y se cuenta con soporte especializado para el tratamiento químico y el monitoreo del porcentaje de sedimentos y agua. Además, la producción fiscalizada entregada al Estado es evaluada periódicamente por **un laboratorio acreditado e independiente.**

Si bien el negocio no cuenta con certificaciones específicas de calidad, para determinados servicios críticos, como laboratorios, biorremediación y consultoría, la calidad de los proveedores se asegura mediante **procesos de licitación que incluyen una evaluación técnica.**

Gestión de riesgos operacionales y cumplimiento normativo

La gestión de los riesgos operacionales se integra a la planificación, la ejecución de proyectos, el mantenimiento y la operación cotidiana de los negocios. Los controles se definen de acuerdo con la criticidad de los procesos y con su potencial impacto sobre las personas, el ambiente, los activos y la continuidad operativa.

Energías Renovables

En Energías Renovables, la identificación, evaluación y tratamiento de los riesgos se encuentran integrados al **Sistema Integrado de Gestión** certificado bajo las normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001.

Los principales riesgos se vinculan con:

- La operación y disponibilidad de los activos de generación
- La ejecución de proyectos de infraestructura
- La participación de contratistas y proveedores en actividades críticas
- El cumplimiento de requisitos técnicos, contractuales y regulatorios

Para gestionarlos, incorporamos la **evaluación de riesgos** a la planificación operativa, los proyectos y las actividades de mantenimiento. También aplicamos controles técnicos definidos en procedimientos e instructivos, monitoreamos **indicadores de disponibilidad y confiabilidad,** realizamos inspecciones en campo y gestionamos los incidentes y desvíos mediante su registro, análisis de causa y definición de acciones correctivas y preventivas.

El **cumplimiento normativo** comprende requisitos de calidad, ambientales, de seguridad y salud en el trabajo, regulatorios del sector energético y contractuales. Para asegurar su observancia, identificamos y actualizamos periódicamente los requisitos aplicables, los incorporamos a los controles operativos, capacitamos al personal y a contratistas y realizamos auditorías internas y externas.

Consolidamos el enfoque basado en riesgos dentro del Sistema Integrado de Gestión, fortalecimos los controles digitales en campo, actualizamos procedimientos y mejoramos la supervisión de proveedores y contratistas, contribuyendo a reforzar la prevención y la continuidad operativa de los activos.

Petróleo y Gas

En Petróleo y Gas, la gestión de los riesgos operacionales se apoya en **estándares y protocolos de HSE,** monitoreos, inspecciones, controles en campo, simulacros, sistemas de emergencia, mediciones ambientales y seguimiento de indicadores.

Los desvíos identificados se registran en **planes de acción** y son objeto de seguimiento mediante mecanismos de control y verificación, entre ellos auditorías internas, inspecciones de organismos externos y recorridas gerenciales.

Incorporamos **cápsulas de seguridad** para comunicar alertas tempranas y aprendizajes derivados de los acontecimientos, reforzando la prevención y la difusión de medidas de control entre las empresas contratistas.

En **Ecuador**, implementamos un **Plan de Continuidad del Negocio,** alineado con las normas **ISO 22301:2019**, sobre continuidad operativa, e **ISO 31000:2018,** sobre gestión de riesgos.

Esta iniciativa contribuyó a fortalecer el análisis de riesgos y la preparación de la operación ante posibles interrupciones, dando continuidad al proceso de identificación y evaluación iniciado en el período anterior.

Cemento

En Cemento, la gestión de los riesgos operativos y de los activos se apoya en procedimientos formales para su identificación, evaluación y tratamiento. Ante incidentes o desvíos, se implementan acciones correctivas y de mejora orientadas a preservar la continuidad operativa y la integridad de los procesos.

Gestión del riesgo sistémico y resiliencia de la red eléctrica

En Energías Renovables, gestionamos los riesgos sistémicos y contribuimos a la resiliencia de la red eléctrica mediante un enfoque preventivo y coordinado, acorde con nuestro rol como generador dentro del sistema eléctrico interconectado.

El enfoque se basa en asegurar la **disponibilidad y confiabilidad de los activos** y coordinar las actividades de operación, mantenimiento y comercialización con los distintos actores del sistema eléctrico.

Gestión de fallas y eventos externos

Los riesgos asociados a fallas técnicas se gestionan mediante planes de **mantenimiento preventivo,** que permiten detectar desvíos y deterioros de manera anticipada, y mediante **intervenciones correctivas** destinadas a recuperar oportunamente la disponibilidad de los activos.

Optimizamos la gestión del mantenimiento preventivo y correctivo para fortalecer la **continuidad operativa y preservar el valor de los activos de generación.**

Ante congestiones de la red o eventos externos, recibimos alertas operativas de CAMMESA a través del Sistema de Operación en Tiempo Real —SOTR—. Esta información permite evaluar la situación y adoptar medidas inmediatas cuando el sistema requiere una respuesta urgente.

También coordinamos con CAMMESA y los transportistas eléctricos las autorizaciones necesarias para maniobras, eventos extraordinarios y otros requerimientos operativos.

Continuidad operativa y estabilidad del sistema

Nuestros objetivos están orientados a maximizar responsablemente la energía generada, preservando la disponibilidad de los activos y alineando los compromisos comerciales con la capacidad real de generación. Este criterio permite evitar situaciones de sobreventa y mantener un equilibrio entre operación, mantenimiento y comercialización.

La eficacia de las medidas se evalúa mediante indicadores de:

- Disponibilidad técnica de los activos
- Disponibilidad informada por los tecnólogos
- Desempeño operativo de los parques
- Cumplimiento de los planes de mantenimiento

Consolidamos los **indicadores de desempeño operativo de los activos** y fortalecimos la capacidad de respuesta ante los requerimientos del sistema eléctrico.

Integración de energía solar

La incorporación de energía solar se desarrolla como complemento de la generación eólica en el Parque Híbrido San Luis Norte, que cuenta con **18 MW solares y 112,5 MW eólicos.**

El componente solar permite suplir parcialmente la generación en períodos en los que el recurso eólico se encuentra por debajo de los niveles esperados, contribuyendo a un perfil de generación más estable.

Los principales riesgos se relacionan con la **variabilidad del recurso solar,** la integración técnica con la **infraestructura existente,** la coordinación entre tecnologías con perfiles de generación diferentes y las **restricciones operativas** definidas por el operador del despacho.

Estos factores se gestionan de forma integrada con el resto de los activos del parque, mediante el monitoreo de la disponibilidad, la coordinación operativa y la adecuación de los compromisos comerciales a la capacidad real de generación.

Marco regulatorio y políticas energéticas

Las **políticas públicas energéticas** constituyen un factor relevante para el desarrollo y la operación de los proyectos de generación renovable, ya que definen las condiciones regulatorias, operativas y comerciales del mercado.

Los principales riesgos se vinculan con posibles **cambios regulatorios,** modificaciones en los mecanismos de promoción, condiciones tarifarias, requisitos del sistema eléctrico y criterios de acceso al financiamiento. A su vez, la evolución del marco normativo puede generar oportunidades asociadas con **incentivos a las energías renovables,** mecanismos de promoción de tecnologías limpias y una mayor demanda de energía de origen renovable.

En este proyecto, la integración de energía solar se evalúa junto con el componente eólico. En este contexto, las políticas energéticas pueden incidir en la **configuración técnica del proyecto,** la planificación operativa, la estructuración de los compromisos comerciales, el acceso al financiamiento y la **viabilidad de nuevas inversiones.**

Para gestionar estos factores, alineamos el diseño, la operación y la comercialización de los proyectos con el **marco regulatorio vigente** y con las condiciones definidas por el operador del sistema eléctrico.

Perspectivas para 2026

Para 2026, nos proponemos:

- ✔ Fortalecer la sistematización de **indicadores de continuidad operativa y respuesta ante incidentes**
- ✔ Avanzar en la incorporación de los lineamientos de la **norma ISO 50001,** sobre sistemas de gestión de la energía
- ✔ Reforzar la gestión de **riesgos asociados a fenómenos climáticos extremos y la resiliencia de la infraestructura renovable.**

Ciberseguridad

[GRI 3-3]

La ciberseguridad y la protección de la información son componentes esenciales para la continuidad de nuestras operaciones, la confiabilidad de nuestros procesos y el resguardo de los datos propios y de terceros.

Continuamos avanzando en la implementación y maduración de nuestro **Programa de Ciberseguridad, alineado con el NIST Cybersecurity Framework (NIST CSF)**. Nuestro enfoque se basa en la **gestión de riesgos,** la **protección de la información, la concientización** de los usuarios, la **continuidad operativa** y la **respuesta ante incidentes.**

Las **iniciativas desarrolladas** durante el período fortalecieron nuestras capacidades de prevención, detección, respuesta y recuperación frente a eventos que pudieran afectar los activos tecnológicos, la información corporativa o los datos de terceros. También permitieron continuar incrementando el nivel de madurez de nuestra postura de ciberseguridad y reforzar la resiliencia de la organización ante un entorno de amenazas en constante evolución.

Principales resultados 2025

- **100% de los usuarios** alcanzados por las campañas de concientización
- **17% de reducción** del índice de exposición asociado a vulnerabilidades
- Desarrollo del **Proyecto de Segregación de Redes IT y OT**
- Implementación de **System Center** para la gestión y actualización centralizada de servidores
- Implementación de **Microsoft Intune** para la administración y protección de dispositivos móviles
- Fortalecimiento de la **capacidad de respuesta a incidentes** mediante la formalización de políticas y procedimientos, la incorporación de monitoreo externo y el apoyo de equipos expertos
- Avances en la definición de **lineamientos para el uso responsable de inteligencia artificial,** la protección de datos y el uso de recursos tecnológicos.

Protocolos de seguridad

Para garantizar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información, mantenemos controles orientados a proteger aplicaciones, servidores, dispositivos, correo electrónico y datos corporativos.

Estas capacidades incluyen mecanismos de prevención, monitoreo continuo, autenticación segura, detección temprana de amenazas, gestión de vulnerabilidades y protección frente a software malicioso. También evaluamos de manera continua nuestros controles y procesos de acuerdo con los lineamientos internos y los estándares internacionales de referencia.

Durante 2025, fortalecimos la infraestructura destinada al **respaldo y la recuperación de la información,** incrementando la estabilidad, la disponibilidad y la confiabilidad de los procesos ante contingencias. También incorporamos nuevas capacidades de monitoreo y gestión sobre componentes tecnológicos críticos, mejorando la visibilidad y el control de la infraestructura corporativa.

Asimismo, desarrollamos el **Proyecto de Segregación de Redes IT y OT** en el yacimiento de Malargüe, orientado a reforzar la seguridad de las comunicaciones, proteger los sistemas críticos y reducir la exposición a amenazas que pudieran afectar la continuidad de las operaciones.

17% de reducción del **índice de exposición** asociado a vulnerabilidades

Implementamos **System Center** como plataforma centralizada para administrar y actualizar servidores, automatizar procesos y aplicar oportunamente parches de seguridad. Esta iniciativa contribuye a reducir la exposición a vulnerabilidades y mejorar la estabilidad operativa de los sistemas.

También incorporamos **Microsoft Intune** como solución corporativa para la administración y protección de dispositivos móviles. Esta herramienta fortalece el control de acceso, la aplicación de políticas de seguridad, la gestión remota, el monitoreo continuo y la protección de la información en modalidades de trabajo flexibles.

Concientización y capacitación

La protección de la información requiere combinar soluciones tecnológicas con una cultura organizacional orientada a la prevención. Por ello, desarrollamos un programa permanente de concientización mediante una plataforma especializada.

Desplegamos módulos interactivos, videos y newsletters sobre:

- Phishing
- Ransomware
- Ingeniería social
- Doble factor de autenticación
- Seguridad del correo electrónico
- Malware
- Redes sociales
- Contraseñas seguras
- Protección de la información
- Dispositivos conectados
- Navegación segura
- Respaldo de datos

Las iniciativas alcanzaron al **100%** **de los usuarios**

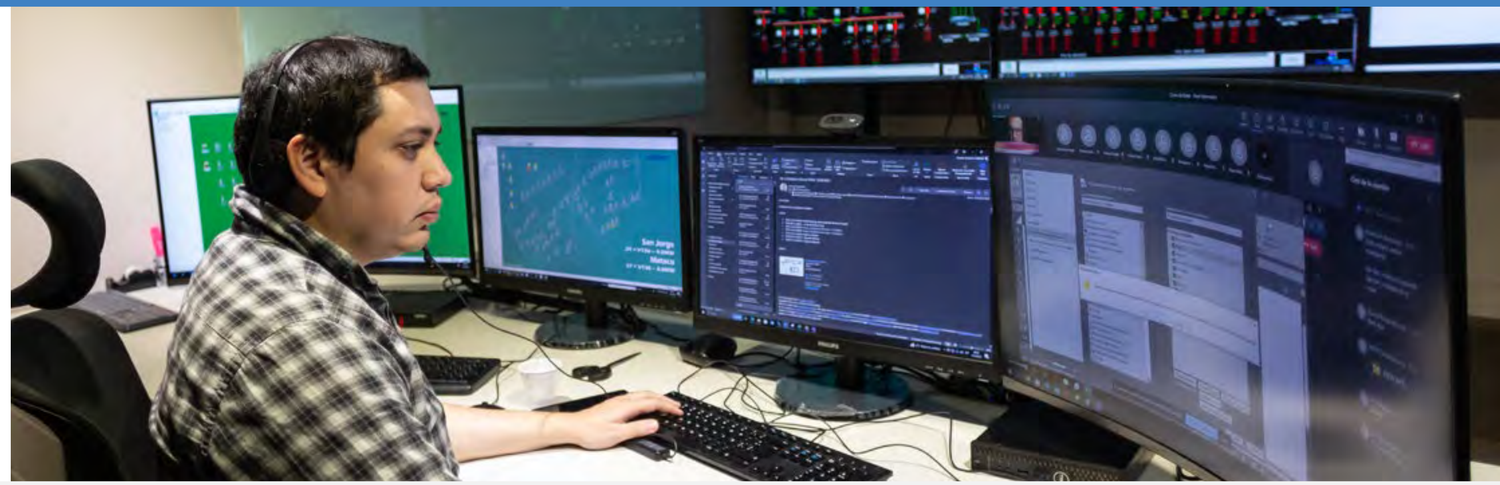
71% Participó activamente **completando al menos una campaña**

92 /100 **Puntaje promedio de aprobación**

También realizamos **simulacros de phishing** para evaluar el nivel de exposición al riesgo humano y fortalecer la capacidad de detección y respuesta. Las personas que interactuaron con las pruebas participaron posteriormente en una **instancia específica de refuerzo,** orientada a mejorar la identificación de amenazas y reducir la posibilidad de recurrencia.

Respuesta y remediación de incidentes

Contamos con políticas, planes y procedimientos formalmente establecidos para abordar incidentes o crisis vinculados con la seguridad de los activos y de la información. El modelo se encuentra alineado con estándares internacionales y comprende cuatro etapas:



1. **Preparación**

Definimos roles y responsabilidades para Ciberseguridad e Infraestructura, así como los mecanismos de articulación con el Centro de Operaciones de Seguridad —SOC— y el Equipo de Respuesta ante Incidentes de Seguridad Informática —CSIRT—. Además, realizamos capacitaciones, simulacros y pruebas periódicas de respuesta, y mantenemos actualizados los procedimientos, estándares y matrices de escalamiento.

2. **Detección y análisis**

Los eventos e incidentes pueden identificarse mediante alertas generadas por herramientas de monitoreo y seguridad —como SOC, EDR y SIEM—, el análisis de actividades sobre sistemas, redes e identidades y los reportes efectuados por los usuarios.

Todas las personas usuarias deben comunicar de manera inmediata cualquier actividad sospechosa a través de los canales definidos. Cada evento reportado es analizado, validado y clasificado de acuerdo con su criticidad, impacto y alcance, lo que permite priorizar adecuadamente las acciones de respuesta.

La gestión de incidentes cuenta, además, con soporte especializado interno y externo, mediante el monitoreo continuo del SOC y la asistencia del CSIRT, así como con matrices de escalamiento que aseguran una comunicación efectiva y oportuna entre las áreas involucradas.

3. **Contención, erradicación y recuperación**

Una vez confirmado el incidente, se implementan acciones para aislar los equipos afectados, bloquear indicadores de compromiso, revocar credenciales, eliminar la causa raíz y restaurar de manera controlada los servicios y sistemas involucrados.

4. **Actividades posteriores al incidente**

Una vez resuelto el caso, se analiza la causa raíz, se documentan las acciones realizadas, se desarrollan instancias de aprendizaje y se actualizan los procedimientos, controles y capacitaciones.

Fortalecimos este modelo mediante la formalización de la política y el estándar de respuesta a incidentes, la integración con un SOC externo y el soporte de CSIRT, la definición de indicadores de desempeño y una mayor articulación con los procesos de continuidad operativa y gestión de riesgos.

Protección de la información propia y de terceros

Nuestro enfoque de ciberseguridad comprende la protección de la información corporativa y de los datos pertenecientes a clientes, proveedores, contratistas y otras partes vinculadas. Los controles y protocolos descriptos anteriormente se aplican durante el almacenamiento, procesamiento, transmisión y recuperación de esta información, con el objetivo de preservar su **confidencialidad, integridad y disponibilidad.**

Adopción de nuevas tecnologías e Inteligencia Artificial

Uso responsable de la inteligencia artificial

Avanzamos en la definición de lineamientos para **el uso responsable de herramientas de inteligencia artificial,** contemplando aspectos vinculados con la ética, la privacidad, la protección de datos, la seguridad de la información y la gestión de riesgos tecnológicos.

En este marco, iniciamos la redacción de una **Política de Protección de Datos** que incluirá criterios para el uso responsable de inteligencia artificial y la gestión adecuada de la información utilizada en estas herramientas.

Asimismo, avanzamos en la aprobación de una **Política de Uso de Recursos Tecnológicos,** orientada a promover buenas prácticas, proteger la información corporativa y asegurar el cumplimiento de los lineamientos internos.

Perspectivas para 2026

Para 2026, nos proponemos:

- ✔ Avanzar con el **Proyecto de Protección de Riesgos Digitales**
- ✔ Implementar una **matriz de segregación de funciones** en Ecuador
- ✔ Virtualizar las estaciones de trabajo del sistema SCADA de las operaciones de **Cemento en Pico Truncado y Comodoro Rivadavia**
- ✔ **Actualizar la infraestructura tecnológica** del Centro de Operaciones de Generación de Energías Renovables mediante una ampliación de memoria y la incorporación de nuevo equipamiento de respaldo

Innovación para el desarrollo de los negocios

[GRI 3-3]

La innovación es una herramienta estratégica para mejorar la eficiencia, la seguridad, la trazabilidad y la sostenibilidad de nuestros negocios. Nuestro enfoque comprende la digitalización de operaciones, la optimización de procesos productivos, la incorporación de herramientas para la gestión documental y el desarrollo de soluciones que permitan reducir impactos, mejorar el uso de materiales y fortalecer las capacidades de nuestra cadena de valor.

Avanzamos en iniciativas aplicadas principalmente a los negocios de Energías Renovables y Cemento. Estas acciones incluyeron nuevas herramientas de gestión, soluciones constructivas adaptadas a las condiciones del entorno, mejoras en los envases y el desarrollo de contratistas especializados.

Principales resultados 2025

- Implementación de Aconex como **sistema de gestión documental** para obras de Energías Renovables
- **Innovación constructiva** aplicada en los caminos del Parque Eólico Olavarría para reducir la intervención sobre el entorno
- Inicio de pruebas industriales y de campo con **envases biodegradables** en Cemento
- **Reducción del 24%** en los despachos de cemento en bolsones plásticos, contribuyendo a disminuir el uso de envases y la generación de residuos
- **Transición completa** hacia bolsas de cemento de 25 kg, reduciendo el riesgo ergonómico asociado a su manipulación y los desperdicios en obra

Digitalización de operaciones

Incorporamos herramientas digitales orientadas a mejorar la coordinación de las operaciones, la disponibilidad de la información y la eficiencia de los procesos.

Avanzamos en la implementación y migración de **libros de novedades digitales** en Comodoro Rivadavia y Pico Truncado, mejorando la captura, el seguimiento y la comunicación de información vinculada con la seguridad, los incidentes y las acciones correctivas.

En los parques renovables, incorporamos la aplicación **Safety Culture** para fortalecer la formación, el seguimiento y la mejora de las prácticas de seguridad.

Asimismo, **eliminamos la impresión** automática de facturas, notas de crédito y notas de débito, reduciendo el uso de documentación impresa y mejorando la eficiencia administrativa.

Optimización de procesos productivos

Continuamos implementando soluciones orientadas a mejorar la eficiencia de las operaciones y reducir los impactos asociados a nuestros procesos.

En **Cemento,** consolidamos la transición hacia el **uso exclusivo de bolsas de 25 kg** y dejamos de fabricar las presentaciones de 50 kg. Esta iniciativa, iniciada en 2023, contribuye a reducir **el riesgo ergonómico** asociado a la manipulación del producto y a disminuir los **desperdicios en obra.**

También continuamos priorizando los despachos de cemento a granel para reducir el uso de envases y minimizar la generación de residuos. Como resultado, **los despachos en bolsones plásticos disminuyeron un 24% respecto del año anterior.**

Trazabilidad y gestión de la información

Incorporamos herramientas orientadas a fortalecer la trazabilidad documental, el seguimiento de requisitos y la disponibilidad de información vinculada con nuestras operaciones.

En **Energías Renovables,** implementamos **Aconex** como sistema de gestión documental para centralizar el intercambio de documentación de ingeniería, licitaciones, certificaciones y no conformidades. La herramienta facilita el **control de versiones,** el seguimiento de los intercambios y el acceso a información actualizada durante la ejecución de las obras.

En Ecuador, digitalizamos la recepción y validación de documentación mediante el **Portal de Proveedores,** fortaleciendo la trazabilidad y la disponibilidad de la información.

Asimismo, implementamos una herramienta para el **registro y seguimiento de contratos,** mejorando la organización, el control y el seguimiento de los compromisos contractuales.

Innovación en materiales, procesos y proyectos de inversión sostenibles

[GRI 203-2]

Innovación aplicada a materiales y procesos

Implementamos soluciones orientadas a reducir el uso de materiales, mejorar la eficiencia de las obras y disminuir la intervención sobre el entorno.

En el marco de la obra civil del **Parque Eólico Olavarría,** utilizamos **malla geotextil** y una técnica de extracción lateral de suelo para la ejecución de **25 kilómetros de caminos.** La solución respondió a las condiciones hidrológicas del proyecto y permitió acelerar los trabajos, reducir los costos asociados y disminuir el volumen de suelo requerido.

Como resultado, se utilizó **una sola cantera, frente a las tres previstas inicialmente,** reduciendo la intervención sobre los campos y el impacto local de la obra.

En **Cemento,** avanzamos en distintas iniciativas orientadas a mejorar el desempeño ambiental de los productos y desarrollar nuevas soluciones.

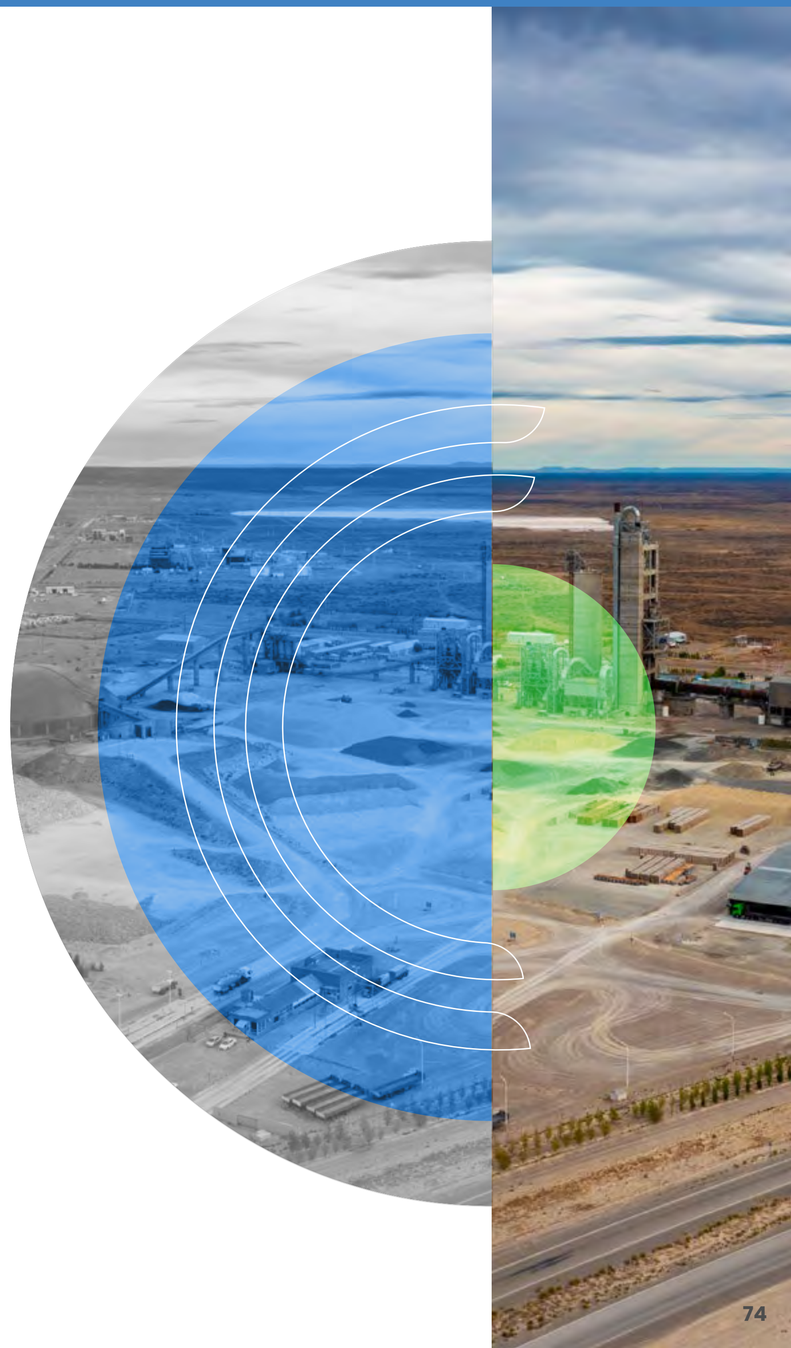
También realizamos mejoras edilicias y de equipamiento en el **Laboratorio de Aplicaciones de Cemento,** fortaleciendo las capacidades destinadas al análisis, ensayo y desarrollo de productos.

Continuamos evaluando alternativas para **reducir el contenido de clínker —componente principal del cemento—** en cementos de uso general, mediante el análisis de materiales de otras canteras y el trabajo conjunto con empresas proveedoras de aditivos para la etapa de molienda.

También avanzamos en el proyecto desarrollado junto con la **Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco** para el seguimiento de procesos de recarbonatación. La iniciativa contempla un monitoreo de largo plazo, con procesamiento de resultados previsto hasta los 36 meses.

En materia de envases, realizamos pruebas de llenado con muestras de **envases hidrosolubles** para cemento en bolsa y avanzamos hacia instancias de prueba con clientes locales y en Chile, como alternativa orientada a reducir la generación de residuos en obra.

Asimismo, ampliamos nuestra oferta de premoldeados de base cemento con la incorporación de los productos premoldeados **Solera RTA y Solerilla RTC.**



Perspectivas para 2026

- **Ampliar el alcance** de las herramientas de gestión y avanzar hacia soluciones homogéneas para la administración de contratos, cronogramas y desvíos

- Gestionar **obras simultáneas** en distintas localizaciones junto con contratistas especializados

Impacto Ambiental

- Compromiso ambiental
- Cambio climático y emisiones
- Eficiencia energética
- Protección de la biodiversidad y los ecosistemas
- Gestión del agua y efluentes
- Gestión de derrames
- Gestión de residuos

Compromiso ambiental

[GRI 3-3]

Gestionamos nuestras operaciones con un enfoque ambiental integral que atraviesa a todo el Grupo. En cada unidad de negocio trabajamos para reducir los impactos significativos de nuestras actividades, optimizar el uso de los recursos, mitigar el cambio climático, proteger la biodiversidad y avanzar hacia una economía baja en carbono.

Nos comprometemos a cumplir con la normativa vigente, asignar recursos de manera eficiente y promover la mejora continua en materia ambiental. Este enfoque también incluye acompañar a nuestros equipos y contratistas en la adopción de prácticas más responsables y en la incorporación de criterios ambientales en los procesos operativos.

Nuestro compromiso se materializa en lineamientos transversales y en políticas específicas para cada unidad de negocio, diseñadas según las particularidades de sus procesos y de las zonas geográficas donde operamos.

Políticas y lineamientos por unidad de negocio

Petróleo y Gas

En 2025 consolidamos la estructura creada en 2024 con la **Gerencia de Sustentabilidad, Ambiente y Seguridad**, que opera de manera independiente de la Gerencia de Operaciones. Desde esta área avanzamos en la **estandarización de procedimientos ambientales,** la capacitación de equipos propios y contratistas, y la definición de indicadores que permiten **mejorar la trazabilidad y el desempeño ambiental** de nuestras operaciones en Argentina.

Cemento

Contamos con una **Política de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente** que guía la producción de cemento, morteros, premoldeados y pretensados de hormigón. Esta política orienta la gestión hacia procesos seguros, eficientes en el uso de recursos y respetuosos del ambiente, integrando controles operativos y acciones de mejora continua.

Renovables

La división Renovables opera bajo una **Política Integrada** que establece directrices en materia de calidad del servicio, ambiente y seguridad e higiene.

En 2025 dimos continuidad al Sistema de Gestión Integrado (ISO 14001, ISO 9001 e ISO 45001), atravesando con éxito la auditoría de mantenimiento.

Sistema de gestión ambiental

[GRI 3-3]

Contamos con un Sistema de Gestión Ambiental (SGA) que orienta nuestra actuación en todas las unidades de negocio y nos permite **gestionar de manera sistemática los impactos asociados a nuestras operaciones.** Este sistema integra prácticas y procedimientos que promueven el uso eficiente de los recursos, la prevención de impactos y la mejora continua, y se complementa con políticas específicas adaptadas a las particularidades de cada actividad y de las zonas donde operamos.

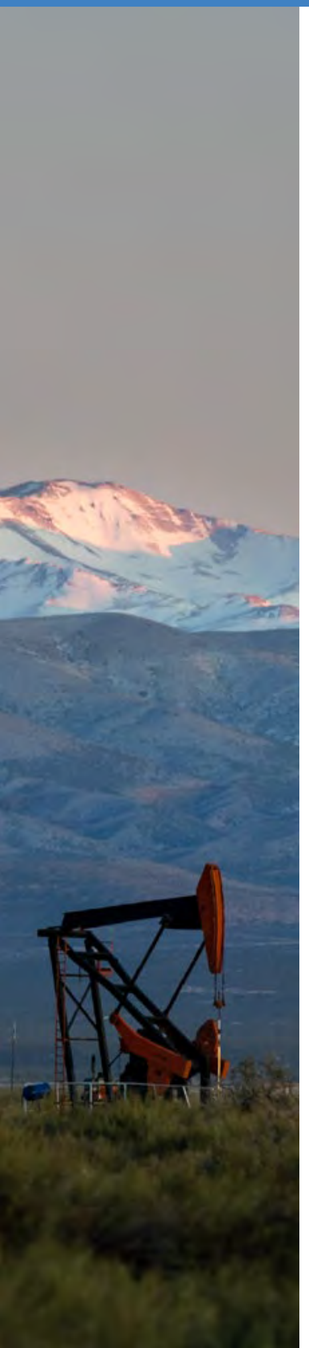
Fortalecimos este enfoque mediante la actualización de lineamientos y planes de acción provinciales, el registro de normativas aplicables y la respuesta oportuna a los requerimientos de las autoridades ambientales. Este trabajo nos permitió **asegurar la trazabilidad de la gestión y avanzar en la estandarización de criterios** en todas nuestras operaciones.

Alcance del SGA

El SGA abarca los principales aspectos ambientales de nuestras actividades y establece procesos comunes para su control y seguimiento. Entre ellos se incluyen:

- **Emisiones**
- **Derrames**
- **Agua**
- **Residuos**
- **Energía**
- **Biodiversidad**

En nuestras operaciones de Ecuador aplicamos la Normativa Ambiental vigente, el Plan de Manejo Ambiental y la Licencia Ambiental correspondiente aprobada, por la autoridad ambiental, en los cuales se establecen medidas de prevención y mitigación, y el seguimiento permanente a través de los monitoreos físicos y bióticos. Aunque no contamos con certificación ISO 14001, utilizamos sus lineamientos como referencia para estandarizar procesos y asegurar la trazabilidad ambiental.



Líneas de acción con impacto ambiental

Durante 2025 reforzamos nuestras líneas de acción ambientales en todas las unidades de negocio.

Petróleo y gas

En la unidad de Petróleo y Gas consolidamos un conjunto de acciones orientadas a fortalecer la gestión ambiental y reducir los impactos asociados a nuestras operaciones:

- Monitoreo de la calidad y el consumo de agua.
- Gestión integral de residuos.
- Mediciones de calidad de aire en el activo Medanito.
- Extensión de la vida útil de materiales mediante su reutilización.
- Capacitación y sensibilización del personal propio y contratistas en seguridad, higiene y ambiente.
- Formación específica sobre roles y responsabilidades en la gestión de incidentes.
- Evaluación periódica de impactos en plantas y áreas operativas
- Monitoreo de aves y biodiversidad en zonas de influencia.
- Inspecciones sistemáticas para detectar y mitigar desvíos ambientales.
- Reporte de indicadores de ambiente y seguridad.
- Renovación de la habilitación como operador de residuos peligrosos en todas las áreas de Argentina.
- Actualización y habilitación de puntos de venteo de gases.
- Monitoreo físicos y bióticos en zonas de influencia directa.

En 2025 destinamos

USD 2.152.851

a inversiones ambientales en Argentina y Ecuador

Argentina

Inversiones orientadas a fortalecer la integridad de nuestras instalaciones, mejorar la gestión de residuos y efluentes, optimizar la protección de recursos hídricos y avanzar en medidas de prevención y respuesta ante emergencias. Estas inversiones incluyeron obras de adecuación operativa, mejoras en infraestructura crítica, acciones de remediación y programas de monitoreo ambiental en las distintas áreas de operación.

Ecuador

Inversiones orientadas a prevenir impactos, proteger el entorno y asegurar el cumplimiento ambiental de las operaciones.

Líneas de inversión: Conservación y protección: áreas de influencia y ecosistemas. Prevención y control: gestión integral de desechos peligrosos y especiales. Monitoreo ambiental: seguimiento biótico y abiótico. Gestión de contingencias: obras de prevención y respuesta. Cumplimiento ambiental: renovación y mantenimiento de permisos. Relacionamiento territorial: fortalecimiento de la gestión con comunidades vinculada a la protección ambiental.

Resultado: inversión enfocada en conservar el entorno, prevenir impactos y fortalecer el desempeño ambiental de las operaciones.

Cemento

En la división Cemento reafirmamos las siguientes líneas de acción:

- Monitoreo de la calidad y el consumo de agua para uso industrial.
- Monitoreo de agua subterránea.
- Control de la calidad de efluentes líquidos y gaseosos.
- Gestión integral de residuos.
- Reutilización de materiales descartados para extender su vida útil.
- Capacitación y sensibilización del personal en temas ambientales.
- Evaluación periódica de impactos asociados a nuestras actividades.
- Inspecciones y acciones de mitigación ante desvíos ambientales.

Renovables

En Renovables, las líneas de acción se enfocaron en el control operativo y la eficiencia de los recursos:

- Control del consumo de combustibles.
- Seguimiento del mantenimiento de equipos de climatización (aires acondicionados).
- Monitoreo de calidad agua subterránea y consumo
- Control de la calidad de efluentes líquidos
- Gestión integral de residuos
- Reutilización de materiales descartados para extender su vida útil.
- Capacitación y sensibilización del personal en temas ambientales.
- Evaluación periódica de aspectos e impactos asociados a la actividad
- Inspecciones y acciones de mejora ante desvíos ambientales

Evaluación de impactos ambientales

En todas las unidades de negocio realizamos estudios, monitoreos y presentaciones ante las autoridades competentes, que nos permiten anticipar riesgos, implementar medidas de mitigación y garantizar que cada proyecto avance dentro de los estándares ambientales aplicables.

Petróleo y Gas

En 2025, todos los proyectos de la unidad de Petróleo y Gas fueron evaluados mediante **estudios de impacto ambiental** elaborados conforme a las normativas provinciales y presentados ante las autoridades de cada jurisdicción. En el caso de Ecuador, la normativa ambiental es de caracter nacional. La ejecución de las actividades se inició únicamente una vez obtenidas las aprobaciones correspondientes.

Además, elaboramos los **Informes Ambientales Anuales para cada área operada,** incorporando relevamientos de campo, inspecciones de instalaciones y la actualización de indicadores exigidos por la normativa provincial y por la Secretaría de Ambiente de la Nación y, para Ecuador, por el Ministerio de Ambiente y Energía.

También avanzamos en la **gestión de permisos vinculados al uso de recursos hídricos,** cumpliendo con los estándares establecidos por las autoridades nacionales y provinciales.

Cemento

Gestionamos la renovación de los **Informes de Impacto Ambiental de nuestras operaciones extractivas e industriales.**

Durante 2025 se actualizaron:

- Los informes de las canteras **Solano Sur** y **Tetas de Pineda,** ante la Secretaría de Ambiente y Control del Desarrollo Sustentable de Chubut.
- Los informes de la fábrica de cemento de **Pico Truncado** y de las canteras **Don Hugo** y **Los Cerros,** ante las autoridades ambientales de Santa Cruz.

Renovables

100% de nuestros parques eólicos cuentan con estudios de impacto ambiental aprobados por las autoridades de control.

En 2025 obtuvimos **tres nuevas Declaraciones de Impacto Ambiental (DIA)** para proyectos en desarrollo, y continuamos fortaleciendo la identificación y valoración de los aspectos ambientales asociados a cada parque, considerando tanto las características de la actividad como las particularidades del entorno.

Alianzas y participación en iniciativas para el cuidado del ambiente

Promovemos alianzas y espacios de trabajo conjunto que fortalecen nuestra gestión ambiental y contribuyen a soluciones colectivas frente al cambio climático. Durante 2025 participamos activamente en iniciativas sectoriales, articulaciones público privadas y acciones comunitarias que complementan nuestros esfuerzos internos y amplían el impacto de nuestras operaciones.

Petróleo y Gas

Trabajamos de manera coordinada con organismos públicos, instituciones técnicas y actores comunitarios para reforzar la prevención, el monitoreo y la respuesta ante incidentes ambientales.

Durante 2025 participamos en:

- El **Protocolo Integral de Monitoreo Preventivo de Instalaciones Hidrocarburíferas,** junto a organismos y autoridades de aplicación.
- Acciones de **prevención de incendios forestales** en colaboración con Bomberos Voluntarios de 25 de Mayo y Casa de Piedra.
- El **Protocolo de Monitoreo Preventivo de Instalaciones y Planes de Contingencia** del Comité Interempresarial del Río Colorado.
- Operativos de **atención de contingencias** en el Río Colorado junto a Bomberos, Defensa Civil, Policía, Recursos Hídricos y autoridades provinciales.
- Actividades educativas con docentes de la **Tecnicatura de Hidrocarburos de la Universidad de La Pampa.**
- Simulacros de **derrames en el Río Colorado,** realizados con el Comité del Río Colorado para evaluar recursos y roles operativos.

Cemento

Fortalecimos nuestra participación en iniciativas sectoriales que impulsan la descarbonización, la mejora regulatoria y la generación de información ambiental confiable.

Durante 2025 colaboramos en:

- La **Comisión de Sostenibilidad de AFCP**, aportando a informes, construcción de datos sectoriales y propuestas normativas.
- El **Proyecto Hoja de Ruta Argentina Cemento CO_2 al 2050**, coordinado por FICEM–GCCA.
- El E**studio de Análisis de Ciclo de Vida de Fracción Rechazo de RSU**, liderado por FICEM–OMNISCIEN y validado por INTI.
- Investigaciones sobre **recarbonatación** como estrategia de captura de CO_2, junto a la UNCPBA.
- El informe sobre **Instrumentos de Precios al Carbono,** elaborado por el Estudio Beccar Varela para AFCP.
- El seguimiento de iniciativas normativas, como las vinculadas a **neumáticos fuera de uso.**
- La elaboración de reportes sectoriales:
  - **Indicadores de Sostenibilidad** (AFCP).
  - **Emisiones de mercurio, dioxinas y furanos** en la producción de clínker (AFCP).
  - Información para la base **GNR (Getting the Numbers Right)** de GCCA.

Renovables

Durante 2025 seguimos liderando el **Comité de Seguridad, Higiene y Medio Ambiente de la Cámara Eólica Argentina (CEA),** impulsando acciones para el desarrollo sostenible de la industria.

Educación y concientización ambiental

Promovemos la educación y la sensibilización ambiental como parte fundamental de nuestra gestión.

A lo largo de 2025 desarrollamos programas de formación, actividades de intercambio y acciones de divulgación dirigidas a colaboradores, contratistas, instituciones educativas y comunidades locales, con el objetivo de fortalecer capacidades y ampliar el conocimiento sobre prácticas ambientales responsables.

Petróleo y gas

En 2025 profundizamos nuestro programa de **capacitación ambiental:**

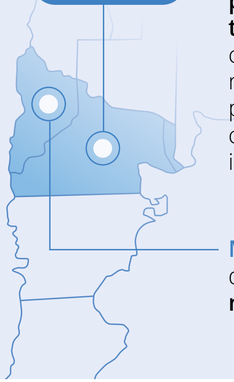
Alcance:

+424 **participantes** entre colaboradores y contratistas

Actividades de formación en:

- ✔ Gestión de residuos
- ✔ Actuación frente a derrames
- ✔ Procedimientos de seguridad ambiental

¿Dónde?



La Pampa: implementamos un **programa trimestral de capacitación para contratistas,** que incorporó presentaciones técnicas, revisión de datos operativos y la puesta en marcha de protocolos conjuntos para la investigación de incidentes.

Mendoza: se desarrolló un esquema similar con **frecuencia semestral.**

Además, continuamos con el **programa de inspecciones en puestos de trabajo,** orientado a reforzar la concientización sobre medidas de seguridad y promover un mayor compromiso operativo. Las inspecciones se realizaron mensualmente con la participación de todas las áreas operativas y líderes de empresas contratistas.

Cemento

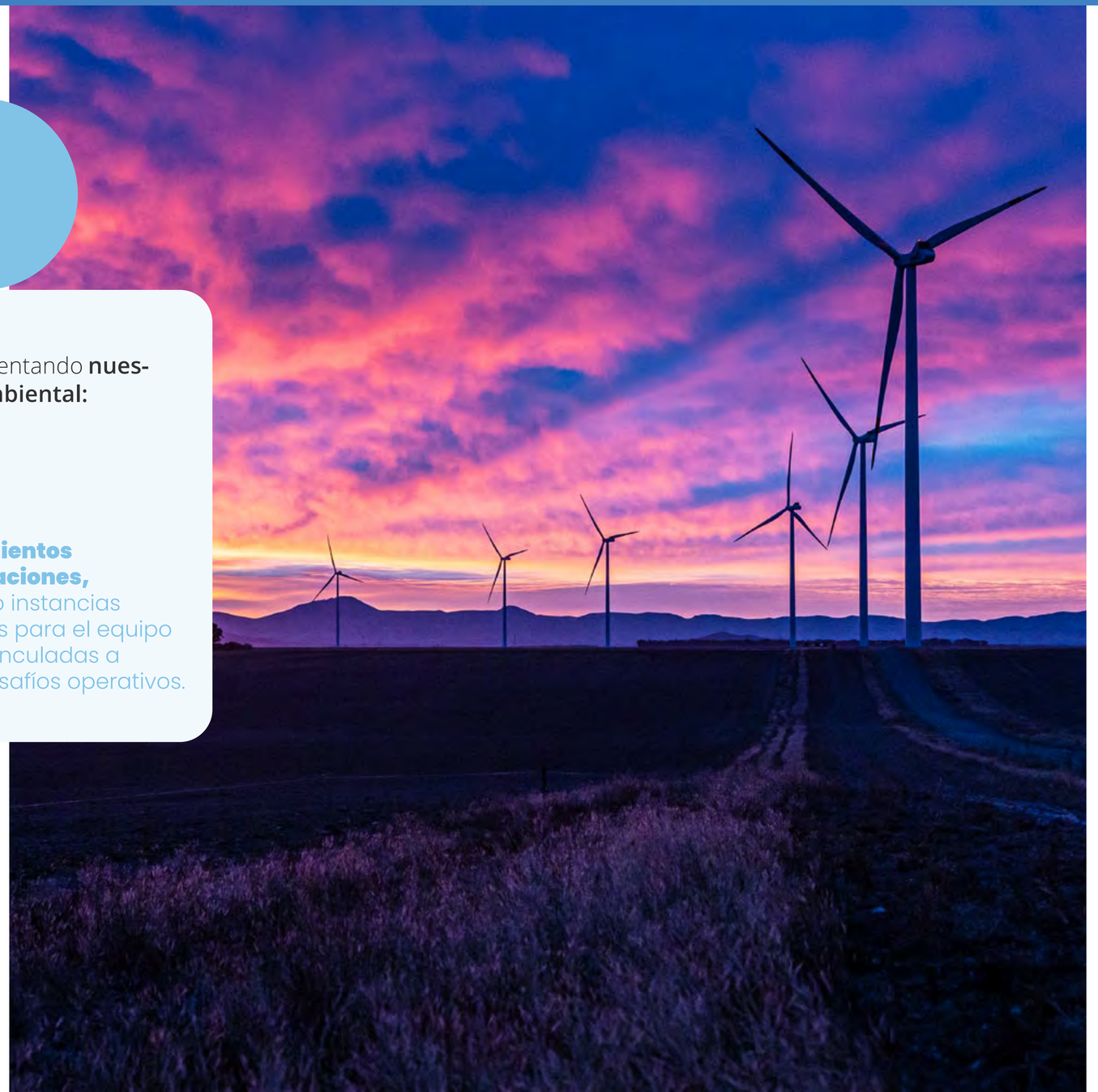
En 2025 desarrollamos **material de difusión dirigido a transportistas de materias primas y productos,** distribuido en formato electrónico, con el objetivo de reforzar buenas prácticas y criterios ambientales en toda la cadena logística.

Durante 2025 aumentamos vs 2024:

+52% **la cantidad** de participantes

+29% las horas de **formación ambiental**

297 personas **capacitadas** en **275,5** **horas** de formación



Renovables

Durante 2025, continuamos implementando **nuestro plan anual de capacitación ambiental:**

100%
de colaboradores **alcanzados**

17
entrenamientos y capacitaciones, incluyendo instancias específicas para el equipo de HSEQ vinculadas a nuevos desafíos operativos.

También consolidamos nuestro **Programa de puertas abiertas,** orientado a instituciones educativas y comunidades locales. Las actividades incluyeron:

- **Vínculo con escuelas secundarias:** Llevamos adelante jornadas de educación ambiental y visitas guiadas dirigidas exclusivamente a instituciones de nivel medio, promoviendo el interés por la sustentabilidad en jóvenes próximos a egresar.
- **Formación universitaria y profesional:** visita de estudiantes de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Mar del Plata, con intercambio técnico sobre infraestructura y operación de parques eólicos.
- **Divulgación y presencia institucional:** participación en una exposición técnica para compartir avances en gestión ambiental y vinculación comunitaria.

Logros de la gestión ambiental 2025

Petróleo y gas

Desarrollar procedimientos ambientales transversales a todas las operaciones de Argentina.	✓ Cumplido	Se difundieron procedimientos de gestión de residuos y se capacitó a personal propio y contratado.
Generar indicadores ambientales y establecer metas para 2026.	✓ Cumplido	Se establecieron indicadores y se registraron las variables más relevantes durante 2025. Se deben definir metas y mejorar las variables de medición.
Implementar metodologías estandarizadas para la medición de huella de carbono e identificar oportunidades de mitigación.	→ En progreso	El equipo de ambiente realizó capacitaciones sobre metodologías y estándares de medición.

Renovables

Mantener la certificación del Sistema de Gestión Integrado (ISO 14001, ISO 9001, ISO 45001).	✓ Cumplido	Se mantuvo la certificación con alcance en generación de energía renovable y diseño/gestión de proyectos de infraestructura.
Profundizar el trabajo sobre la normativa ISO 14064 sobre emisiones GEI.	✓ Cumplido	Se avanzó en el registro de datos de mantenimiento, combustibles y sustancias utilizadas, consolidando un inventario acorde a la norma.
Verificación de la Huella Ambiental (EPD) de PEBSA y Mataco San Jorge.	✓ Cumplido	Se verificó la Huella Ambiental de 1 kWh generado en ambos parques.
Desarrollar indicadores para el registro y monitoreo de desvíos ambientales en obras y parques.	✓ Cumplido	Se implementó el registro sistemático de desvíos para identificar oportunidades de mejora.

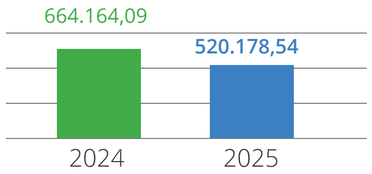
Cambio climático y emisiones

[GRI 3-3]

Gestionamos nuestras emisiones de GEI mediante mediciones, monitoreos y acciones de mitigación en todas nuestras unidades de negocio.

Fortalecemos nuestra gestión climática mediante tecnologías, procesos y materiales que reducen emisiones, mejoran la eficiencia energética y refuerzan nuestra capacidad de adaptación al cambio climático.

Total emisiones



–21,7%

vs. 2024

En 2025, las emisiones de GEI reportadas por nuestras operaciones de Petróleo y Gas Argentina, Cemento y Energías Renovables alcanzaron **520.178,54 tCO_2e,** considerando los alcances 1 y 2, **un 21,7% menos que en 2024.**

Minimizamos la contaminación y controlamos la calidad del aire

Petróleo y Gas: Proyectos de medición de emisiones operativas

[GRI 102-1; 102-5; 102-6; 102-7; 102-8; 102-9]

Avanzamos en el cálculo de emisiones por equipo (baterías, compresores, bombas) y por alcance (alcance 1 y 2), de acuerdo con la metodología API Compendium of GHG Emissions Methodologies for the Natural Gas and Oil Industry, para así identificar nuestras fuentes más relevantes de emisiones y diseñar un plan de mitigación.

Las emisiones de GEI de nuestras operaciones de Petróleo y Gas en Argentina alcanzaron **116.469,76 tCO_2e**, considerando los alcances 1 y 2, **un 56,5% menos que en 2024.**

Emisiones de GEI – Petróleo y Gas Argentina

	2024	2025	Variación
Alcances 1 y 2 (tCO_2e)	267.784,37	**116.469,76**	**-56,5%**

Si bien el alcance 3 de las emisiones aún no está definido, **tenemos previsto avanzar con acciones sobre nuestra cadena de valor** aguas arriba, promoviendo la identificación de la huella de carbono por parte de nuestros proveedores.

Complementamos este trabajo con iniciativas orientadas a reducir emisiones mediante recuperación de gases y electrificación de procesos operativos.

Ecuador: Gestión de emisiones y estrategia climática

[GRI 102-1; 102-5; 102-6]

La estrategia se enfocó en optimizar el aprovechamiento del gas asociado, alcanzando un nivel de utilización superior al 80% para la generación interna de energía. Esta gestión ha permitido reducir el consumo de diésel destinado a generación, contribuyendo a una operación más eficiente.

Cemento: Optimización de procesos y sustitución energética

[GRI 102-5; 102-6; 102-8; 103-2]

Sostenemos iniciativas de reducción de emisiones mediante mejoras en procesos productivos:

- Uso de puzolana
- Sustitución de energía convencional por energía renovable
- Optimización del consumo de gas natural
- Desarrollo de **productos con menor proporción de clínker**

En 2025, las emisiones de GEI de Cemento alcanzaron **403.152,57 tCO_2e,** considerando los alcances 1 y 2, **un 1,9% más que en 2024.** Además, contamos con 30.000 plantas de cerezo en Bahía Solano, que permiten capturar aproximadamente 600 toneladas de CO_2 al año.

25,18

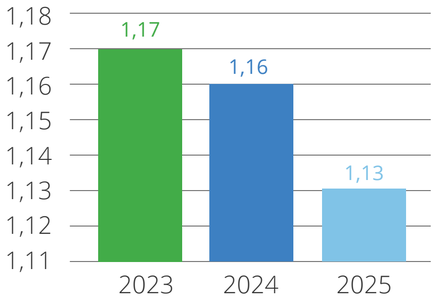
kg CO_2eq/t de **emisiones evitadas por ton de cemento producido**

mediante el uso de electricidad de fuentes renovables*

La intensidad de emisiones de la producción de cemento **disminuyó 2,6% respecto de 2024.**

Intensidad de Emisiones de GEI

Alcance 1 y 2 (tn CO_2 eq/tn cemento)



* En 2025, la proporción de energía renovable utilizada por la división Cemento fue menor que la registrada en 2024 debido a cambios en la disponibilidad de energía renovable para abastecimiento interno, lo que implicó una mayor participación de fuentes convencionales en la matriz energética del año.

Renovables: Emisiones mínimas y contribución a la transición energética

[GRI 102-1; 102-5; 102-6; 102-8; 102-10]

Las operaciones de nuestros parques eólicos presentan emisiones mínimas y cumplen un rol estratégico **en la transición hacia una matriz energética más limpia y sostenible.** Por eso, seguimos desarrollando nuevos proyectos destinados a incrementar la generación de energías renovables y profundizar nuestra contribución a la reducción de emisiones de GEI.

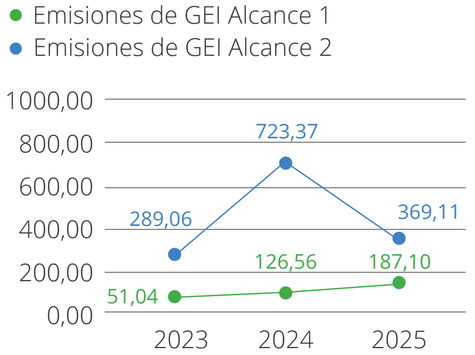
En 2025 comercializamos **2.307.296 MWh de electricidad renovable autogenerada,** un 7,6% más que en 2024.

En paralelo, continuamos con el **proceso de certificación de bonos de carbono** del Parque Eólico Vivoratá bajo la metodología del Global Carbon Council (GCC). En febrero de 2024 realizamos la auditoría presencial y completamos el informe técnico y la documentación requerida para su evaluación. A lo largo del año respondimos observaciones y solicitudes del organismo, manteniendo el proceso activo. Si bien aún no se ha obtenido la certificación, se registraron avances significativos en su tramitación.

Cumplimos el compromiso de avanzar en la generación de energías bajas en carbono.

Durante 2025 habilitamos comercialmente nuestro primer parque solar y comenzamos la obra del Parque Eólico Olavarría.

Evolución de emisiones GEI en Renovables
(Alcances 1 y 2)



La división Renovables logró disminuir su huella de carbono consolidada (alcance 1 y 2), aun considerando variaciones puntuales asociadas a eventos operativos específicos. En Mataco y San Jorge, el incremento registrado se explicó por la falla de una celda de SF_6 (57,2 tCO_2eq), mientras que en San Luis Norte la obra del Parque Solar y la recarga de un equipo de aire acondicionado durante el mantenimiento aportaron emisiones adicionales (1,56 tCO_2eq).

A pesar de estos casos excepcionales, el desempeño global de la división mostró una tendencia positiva, con una reducción significativa de emisiones de GEI.

Conocé la evolución de la huella en cada uno de nuestras operaciones

Identificación y gestión de riesgos climáticos

[GRI 102-2]

La identificación y evaluación de riesgos climáticos se integra en la gestión de cada línea de negocio. Analizamos **riesgos físicos** (eventos extremos, variabilidad climática) y **riesgos de transición** (cambios regulatorios, evolución tecnológica), y desarrollamos acciones de **adaptación operativa** y planificación de largo plazo.

Eficiencia energética

[GRI 3-3]

Gestionamos el consumo de energía de acuerdo con las características de cada negocio y de sus procesos operativos, con foco en **mejorar la eficiencia de los equipos e instalaciones, optimizar el uso de combustibles, reducir pérdidas y avanzar en la incorporación de fuentes de menor intensidad de carbono y energías renovables.**

Nuestra gestión combina acciones de monitoreo y mantenimiento, mejoras tecnológicas, aprovechamiento energético de recursos disponibles en las operaciones y seguimiento de indicadores de consumo e intensidad. La información energética se releva a nivel de negocio y constituye la base para identificar oportunidades de mejora y fortalecer progresivamente la gestión de la energía.

Optimización del consumo energético en procesos industriales

[GRI 103-2; GRI 103-4]

Buscamos mejorar el desempeño energético de nuestras operaciones mediante el **seguimiento de consumos, el mantenimiento y la mejora de equipos, la incorporación de tecnologías más eficientes y la optimización de los procesos productivos**. Las acciones se adaptan a las características de cada negocio y contemplan tanto el uso de electricidad como de combustibles.

En **Petróleo y Gas,** uno de los principales ejes de gestión es el aprovechamiento del gas asociado a la producción como fuente de energía para las propias operaciones. Esta práctica permite reducir la dependencia de otras fuentes de energía y aprovechar un recurso generado durante el proceso productivo.

En **La Pampa,** el gas natural se utiliza en procesos de planta, pozos petroleros y generación eléctrica en la central térmica. Continuamos además con acciones orientadas a mejorar la eficiencia de las instalaciones y el uso de la energía.

En La Pampa, el consumo de electricidad disminuyó 17,2% respecto de 2024.

En **Mendoza,** aprovechamos gas asociado a la producción como fuente de energía para las propias operaciones. El consumo alcanzó 12,99 millones de m³ en 2025, mientras avanzamos en iniciativas orientadas a optimizar su uso mediante mejoras en equipos e instalaciones.

En Mendoza, el consumo de diésel disminuyó 25,4% respecto de 2024.

Además, en nuestras operaciones de **Argentina**, continuamos con el **recambio de equipos de iluminación por luminarias LED** autónomas en instalaciones de campo, como baterías, satélites y cargaderos.

En **Ecuador,** fortalecimos el **aprovechamiento energético del gas asociado** mediante la **incorporación de generadores a gas,** diseñados para utilizar el gas producido durante el proceso de separación de hidrocarburos. Esta alternativa permite generar energía dentro de las operaciones y reducir la dependencia de generadores diésel convencionales.

Durante 2025, además, avanzamos en la recopilación y sistematización de información energética de las operaciones, con el objetivo de fortalecer el seguimiento de los consumos e identificar oportunidades de mejora.

En Ecuador, el consumo de combustibles no renovables disminuyó 36,4% y el consumo de electricidad 37,2% respecto de 2024

En **Energías Renovables,** buscamos reducir los consumos auxiliares mediante criterios de diseño y operación eficiente. Los proyectos incorporan **estudios luminotécnicos y balances térmicos** para dimensionar adecuadamente los sistemas de iluminación y climatización, y utilizan luminarias LED.

El consumo total de energía de los parques operativos disminuyó 7,5% respecto de 2024, considerando los mismos parques en ambos años.

En **Cemento,** realizamos el seguimiento del desempeño energético de los procesos productivos mediante indicadores de intensidad y eficiencia, complementados con acciones de mantenimiento y mejora de los equipos eléctricos.

En Cemento, la intensidad energética de la fábrica de Pico Truncado alcanzó 3,67 GJ por tonelada de clínker, frente a 3,78 GJ/t en 2024, lo que representa una mejora del 2,9%.

Electrificación de procesos

[GRI 3-3]

La electrificación constituye una de las alternativas que evaluamos para reducir progresivamente la dependencia de combustibles fósiles en determinados procesos y equipos, cuando las condiciones técnicas y operativas lo permiten.

En **Petróleo y gas en Mendoza,** avanzamos en la electrificación de equipos operativos mediante el **reemplazo de motores a explosión por motores eléctricos con variadores de velocidad.** Asimismo, evaluamos alternativas para los **Aparatos Individuales de Bombeo (AIB)** de Laguna Seca, contemplando la incorporación de generación renovable y motores eléctricos de imán permanente.

Gestión de pérdidas y fugas energéticas

[GRI 3-3]

La gestión de pérdidas y fugas energéticas se integra a las actividades de mantenimiento, monitoreo y control de las instalaciones, con el objetivo de preservar la integridad de los equipos, evitar consumos innecesarios y detectar oportunidades de mejora.

En **La Pampa,** evaluamos alternativas para mejorar el aprovechamiento de corrientes energéticas asociadas a los procesos operativos.

En **Ecuador,** las instalaciones cuentan con **sensores para la detección temprana de fugas y válvulas de control** que permiten aislar, regular y mitigar posibles pérdidas. Estas medidas se complementan con programas de mantenimiento preventivo y correctivo sobre equipos e infraestructura, orientados a mantener su integridad operativa y mejorar la eficiencia energética.

En **Energías Renovables,** durante 2025 comenzamos a trabajar en la incorporación de los lineamientos de **ISO 50001** al Sistema de Gestión Integrado, con el objetivo de identificar procesos e instalaciones con mayores consumos o pérdidas y fortalecer su seguimiento.

Integración de energías renovables en operaciones propias

[GRI 103-2]

Avanzamos en la incorporación de energías renovables en nuestras operaciones cuando resulta técnica y económicamente viable, tanto mediante generación propia como a través del abastecimiento de energía de origen renovable.

Los parques de **Energías Renovables** utilizan para sus consumos auxiliares energía proveniente de su propia generación. Los grupos diésel se emplean principalmente como respaldo cuando los parques se encuentran fuera de operación.

En **Cemento,** parte de la electricidad utilizada en las operaciones proviene de fuentes renovables generadas por el propio Grupo. La participación de esta fuente varía de acuerdo con las condiciones comerciales y de abastecimiento de cada período.

44,25% **En 2025**

de la **electricidad consumida por la fábrica de Cemento** provino de fuentes renovables.

Protección de la biodiversidad y los ecosistemas

[GRI 3-3; GRI 101-1]

Gestionamos los impactos sobre la biodiversidad y los ecosistemas a partir de la **evaluación de las características ambientales de los sitios donde operamos, el monitoreo de flora y fauna y la implementación de medidas de prevención, mitigación, rehabilitación y restauración,** de acuerdo con los riesgos y particularidades de cada actividad.

Los principales impactos potenciales están asociados con la **alteración y fragmentación de hábitats, la afectación de flora y fauna y las modificaciones en el uso y las condiciones del suelo.** Para gestionarlos, desarrollamos **estudios ambientales, planes de manejo y programas de monitoreo específicos.**

Evaluación y supervisión de impactos sobre hábitats sensibles

[GRI 101-4; GRI 101-5; GRI 101-6; GRI 101-7]

Identificamos y evaluamos los impactos reales y potenciales de nuestras operaciones sobre la biodiversidad considerando las características ecológicas de cada área, la presencia de especies de interés para la conservación y la proximidad a hábitats o zonas sensibles. Estos análisis constituyen la base para definir medidas de prevención, monitoreo y mitigación.

Petróleo y Gas

En nuestras operaciones de **Petróleo y Gas,** los principales impactos potenciales sobre la biodiversidad están asociados con la **fragmentación de hábitats** en zonas de exploración y desarrollo y con posibles afectaciones sobre el suelo, la vegetación, el agua, el aire y la fauna ante la ocurrencia de derrames.

En **Llancanelo, Mendoza,** área adquirida a fines de 2024 y ubicada dentro de un sitio Ramsar —un humedal de importancia internacional reconocido por su valor para la conservación de la biodiversidad y sus funciones ecológicas—, durante 2025 continuamos implementando los compromisos establecidos en la Declaración de Impacto Ambiental. Entre las principales acciones se encuentran la elaboración de **informes trimestrales de flora y fauna,** los estudios ambientales previos a las intervenciones, las zonas de exclusión en sectores críticos para la fauna, los monitoreos de especies clave y los controles de flora, fauna y agua.

En la **Laguna de Llancanelo fue incorporada a la Red Hemisférica de Reservas para Aves Playeras (WHSRN),** reconocimiento asociado con su importancia como sitio de alimentación y descanso para el **playerito unicolor** (Calidris bairdii), una especie migratoria que recorre hasta 25.000 km desde el hemisferio norte y que utiliza el área durante el verano austral.

En el área **La Brea,** en Mendoza, se localizan la **Reserva Provincial Natural Castillos de Pincheira** y el **Parque Municipal de Huellas de Dinosaurios**. Sus superficies **no entran en contacto con las actividades productivas.**

En **La Pampa,** continuamos evaluando las áreas de alta sensibilidad ambiental asociadas con la planicie de inundación del río Colorado. Durante 2025, realizamos o**bras de protección de instalaciones ubicadas en sus márgenes,** precedidas por estudios hidrológicos específicos desarrollados antes del período de crecidas.

En **Ecuador,** las nuevas actividades operativas se desarrollan de acuerdo con los Planes de Manejo Ambiental asociados con las correspondientes licencias ambientales. Antes del inicio de las operaciones **se elaboran líneas de base y estudios ambientales** destinados a identificar y evaluar los potenciales impactos sobre los componentes físicos y bióticos.

Evaluamos los potenciales impactos ambientales de nuestras operaciones mediante monitoreos de flora y fauna, análisis geoespaciales y la identificación de riesgos asociados a las actividades de exploración y explotación. Como parte de este proceso, aplicamos una matriz basada en la metodología de Leopold, que permite valorar la significancia de los impactos y orientar la implementación de medidas de prevención, mitigación, control y compensación. La información se sustenta principalmente en moni-

toreos de campo físicos, bióticos, complementados con cartografía e información geográfica, contemplados en el Plan de Monitoreo y Seguimiento.

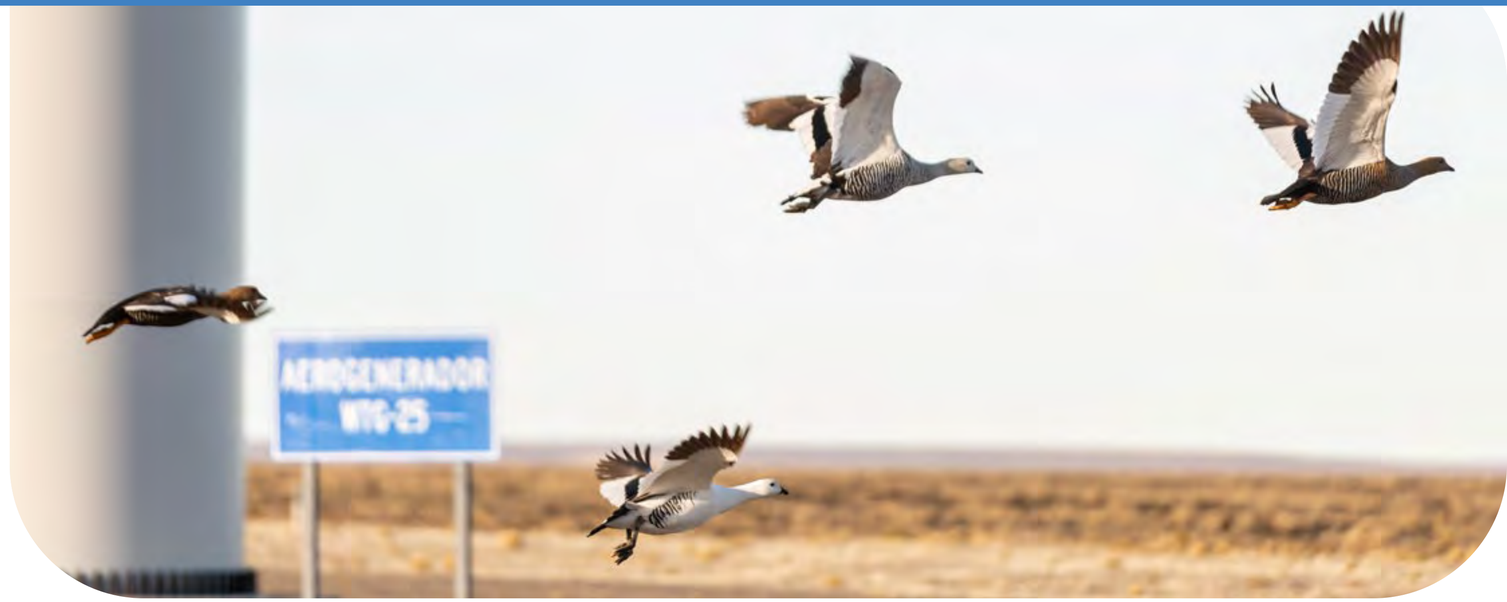
Las actividades de PCR Ecuador **se desarrollan en bloques ubicados en las provincias de Sucumbíos y Orellana, en la región amazónica.**

Estas áreas **cumplen funciones relevantes** para la conservación de bosques, humedales, conectividad de hábitats y servicios ecosistémicos. Además, tienen importancia para pueblos indígenas y comunidades locales por su relación con fuentes de agua, alimentos, materiales de uso tradicional y prácticas culturales.

Los bloques **Palanda, Pindo y Sahino** se encuentran en fase de explotación; Saywa y VHR Este (97) se encuentran en etapa previa al inicio de actividades exploratorias y **Arazá** está en proceso de devolución al Estado ecuatoriano.

Energías Renovables

En **Energías Renovables,** antes de iniciar la construcción de los proyectos elaboramos una l**ínea de base ambiental de flora y fauna** para caracterizar las condiciones naturales del área. Dado que uno de los principales impactos potenciales está asociado con la **fauna voladora,** los estudios ponen especial énfasis en aves y quirópteros y evalúan aspectos como riqueza y abundancia de especies, categorías de conservación, patrones migratorios y utilización del espacio aéreo. Una vez finalizadas las obras, continuamos realizando estudios y monitoreos para analizar la interacción de los parques con el entorno y, cuando resulta necesario, definir medidas de mitigación, recomposición o restauración.



Durante la operación realizamos, con el acompañamiento de consultoras especializadas:

- **Monitoreos estacionales de biodiversidad,** que permiten analizar la riqueza y abundancia de aves y quirópteros, su residencia y categoría de conservación, el uso del espacio aéreo e identificar áreas y especies de especial interés;
- **Monitoreos de siniestralidad,** para detectar eventos de colisión mediante recorridos sistemáticos en aerogeneradores y sus alrededores, con una frecuencia que varía entre quincenal y mensual según la época del año y el estado operativo del parque;
- **Tests de depredación y eficiencia de búsqueda,** utilizados para ajustar las estimaciones de mortalidad y establecer valores de referencia y umbrales para definir, cuando corresponde, medidas de mitigación o manejo adaptativo.

Los resultados de los monitoreos se sistematizan en un registro específico que incluye información sobre las siniestralidades, el aerogenerador o zona asociada, la especie afectada y la fecha o época de ocurrencia. Esta información permite identificar sectores críticos, evaluar la evolución de los parques en su interacción con la fauna y ajustar la estrategia ambiental cuando resulta necesario. Asimismo, cuando corresponde, compartimos los informes con las autoridades locales, contribuyendo a la generación de registros históricos sobre la fauna de cada zona.

Como resultado de estos monitoreos, hemos identificado en nuestros parques eólicos **especies con categorías de conservación a nivel nacional y/o internacional,** que son consideradas en la evaluación de riesgos y en la definición de medidas de manejo cuando corresponde.

En 2025 se registraron **31 mortalidades,** frente a 40 en 2024, en los parques eólicos: 10 en Vivoratá, 2 en PEBSA, 9 en Mataco, San Jorge y Mataco III y 10 en San Luis Norte. Estos registros forman parte del sistema de monitoreo utilizado para identificar aerogeneradores y especies de mayor riesgo.

Cemento

En **Cemento,** el sistema de gestión ambiental contempla la identificación y evaluación de impactos sobre la biodiversidad, la flora y la fauna. Si bien las instalaciones industriales se encuentran en zonas destinadas a uso industrial, algunas canteras se localizan en entornos naturales y fueron identificadas como **áreas operativas sensibles.**

En las canteras, los impactos sobre la biodiversidad se concentran principalmente en el área de explotación y su entorno inmediato. Una vez finalizada la actividad, la fauna puede retornar progresivamente al área y la cobertura vegetal recuperarse mediante procesos de revegetación.

Para estas operaciones elaboramos y presentamos **Informes de Impacto Ambiental de manera bianual,** a partir de los cuales se definen planes de manejo, programas de monitoreo y metodologías de restauración o recomposición. Las canteras identificadas como sensibles son **Los Cerros y Don Hugo,** en Santa Cruz, y **Colhué Huapi, Solano Sur y La Celina,** en Chubut.

No se identificaron áreas protegidas ni zonas de alto valor para la biodiversidad directamente vinculadas con las actividades de obtención de materias primas y producción de cemento, morteros, premoldeados y pretensados de hormigón.

Planes de manejo de flora y fauna

[GRI 101-2]

Implementamos medidas específicas para prevenir y mitigar afectaciones sobre la flora y fauna y adecuamos las acciones a las características de cada ecosistema y a las especies presentes. Los planes contemplan monitoreo, prevención, manejo y, cuando corresponde, rescate o reubicación.

Petróleo y Gas

En **Llancanelo,** los relevamientos realizados en el área han permitido identificar **8 especies de interés para la conservación,** clasificadas de acuerdo con categorías nacionales y de la UICN. Estas especies son consideradas en los monitoreos y en la definición de medidas de manejo, con especial atención a aquellas amenazadas o en peligro de extinción.

En nuestras operaciones de Mendoza se han identificado además **16 especies de mamíferos, aves y reptiles** con categorías de conservación según la UICN.

En **Ecuador,** los Planes de Manejo Ambiental incorporan programas específicos de seguimiento de flora y fauna, definidos a partir de los estudios y líneas de base ambientales de cada bloque. Mediante estos programas **realizamos evaluaciones semestrales de flora y fauna,** orientadas a seguir la evolución de los ecosistemas y verificar el cumplimiento y la efectividad de las medidas implementadas.

Energías Renovables

En **Energías Renovables,** contamos con un procedimiento de actuación ante el hallazgo de fauna, orientado a establecer pautas de intervención y detectar oportunidades de mejora en función de las características de biodiversidad de cada sitio.

Cuando resulta necesario, implementamos medidas de manejo específicas, por ejemplo, en el **Parque Híbrido San Luis Norte** reubicamos panales de abejas, procurando compatibilizar las necesidades de la operación con su permanencia en un entorno adecuado.

Cemento

En **Cemento,** aplicamos medidas para prevenir afectaciones a la flora y fauna en las áreas donde desarrollamos nuestras actividades. Entre ellas, implementamos señalización que prohíbe prácticas como la caza, la extracción de leña, la disposición inadecuada de residuos, el encendido de fuego, el exceso de velocidad y otras acciones que puedan afectar los ambientes naturales, además de medidas de control y seguimiento asociadas con los planes de manejo ambiental.

Gestión del uso del suelo y restauración ecológica

[GRI 101-2]

La gestión del uso del suelo contempla medidas para **reducir la alteración de las áreas intervenidas y favorecer su rehabilitación, revegetación o restauración** cuando resulta necesario. Las acciones se definen de acuerdo con las características del sitio, el tipo de intervención y los compromisos ambientales aplicables.

Petróleo y Gas

En **Petróleo y Gas Argentina,** las tareas de rehabilitación asociadas al abandono de pozos e instalaciones buscan que las áreas intervenidas recuperen progresivamente su **funcionalidad ecosistémica,** favoreciendo la recuperación del suelo, la flora y la fauna.

Durante 2025, se abandonaron **dos pozos en Mendoza** y no se registraron abandonos en La Pampa. No se realizaron tareas de restauración durante el período. Como parte de los procesos de rehabilitación asociados al abandono, se contempla el **escarificado de las locaciones** para favorecer la recuperación del suelo.

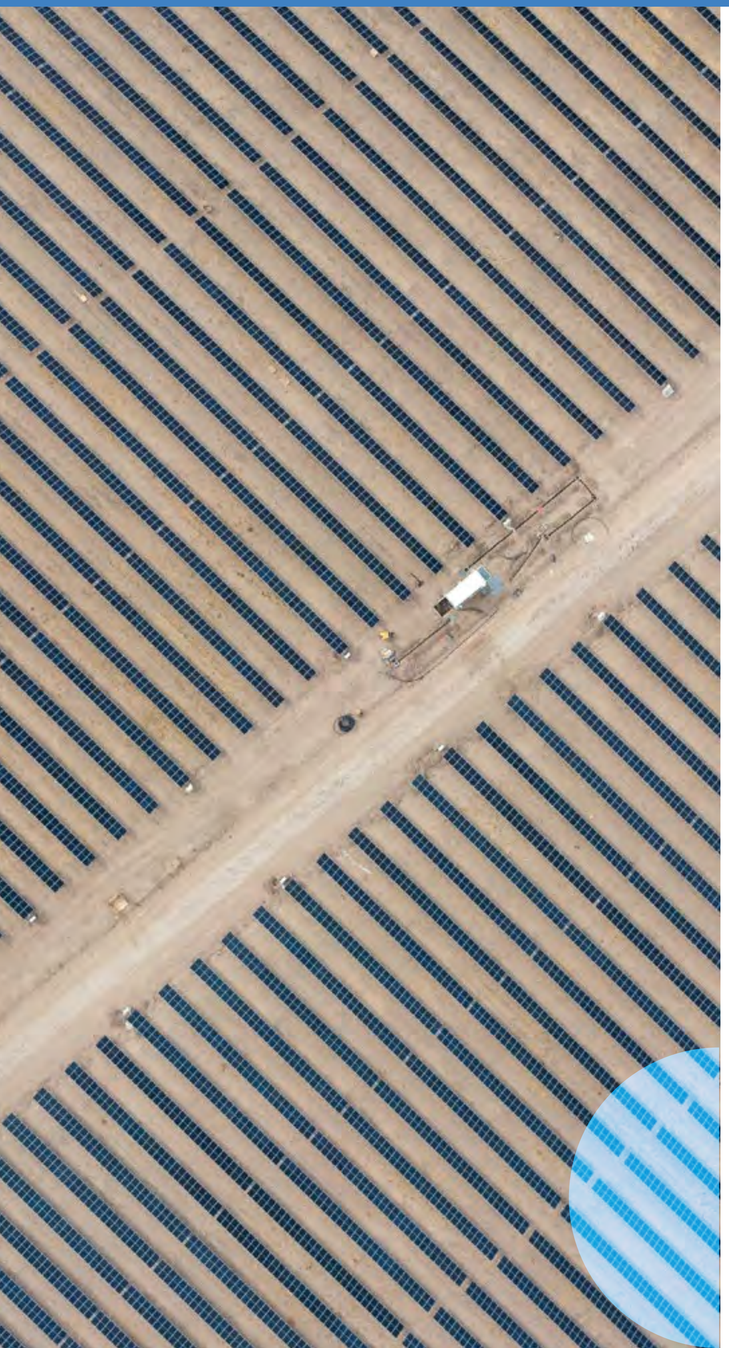
En **Ecuador,** aplicamos medidas de restauración y rehabilitación destinadas a recuperar la cobertura vegetal, estabilizar los suelos, prevenir procesos erosivos y mejorar las condiciones de las áreas intervenidas. Las acciones pueden incluir **revegetación, reforestación, reposición de capa orgánica y estabilización de taludes,** priorizando especies nativas y técnicas adaptadas al ecosistema amazónico.

En el período, en el **bloque Palanda,** rehabilitamos **4.164,59 m²** para la estabilización de taludes en la plataforma YS-13 mediante la colocación de geomanto para proteger el suelo contra la erosión y facilitar la revegetación y reforestación con especies nativas de la zona.

En el **bloque Pindo,** se rehabilitaron **2.250 m²** en la plataforma Pindo 13 mediante tareas de revegetación y reforestación para estabilización de taludes y contrarrestar proceso de alteración de cobertura vegetal. Además, las acciones de rehabilitación contemplan la participación de mano de obra local y trabajadores comunitarios en tareas de revegetación, mantenimiento y limpieza, así como el acompañamiento de guías locales para la identificación y recolección de especies nativas.

0,64 ha de áreas intervenidas fueron rehabilitadas en Ecuador durante 2025 mediante acciones de estabilización de suelos, revegetación y reforestación.

En el **bloque Sahino** no fue necesario aplicar el Plan de Rehabilitación, ya que **no se registraron derrames ni otros eventos** con una magnitud de afectación que requiriera tareas de remediación o rehabilitación.



Energías Renovables

En **Energías Renovables,** los estudios de impacto ambiental contemplan medidas de recuperación de las áreas intervenidas y planes específicos para el futuro abandono de los proyectos. Cuando las características del proyecto requieren un cambio de uso del suelo, se elaboran los instrumentos de gestión correspondientes y se someten a la aprobación de la autoridad ambiental competente. Una vez finalizadas las obras realizamos, cuando corresponde, acciones de restauración de las zonas intervenidas, incluidas áreas asociadas a caminos y otros sectores afectados por la construcción, favoreciendo la recuperación progresiva de la cobertura vegetal.

En 2025 **no hubo cierres integrales** de sitios operativos ni sitios en proceso de cierre al final del período.

Cemento

En **Cemento,** la gestión del uso del suelo se concentra especialmente en las canteras. Los Informes de Impacto Ambiental contemplan medidas para la estabilización de frentes, la restauración de geoformas y la recuperación progresiva de sectores abandonados.

La **capa fértil retirada al inicio de la explotación se conserva para su posterior restitución,** mientras que los materiales estériles se utilizan para rellenar progresivamente los sectores abandonados. Estas prácticas buscan favorecer la recomposición de las áreas intervenidas y reducir los impactos permanentes sobre el terreno.

En 2025, **no se abandonaron frentes inactivos que requirieran restauración.**

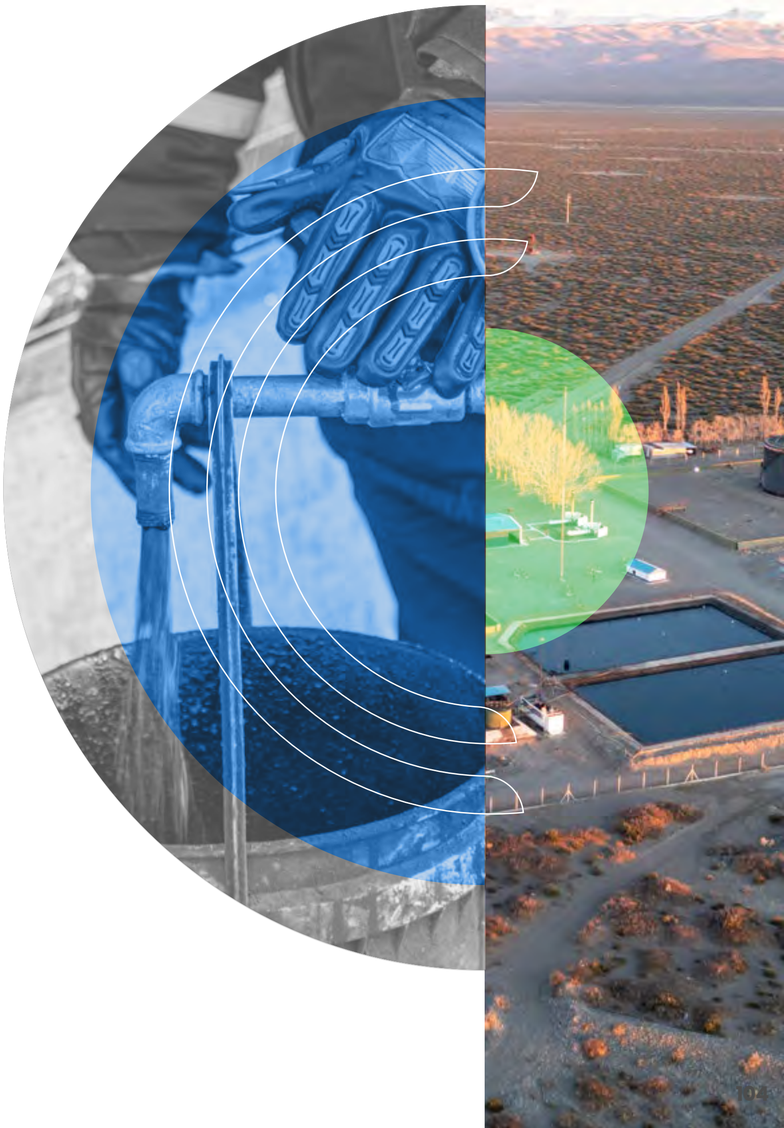
Gestión del agua y efluentes

[GRI 3-3]

El agua es un recurso esencial para nuestras operaciones y su disponibilidad y calidad constituyen aspectos relevantes para la continuidad de nuestros negocios. Gestionamos su extracción, uso y disposición considerando las características de cada actividad, las condiciones de los territorios donde operamos, los requisitos regulatorios aplicables y los potenciales impactos sobre el ambiente.

Entre los principales riesgos asociados se encuentran la disponibilidad y calidad del recurso, las restricciones regulatorias, los costos asociados a su uso y los potenciales impactos derivados de los vertidos. Para abordarlos, aplicamos medidas de mantenimiento de la infraestructura, gestión de permisos y seguimiento de los parámetros de calidad aplicables.

Nuestra gestión se orienta a **optimizar el uso del recurso, reducir el consumo de agua dulce, promover la reutilización cuando resulta técnicamente viable y asegurar el tratamiento adecuado de los efluentes.**



Consumo responsable del agua

[GRI 303-1; GRI 303-3; GRI 303-5]

Contamos con caudalímetros, registros periódicos y controles de calidad que nos permiten mejorar la trazabilidad de la información, identificar oportunidades de eficiencia y detectar posibles desvíos

En 2025, la extracción total de agua alcanzó 796,442 ML, un 40% más que en 2024. En contraste, la extracción de agua en zonas con estrés hídrico disminuyó un 35%, hasta 354,175 ML.

Extracción de agua (en ML)	2023	2024	2025	Variación 2024-2025
Extracción total de agua	112,499	568,314	796,442	+40%
Extracción total en zonas con estrés hídrico	71,971	543,566	354,175	-35%

Petróleo y Gas

Con el objetivo de optimizar el uso del recurso hídrico, impulsamos proyectos orientados a reducir el consumo de agua dulce y fomentar su reemplazo por agua de coproducción en determinados procesos.

En nuestras operaciones de **La Pampa y Mendoza,** los consumos de agua se monitorean mediante caudalímetros instalados en los puntos de captación y los datos son reportados a las autoridades competentes. En La Pampa, además, la información se integra al sistema SCADA, que permite realizar el seguimiento diario de los consumos.

El consumo de agua dulce en La Pampa alcanzó los **274.799 m³, un 41% menos que en 2024.** Esta reducción estuvo acompañada por un avance relevante en la sustitución de agua dulce utilizada en los procesos productivos.

En noviembre, iniciamos en el área Medanito SE la primera etapa de una obra para modificar la red de inyección destinada a recuperación secundaria, reemplazando parcialmente el uso de agua dulce por **agua de coproducción.** Durante el año, se generaron 1.496.784 m³ de agua de coproducción en La Pampa, cuyo **100% fue reinyectado en formaciones productivas,** evitando su descarga al ambiente.

En **Mendoza,** el agua destinada a usos industriales proviene del sistema hídrico superficial y su extracción se realiza exclusivamente desde puntos habilitados. Durante 2025, **la extracción alcanzó 25.691 m³**. El Departamento General de Irrigación regula su extracción, utilización y disposición final, mientras que PCR realiza controles directos en los puntos de captación y toma de muestras para el seguimiento de su calidad.

En **Ecuador,** gestionamos el agua de acuerdo con los requisitos establecidos por la Autoridad Ambiental. En el período, la extracción de **agua superficial alcanzó 438.350 m³.** Los puntos de captación cuentan con las autorizaciones y permisos ambientales correspondientes.

En los bloques Pindo, Palanda y Sahino, el agua destinada al consumo doméstico y a los sistemas contra incendios se abastece desde **puntos de captación autorizados.** El consumo se monitorea mediante **caudalímetros** instalados en las tuberías de ingreso a los tanques de almacenamiento.

Continuamos realizando **inspecciones** en campamentos, oficinas, lavanderías, cocinas, habitaciones y talleres para detectar fugas y prevenir consumos innecesarios, y desarrollamos **instancias de sensibilización** sobre el uso responsable del recurso.

Asimismo, gestionamos recursos para incorporar una **nueva planta de tratamiento de agua potable** en el Bloque Sahino y realizamos tareas de mantenimiento en la planta de tratamiento de agua potable del Bloque Pindo.

El agua de formación generada durante las operaciones se gestiona mediante **reinyección en pozos autorizados o entrega a infraestructura autorizada de terceros,** según la ubicación de cada bloque. En Pindo y Palanda se reintegra a las formaciones mediante pozos habilitados, mientras que en Sahino se gestiona mediante un acuerdo con Petroecuador. Los pozos destinados a reinyección son previamente evaluados mediante estudios técnicos orientados a verificar su integridad y prevenir riesgos sobre las aguas subterráneas.

En 2025, se reinyectaron en Ecuador 7.574.320 m³ de agua de formación.

Por otra parte, el agua generada durante las operaciones de perforación se **reutiliza en la preparación de lodos de perforación.**

Para determinar si los puntos de captación o vertido se encuentran en zonas de estrés hídrico, utilizamos información geográfica del **Ministerio de Ambiente y Energía.** De acuerdo con este análisis, **ninguna de las zonas donde opera PCR Ecuador se encuentra en estrés hídrico.**

Energías Renovables

En nuestros parques de Energías Renovables, el agua utilizada para sanitarios y tareas de limpieza proviene de **fuentes subterráneas,** mientras que el agua destinada al consumo humano se suministra en formato embotellado. En el período, **la extracción total alcanzó 3.917 m³.**

Para asegurar una gestión eficiente del recurso, contamos con un procedimiento de medición y monitoreo que establece el **registro mensual del volumen de agua subterránea utilizado en cada parque.** Este seguimiento comprende Bicentenario, Mataco, San Jorge, Mataco III, Vivoratá y San Luis Norte.

Cemento

En Cemento, gestionamos el recurso considerando especialmente las condiciones de **escasez hídrica de la región patagónica.** El agua potable utilizada en las instalaciones proviene de la red pública, mientras que el agua destinada al consumo del personal se suministra en formato embotellado.

En **Pico Truncado,** el agua destinada a usos industriales proviene de fuentes **subterráneas.** En este período, **la extracción alcanzó 28.887 m³.** Contamos con el correspondiente permiso de extracción, reportamos los consumos mensuales a la autoridad provincial y realizamos monitoreos semestrales de la calidad del agua subterránea mediante una red freatimétrica integrada por cinco pozos.

En **Comodoro Rivadavia,** en un contexto de crecientes dificultades para la provisión de agua en la ciudad y su zona de influencia, durante 2024 avanzamos junto con la Sociedad Cooperativa Popular Limitada —SCPL— en la cesión del acueducto de PCR para su incorporación a la red de distribución urbana. Como resultado de este proceso, **desde febrero de 2025 el agua destinada al uso industrial de la planta proviene de la red local,** por lo que se dio de baja el permiso anteriormente utilizado para la captación propia de agua. Durante el año, **el volumen de agua utilizado alcanzó 24.799 m³.**

Las restricciones en la disponibilidad del recurso pueden afectar directamente la capacidad de fabricación de productos premoldeados y pretensados de hormigón y el riego de caminos internos para reducir la dispersión de material particulado. Por este motivo, impulsamos medidas orientadas a optimizar su uso y fortalecer el monitoreo y control de los consumos.

Para mejorar la eficiencia, contamos con caudalímetros que permiten monitorear consumos específicos e identificar oportunidades de mejora. Además, mantenemos sistemas de riego automatizado por aspersión o goteo en nuestras plantas.

Tratamiento adecuado del agua y de efluentes

[GRI 303-2; GRI 303-4]

Gestionamos los efluentes de nuestras operaciones de acuerdo con la normativa aplicable en cada jurisdicción. Para ello, aplicamos sistemas de tratamiento, controles operativos y monitoreos de calidad orientados a asegurar el cumplimiento de los parámetros establecidos y minimizar potenciales impactos sobre el ambiente y la salud.

Petróleo y Gas

En las operaciones de Petróleo y Gas de Argentina, las descargas de aguas grises provenientes de las plantas de tratamiento se gestionan conforme con la normativa vigente en La Pampa y Mendoza.

En 2025, **no se registraron incumplimientos relacionados con los permisos de agua ni incidentes, actas, sanciones o reclamos por incumplimientos de los límites establecidos para los vertidos.** Asimismo, no realizamos ni registramos vertidos superficiales de agua en nuestras operaciones de Mendoza y La Pampa*.

En **Ecuador,** cada uno de los bloques operados cuenta con plantas para el tratamiento de aguas negras y grises. Su funcionamiento es monitoreado diariamente y se complementa con controles externos mensuales realizados por laboratorios calificados, con el objetivo de asegurar el cumplimiento de los límites máximos permisibles establecidos por la normativa antes de la descarga.

Cuando los residuos líquidos no cumplen con los parámetros requeridos para su reinyección, son gestionados mediante **gestores ambientales autorizados.** Por su parte, el agua de formación **no se descarga al ambiente,** sino que es reinyectada o entregada a infraestructura autorizada para su gestión.

En 2025, gestionamos recursos para incorporar una nueva planta de tratamiento de **aguas negras y grises en el Bloque Sahino** y realizamos tareas de mantenimiento en la planta de tratamiento de efluentes del Bloque Pindo.

No se registraron incumplimientos asociados con permisos, estándares o regulaciones vinculados con la gestión del agua en Ecuador.

* La Pampa: Decreto Provincial 2793/2006. Mendoza: Resolución 778/96 del Departamento General de Irrigación —DGI—

Energías Renovables

Los principales efluentes generados en nuestros parques provienen de los sanitarios y de las actividades de limpieza. Para su tratamiento utilizamos, según las características de cada instalación, **biodigestores o plantas de tratamiento de residuos cloacales.**

Una vez tratadas y verificado el cumplimiento de los parámetros establecidos por las regulaciones aplicables*, las aguas cloacales son dispuestas en suelo natural. El control incluye la **toma periódica** de muestras y el seguimiento básico del funcionamiento de las instalaciones de tratamiento.

En 2025, **no se registraron incumplimientos asociados con normativas de agua** en las operaciones de Energías Renovables.

Cemento

En Cemento, gestionamos los efluentes de acuerdo con las características de cada planta y las exigencias regulatorias correspondientes.

En **Pico Truncado,** los efluentes industriales del laboratorio son neutralizados antes de su disposición. Junto con los efluentes cloacales, son conducidos a pozos absorbentes y posteriormente retirados mediante servicios habilitados para su disposición final.

En **Comodoro Rivadavia,** los efluentes cloacales se descargan a la red pública. Los efluentes industriales provenientes del laboratorio y de la planta de Pretensados reciben tratamiento previo mediante **neutralización del pH y decantación de sólidos,** y realizamos un seguimiento periódico de parámetros como pH y sólidos sedimentables.

En todos los casos, nuestros vertidos se encuentran libres de sustancias que puedan provocar daños irreversibles al agua o a la salud humana.

Además, la planta de Pretensados cuenta con un sistema que permite aprovechar el efluente tratado para el **riego de caminos internos,** contribuyendo a reducir la dispersión de material particulado generada por la circulación de vehículos.

Obtuvimos el **Certificado de Vuelco de Efluentes Industriales —CEI N.° 004/2025—** otorgado por la Municipalidad de Comodoro Rivadavia, cumpliendo así uno de los desafíos definidos para el período.

* En los parques Mataco, San Jorge, Mataco III y Vivoratá se aplican los límites establecidos por la Resolución 336-03 de la Autoridad del Agua —ADA—; en PEBSA, los parámetros definidos por la Ley 2.659 y su Decreto Reglamentario 7-06 —Anexo A, Anexo I—; y en San Luis Norte, los establecidos por el Decreto N.° 1494–MMACyP-2018, Anexo X.

Perspectivas 2026

Para 2026, nos proponemos continuar fortaleciendo la gestión del recurso hídrico mediante las siguientes líneas de trabajo:

- **La Pampa:** avanzar con las próximas etapas del proyecto de sustitución de agua dulce por agua de coproducción en procesos de recuperación secundaria.

- **Ecuador:** continuar optimizando el consumo y fortaleciendo la trazabilidad y sistematización de la información hídrica, y reforzar la gestión preventiva de los riesgos asociados al agua.

Gestión de derrames

Los derrames constituyen un riesgo ambiental asociado principalmente al manejo de hidrocarburos, combustibles, aceites y otras sustancias utilizadas en nuestras operaciones. Para prevenirlos y reducir sus potenciales impactos, contamos con procedimientos de respuesta ante emergencias que contemplan medidas de **prevención, contención, saneamiento, remediación y seguimiento de los sitios afectados,** de acuerdo con las características de cada negocio y la normativa aplicable.

Petróleo y Gas

En Petróleo y Gas, los incidentes son **gestionados desde su detección** mediante la interrupción de la fuente, el saneamiento del área afectada, las reparaciones necesarias y el seguimiento posterior. Cuando corresponde, las autoridades competentes intervienen en la inspección previa a la reanudación de las actividades. Complementamos estas medidas con capacitaciones, recorridas de inspección y simulacros preventivos y, cuando resulta necesario, defensas aluvionales complementarias.

En **La Pampa,** todos los incidentes deben registrarse ante la autoridad provincial, incluidos aquellos de menor magnitud. Los eventos de mayor relevancia están sujetos a plazos de comunicación más exigentes. Una vez realizado el saneamiento, el suelo afectado es retirado y acopiado para su posterior tratamiento mediante biorremediación, mientras que el área intervenida se recompone con material sin afectación. En determinados casos, la autoridad requiere además muestreos posteriores al saneamiento.

En las áreas operadas, los asentamientos más próximos se encuentran a distancias que superan los márgenes de seguridad establecidos. En los casos de Medanito Sudeste y Llancanelo, existen poblados y escuelas rurales en el entorno, sin que el tránsito operativo del yacimiento circule próximo a ellos.

Como parte de las acciones de saneamiento y remediación, durante 2025 realizamos un relevamiento de campo en **El Medanito** y saneamos la totalidad de los pasivos ambientales identificados.

En **Mendoza,** los incidentes se comunican a la autoridad ambiental provincial mediante los canales oficiales establecidos y, cuando corresponde por su magnitud y características, a las autoridades nacionales competentes. Tanto en Mendoza como en La Pampa, los eventos que pudieran afectar cursos de agua son considerados de mayor gravedad y activan protocolos específicos de contención y respuesta.

Se registraron **251 incidentes en La Pampa y 16 en Mendoza,** todos comunicados a las autoridades correspondientes. En La Pampa, la mayor parte estuvo asociada con corrosión y fallas de los sistemas y representó **36,2 m³ de producción perdida.** En Mendoza, los incidentes registrados representaron **40,78 m³ de producción perdida.**

El cierre de los eventos se realizó en un plazo promedio inferior a cinco días.

En **Ecuador,** se registraron cinco incidentes, tres en Orellana y dos en Sucumbíos. Cuatro estuvieron asociados con fallas operativas y uno con una falla humana. Las sustancias relacionadas con los eventos fueron crudo y agua de formación y del volumen derramado se recuperó el 84% del total. En todos los casos se implementaron medidas de contingencia y remediación.

100%

de los **incidentes ambientales** registrados en el período **fueron remediados**

Energías Renovables

En nuestras operaciones de Energías Renovables, los riesgos de derrames están asociados al manejo y almacenamiento de combustibles, aceites y otras sustancias utilizadas en las actividades de operación y mantenimiento. Para prevenir y responder ante estos eventos, aplicamos el **Procedimiento de Respuesta ante Emergencias HSE** incluido en nuestro Sistema de Gestión Integrado, que establece escenarios de riesgo ambiental, metodologías de actuación y mecanismos de comunicación y revisión. Los sitios de almacenamiento de sustancias y residuos peligrosos cuentan con medidas preventivas como kits antiderrames, bateas de contención, canaletas perimetrales y cisternas recolectoras.

Ante un incidente, se interrumpe la fuente del derrame, se confina el área y se utilizan materiales absorbentes específicos. Los residuos resultantes son trasladados a los depósitos correspondientes y posteriormente gestionados conforme con los procedimientos establecidos.

No se registraron derrames reportables en nuestros parques de Energías Renovables

Cemento

En Cemento, la gestión de derrames se encuentra establecida en el **Procedimiento PE.01,** que define las acciones de respuesta y limpieza ante este tipo de incidentes. Complementamos estos lineamientos con instancias de capacitación y concientización y, durante 2025, desarrollamos material específico para transportistas vinculados con la logística de materias primas y productos.

Durante el año se registraron **ocho derrames**, asociados con aceites y combustibles, que afectaron suelos naturales o superficies de concreto. **En todos los casos se realizaron tareas de saneamiento, retiro de los residuos contaminados y acciones correctivas.**

Gestión de residuos

[GRI 3-3]

73%
menos de **residuos generados**
vs. 2024, de 116.720 t a 31.616 t.

Gestionamos los residuos generados en nuestras operaciones con un enfoque orientado a **prevenir y reducir su generación, promover la reutilización y valorización de materiales y asegurar su tratamiento y disposición final conforme con la normativa aplicable.** Para ello, aplicamos procedimientos específicos de clasificación, segregación, almacenamiento temporal, transporte, tratamiento y disposición, de acuerdo con las características de cada negocio y tipo de residuo.

Los principales impactos asociados a la gestión de residuos se concentraron en los **sitios habilitados para su acopio transitorio.** Se trata de impactos localizados, reversibles y no acumulativos, cuya gestión contempla medidas de orden y limpieza destinadas a mantener estos espacios en condiciones adecuadas.

La disminución se registró en las tres unidades de negocio y estuvo asociada a la reducción de los volúmenes generados en Petróleo y Gas, que concentra la mayor participación en el total, junto con bajas relevantes en Energías Renovables y Cemento.

La generación total de residuos **disminuyó un 73% vs. 2024.** Los residuos no peligrosos se redujeron un 80%, de 1.128 t a 228 t.

La generación de residuos **se redujo un 63% vs. 2024,** con una reducción del 80% de residuos no peligrosos: de 108 t en 2024 a 22 t.

La generación de residuos **disminuyó un 56% vs. 2024,** impulsada por la reducción de los residuos no peligrosos: de 1.819 t a 740 t, una baja del 59%.

Minimización en origen

[GRI 306-1; GRI 306-2]

Buscamos reducir la generación de residuos desde el origen mediante la optimización del uso de recursos, la extensión de la vida útil de materiales y equipos y la sustitución de elementos descartables cuando resulta posible. Capacitamos a nuestros equipos para fortalecer buenas prácticas de gestión y reducción de residuos.

En **Petróleo y Gas,** promovimos la reducción del uso de papel y materiales descartables y avanzamos en la digitalización de documentos. En **La Pampa,** continuamos con la eliminación del uso de vasos y botellas plásticas y la restricción de impresoras individuales. En **Mendoza,** promovemos la reducción del consumo de papel mediante impresoras más eficientes, acciones de concientización y la digitalización de documentos. En **Ecuador,** continuamos implementando el **Plan de Minimización de Residuos Peligrosos,** que incluye, entre otras acciones, el reemplazo de pilas descartables por recargables. Asimismo, priorizamos la selección de materiales y equipos que permitan prolongar su vida útil y reducir los residuos asociados con su reemplazo frecuente.

En **Energías Renovables,** buscamos reducir la generación de residuos mediante la recuperación de materiales en desuso y su reutilización cuando las condiciones lo permiten.

Para fortalecer estas prácticas, realizamos instancias de formación planificadas y en función de necesidades operativas específicas, orientadas a mejorar la gestión de las distintas corrientes de residuos generadas.

Clasificación, segregación y trazabilidad

[GRI 306-1; GRI 306-2]

La correcta separación de los residuos constituye una instancia central de nuestra gestión, ya que permite definir alternativas de recuperación, tratamiento y disposición acordes con sus características.

En **Petróleo y Gas,** la gestión de las distintas corrientes de residuos comprende su identificación, clasificación, almacenamiento temporal, traslado, controles e inspecciones, tratamiento y disposición final, tanto para residuos asimilables a urbanos como para residuos especiales. En **Argentina,** contamos con el procedimiento **ARG-PRO-AMB-001-OG Gestión de Residuos en Operaciones Petroleras,** que establece los criterios para su identificación, segregación y disposición.

En L**a Pampa,** cuadrillas específicas se encargan de realizar la correcta separación de los residuos, que luego son clasificados y gestionados según su tipo. Las distintas corrientes son separadas en tambores y contenedores de acuerdo con su tipo, incluyendo residuos inorgánicos limpios, chatarra metálica, sólidos contaminados con hidrocarburos, residuos orgánicos y asimilables a urbanos. Durante 2025, implementamos un **sistema de trazabilidad de contenedores,** que permite realizar el seguimiento de su ubicación y estado. Esta herramienta mejoró la agilidad operativa, facilitó una gestión más rápida de los residuos y fortaleció el seguimiento de los contratistas que prestan el servicio.

En **Ecuador,** todos los residuos generados en los bloques de Orellana y Sucumbíos son clasificados y registrados de acuerdo con su naturaleza y peligrosidad. La información se consolida a partir de las declaraciones anuales de desechos de cada bloque operativo e incluye el tratamiento aplicado, la modalidad de gestión y la ruta de transporte utilizada.

En **Energías Renovables,** los instructivos incluidos en el Sistema de Gestión Integrado establecen mecanismos para registrar y controlar el almacenamiento, etiquetado y retiro de los residuos. Cada retiro cuenta con su correspondiente manifiesto de transporte y, posteriormente, con el certificado emitido por el operador responsable del tratamiento o disposición. En los parques de Buenos Aires, esta documentación se incorpora al sistema del Ministerio de Ambiente provincial, mientras que en Santa Cruz y San Luis aplicamos procedimientos equivalentes de acuerdo con los requerimientos de las autoridades locales.

En **Cemento,** clasificamos los residuos de acuerdo con la normativa aplicable y con los procedimientos establecidos para cada locación, facilitando su posterior reúso, reciclaje, tratamiento o disposición. Todo residuo que sale de las plantas queda registrado.

Economía circular y valorización

Promovemos alternativas que permitan mantener los materiales en uso durante más tiempo y reducir la cantidad de residuos destinados a eliminación.

En **Petróleo y Gas,** impulsamos iniciativas orientadas al reciclaje, la reutilización y la valorización de materiales. Buscamos identificar materiales con posibilidades de recuperación y aplicar alternativas de gestión acordes con las características de cada corriente. Entre las opciones utilizadas se encuentran el **reciclaje, el coprocesamiento y la biorremediación.** Estas prácticas se complementan con controles sobre las tareas de saneamiento y una gestión orientada al uso eficiente de equipos.

En **La Pampa,** continuamos reutilizando pallets, tanques de aceite y madera.

En 2025 destinamos **6.345 t de chatarra, principalmente caños tubing y varillas, a reciclaje mediante su venta o donación,** lo que llevó a que el volumen de residuos peligrosos reciclados fuera más de diez veces superior al registrado en 2024.

Aun con un aumento en la generación de residuos, el **94% del total generado en La Pampa durante 2025 no fue destinado a eliminación,** proporción que alcanzó el **95% entre los residuos peligrosos.**

En **El Medanito,** se muestrearon y liberaron **3.400 m³ de lodos de perforación** almacenados en el recinto de almacenamiento de recortes y lodos de perforación, que dejaron de estar categorizados como residuos peligrosos. Asimismo, se iniciaron tareas de **biorremediación sobre el 40% de los suelos acopiados en el repositorio de Medanito.**

En **Mendoza,** parte de los residuos inertes se destina a alternativas de reúso interno o externo, incluyendo su entrega para aprovechamiento por terceros. En este período, **recuperamos el 80% de la chatarra generada,** destinada a reciclaje y reutilización en instalaciones operativas, cartelería y acciones de colaboración con instituciones públicas y pobladores locales. También recuperamos el **5% del papel generado en la gestión administrativa.**

En **Llancanelo,** realizamos una campaña permanente de evacuación de residuos que permitió retirar **más de 10.000 m³ de recortes de perforación.** Por tratarse de un área protegida, los residuos fueron retirados diariamente durante las actividades de perforación y otras tareas operativas, evitando su acumulación en el sitio.

+ de 10.000 m³ de recortes de perforación fueron retirados de Llancanelo mediante una gestión permanente que evitó su acumulación en el área protegida.

En **Ecuador,** gestionamos corrientes operativas específicas como gas asociado, agua de formación y lodos y ripios de perforación. El gas asociado se reutiliza para la generación eléctrica, el agua de formación se inyecta en pozos especialmente habilitados y los lodos y ripios son tratados in situ o derivados a gestores ambientales autorizados, conforme con la normativa técnica y bajo supervisión de las autoridades ambientales.

Como parte del enfoque de valorización, evaluamos los residuos generados para determinar su **potencial de aprovechamiento y promovemos la reutilización de materiales y equipos** cuando sus condiciones operativas lo permiten. Aquellos materiales que pueden recuperarse se destinan a alternativas de aprovechamiento, mientras que los que no pueden ser valorizados se gestionan mediante los procedimientos de tratamiento y disposición final correspondientes.

En **Energías Renovables,** buscamos maximizar la reutilización y valorización de materiales siempre que sus características lo permitan. Los residuos generados en tareas de mantenimiento y limpieza se segregan según sus posibilidades de recuperación; los residuos inertes de gran porte se separan para favorecer su eventual aprovechamiento y los aceites usados pueden destinarse a regeneración. Complementamos estas acciones mediante la **articulación con organizaciones de la sociedad civil para el aprovechamiento de residuos.**

El volumen de residuos peligrosos destinado a reciclaje **aumentó un 81% respecto de 2024, de 2,81 t a 5,08 t.**

En **Cemento,** promovemos el reúso y reciclaje de materiales y articulamos con **organizaciones de la sociedad civil** para el aprovechamiento de residuos electrónicos y otros materiales reciclables. Asimismo, utilizamos pallets de madera retornables para la distribución de cemento CPC 40 en el mercado local, que pueden reutilizarse entre seis y siete veces.

La proporción de residuos no destinados a eliminación aumentó del **15% al 27%**, mientras que los residuos destinados a eliminación se redujeron un 62% respecto de 2024.

Gestión de residuos peligrosos

La gestión de residuos peligrosos se realiza conforme con los requisitos legales aplicables y mediante transportistas y operadores capacitados y habilitados.

En **Petróleo y Gas Argentina**, los residuos peligrosos son categorizados de acuerdo con la Ley Nacional 24.051, sus reglamentaciones y las adhesiones provinciales. Estamos inscriptos como generadores de residuos especiales o peligrosos en nuestras operaciones y mantenemos la trazabilidad mediante registros rubricados por las autoridades provinciales correspondientes. Según las características de cada corriente, se aplican alternativas de tratamiento y disposición dentro o fuera de las instalaciones, recurriendo a proveedores habilitados cuando corresponde.

En **Ecuador,** los residuos peligrosos y no peligrosos son gestionados mediante gestores ambientales calificados por el Ministerio de Ambiente y Energía. Previamente son almacenados de manera separada en áreas temporales habilitadas y, una vez entregados al gestor, se realiza su tratamiento de acuerdo con sus características y se emite el correspondiente certificado de disposición final.

En **Energías Renovables,** el mayor volumen de residuos proviene del mantenimiento de los aerogeneradores y corresponde a residuos peligrosos o especiales. Todos los parques cuentan con las habilitaciones correspondientes como generadores de residuos peligrosos, de acuerdo con los requisitos de cada jurisdicción. Su almacenamiento, etiquetado, retiro y disposición final se gestionan conforme con los instructivos del Sistema de Gestión Integrado y mediante proveedores habilitados.

En **Cemento,** trabajamos exclusivamente con empresas habilitadas para el transporte de residuos peligrosos y patogénicos, utilizando manifiestos de retiro y asegurando su tratamiento y disposición final mediante operadores certificados.

Las plantas de **Pico Truncado y Comodoro Rivadavia** disponen de las certificaciones y registros ambientales requeridos para la gestión de residuos en sus respectivas jurisdicciones. En Pico Truncado, se mantienen certificados anuales como generador de residuos peligrosos y patogénicos, emitidos por la autoridad ambiental de Santa Cruz. En Comodoro Rivadavia, la planta posee certificación anual como generador de residuos peligrosos y renovó su registro municipal como generador especial de residuos sólidos urbanos, mientras continúan en trámite las renovaciones correspondientes a residuos peligrosos y patogénicos.

Gestión de residuos mineros y de canteras

La gestión de residuos asociados a actividades extractivas considera las características específicas de cada operación y las medidas necesarias para prevenir impactos sobre el suelo y el entorno. Cuando corresponde, priorizamos su acondicionamiento, reutilización o restitución dentro de las propias áreas intervenidas.

En **Petróleo y Gas Argentina,** no generamos residuos mineros propiamente dichos. Los lodos de perforación son acumulados en recintos impermeables habilitados hasta su liberación como residuos no peligrosos. Asimismo, determinados materiales de obra, como hormigón, pueden reutilizarse en defensas de costas, mientras que el material calcáreo puede destinarse a mejoras de caminos.

En **Ecuador,** las actividades desarrolladas se concentran exclusivamente en la exploración y explotación de hidrocarburos y no incluyen el aprovechamiento de recursos minerales.

En **Cemento,** todas las canteras cuentan con Informes de Impacto Ambiental aprobados y presentados periódicamente ante la autoridad de aplicación. La capa fértil retirada al inicio de la explotación se reserva para su posterior restitución y los materiales estériles se utilizan para rellenar progresivamente sectores abandonados. En las canteras operadas no se generan relaves ni lodos. Además, en una cantera de caliza se realizan controles de taludes en puntos específicos para verificar su estabilidad.

Gestión de residuos de construcción y desmantelamiento

Gestionamos los residuos asociados a obras, mantenimiento, construcción y desmantelamiento procurando reducir su generación y priorizar, cuando resulta posible, la reutilización y recuperación de los materiales antes de su disposición final.

En **Petróleo y Gas Argentina,** no se realizaron obras de gran escala; las intervenciones estuvieron asociadas principalmente con la preparación de locaciones mediante el aporte de material al terreno. Como parte de las tareas posteriores al abandono de pozos, realizamos el escarificado de locaciones, favoreciendo la rehabilitación de las superficies intervenidas.

En **Ecuador,** los residuos generados durante actividades de construcción, mantenimiento y desmantelamiento se clasifican según su tipo y peligrosidad para definir alternativas de reutilización, reciclaje, tratamiento o disposición final. Se prioriza la reutilización de materiales y equipos cuando mantienen condiciones adecuadas de operación y los residuos reciclables son entregados a gestores autorizados.

Integración de infraestructura y proveedores especializados

La gestión de residuos se apoya en infraestructura propia y en proveedores especializados habilitados para su recolección, transporte, tratamiento y disposición final.

En **Mendoza,** los residuos sólidos urbanos son trasladados por empresas autorizadas a la cubierta sanitaria de la Municipalidad de Malargüe.

En **Ecuador,** los bloques operados cuentan con infraestructura para el almacenamiento temporal de residuos peligrosos y no peligrosos y con contratos vigentes con gestores ambientales autorizados. El seguimiento de los servicios tercerizados se realiza mediante manifiestos de transporte, certificados de tratamiento y disposición final y la verificación de las autorizaciones ambientales de los gestores contratados.

En **Energías Renovables,** trabajamos con empresas contratistas especializadas y verificamos las habilitaciones requeridas para cada servicio. Para los procesos de contratación, se establecen especificaciones técnicas con requisitos mínimos que los oferentes deben cumplir para participar de las licitaciones y acceder a una eventual adjudicación. Los parques cuentan además con depósitos destinados al almacenamiento de residuos, cuyas características se definen según el tipo de residuo generado.

En **Cemento,** la gestión se realiza mediante servicios habilitados de transporte, acopio y operación para cada corriente de residuo. Para los residuos peligrosos se utilizan, según corresponda, camiones de succión o transporte playo; para los residuos sólidos urbanos se dispone de bateas y camiones porta bateas. Todos los retiros cuentan con registros y documentación respaldatoria.

Impacto Social

- Empleo
- Diversidad e igualdad de oportunidades
- Salud y seguridad laboral
- Desarrollo de las comunidades locales

Empleo

[GRI 3-3; 2-7]

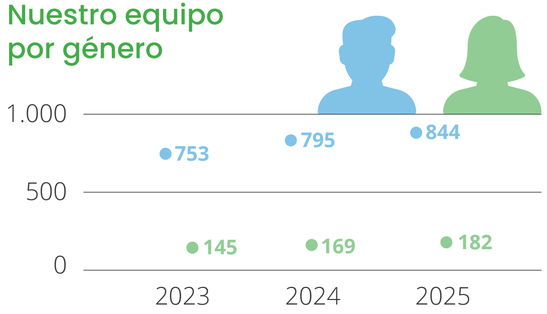
1.026
Colaboradores forman parte de nuestro equipo

+5,9% vs 2024

En PCR el capital humano es el eje central de nuestra estrategia empresarial y de sustentabilidad. Impulsamos un enfoque corporativo unificado para nuestras tres unidades de negocio —petróleo, cemento y energías renovables—, promoviendo un **entorno laboral saludable, seguro y basado en el empleo decente.**

Guiados por estándares globales, garantizamos condiciones de trabajo justas y transparentes que potencian el **desarrollo integral de nuestros profesionales,** reconociendo su contribución esencial en la evolución del negocio y el bienestar de las comunidades donde operamos.

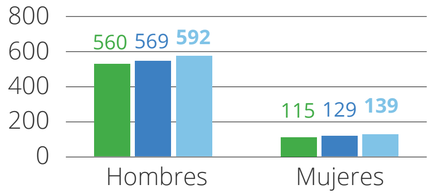
Nuestro equipo por género



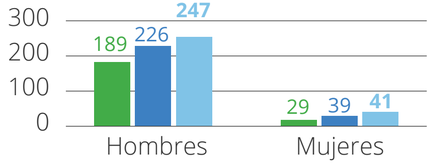
Nuestro equipo por país

● 2023 ● 2024 ● 2025

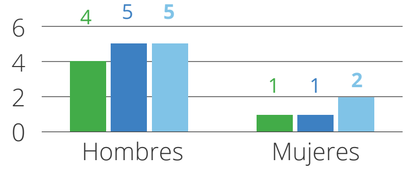
Argentina



Ecuador (2)



Otros países(1)



Total de Colaboradores

2023: **898** | 2024: **969** | 2025: **1.026**

Tendencia sostenida de incorporación femenina (2023 vs 2025)

+21,5%
alcanzando 141 mujeres[3]

+41,4%
alcanzando 41 mujeres

(1) Incluye Chile, Uruguay y Estados Unidos. (2) La fluctuación de personal en 2024 se debió al cambio de fase del bloque 90 Sahino y al inicio de las actividades del bloque 91 Arazá Este. La fluctuación del personal en 2025 se explica principalmente por la incorporación de personal para la operación de los Bloques 90 Sahino y 91 Araza Este. Durante el 2025 se incorporaron 70 personas: 12 mujeres, lo que representa un incremento del 41%, y 58 hombres, equivalente a un incremento del 31%, ambos respecto a 2023.

(3) Incluye Otros países: Chile, Uruguay y Estados Unidos.

+ Indicadores de nuestro personal

Desarrollo y formación laboral

[GRI 404-2]

Sostenemos una propuesta integral de aprendizaje organizacional bajo una **cultura de "aprender haciendo"** a través del trabajo en terreno. Nuestra estrategia formativa equilibra el desarrollo de habilidades de gestión, competencias técnicas y la preparación de nuestros equipos ante los desafíos de la transformación del negocio.

El plan anual de capacitación se estructuró en cuatro ejes clave:

- **Gestión y liderazgo con propósito:** Formación orientada al liderazgo en contextos de cambio, adaptabilidad, pensamiento crítico, comunicación efectiva y herramientas específicas de integridad y ética corporativa.
- **Especialización técnica y transformación digital:** Capacitaciones en sistemas de gestión (calidad y documental), normativa contable NIIF, ciberseguridad, automatización e inteligencia artificial (data science), Well Control, reservorios y tecnologías específicas para los sectores de cemento, hidrocarburos y renovables.
- **Seguridad, Higiene y Medio Ambiente (SGA):** Inducciones operativas a yacimientos y plantas, gestión de riesgos en altura o espacios confinados, prevención de incendios, medición de huella de carbono, análisis de ciclo de vida y prevención de derrames.
- **Salud y medicina laboral:** Programas transversales de reanimación cardiopulmonar (RCP), uso de DEA, ergonomía, prevención de riesgos físicos, concientización sobre enfermedades crónicas y hábitos de vida saludables.

Hito 2025: Workshop de Inteligencia Artificial para líderes

Dedicamos un espacio exclusivo para la formación tecnológica enfocado en la comprensión de los modelos de adopción de IA en las organizaciones, analizando casos de uso como procesamiento de lenguaje natural y analítica avanzada, orientados a la gobernanza y la gestión del cambio cultural en los tres negocios.

Alianzas educativas y políticas de formación

Con el propósito de potenciar el desarrollo profesional continuo de nuestros equipos, consolidamos **alianzas estratégicas con instituciones educativas de primer nivel,** facilitando el acceso a programas de formación técnica, de gestión e idiomas mediante beneficios corporativos exclusivos:

Instituto	Beneficio de Formación
Universidad Tecnológica Nacional (UTN)	15% de descuento en el Centro E-learning
Instituto Tecnológico de Buenos Aires (ITBA)	15% de descuento en la Escuela de Innovación
Centro Universitario de Idiomas (CUI)	15% de descuento en capacitaciones virtuales
Universidad Siglo XXI	10% de descuento en carreras de pregrado, grado y posgrado

Complementariamente, impulsamos políticas internas diseñadas para dar respuesta a los desafíos futuros y promover la excelencia académica en todas nuestras divisiones de negocio:

- **Política de idioma:** Orientada a dar soporte a aquellos colaboradores y subsidiarias cuyas funciones requieren el dominio del inglés como herramienta clave para su desempeño laboral. Durante este ejercicio, 75 colaboradores de todas las divisiones de negocio participaron activamente de este programa.
- **Política de Estudios de Posgrado:** Diseñada para fortalecer las capacidades de liderazgo y especialización técnica. Esta iniciativa promueve la adquisición de habilidades avanzadas y conocimientos estratégicos alineados directamente con las necesidades de crecimiento y los objetivos de mediano y largo plazo de la compañía.
- **Política de Becas a la Igualdad Educativa y a la Excelencia Académica:** Refleja nuestro compromiso con la equidad de oportunidades y el bienestar de nuestras personas. A través de esta política, reconocemos el mérito académico brindando apoyo económico tanto a colaboradores como a sus hijos para cursar estudios de nivel terciario o universitario, facilitando así el acceso a una educación de calidad para el grupo familiar.

Atracción de talento

Fortalecemos los procesos de selección mediante alianzas con consultoras expertas y optimizamos la recepción de perfiles mediante nuestro Portal de Empleo PCR y el canal “Trabaja con Nosotros”. En 2025 ampliamos nuestra estrategia digital sumando Instagram a nuestro perfil de LinkedIn para diversificar el alcance.

En el área de Petróleo y Gas aplicamos un enfoque de selección que **prioriza estrictamente la empleabilidad local en las zonas de operación,** extendiendo el alcance de búsqueda únicamente cuando no se dispone de perfiles adecuados en las zonas de operación.

Programa de Pasantías

[GRI 3-3]

El Programa de Pasantías se consolidó en 2025 como una **plataforma estratégica para impulsar el empleo joven,** promover la formación técnica y fomentar la retención de talento local en nuestras áreas de influencia. A través de una articulación activa con instituciones académicas, el programa combina el aprendizaje práctico en entornos operativos reales con el desarrollo de investigaciones aplicadas a los desafíos actuales de la industria.

Las principales acciones se concentraron en dos nodos clave del negocio:

- **Operaciones en Medanito (La Pampa):** Mantuvimos nuestra alianza estratégica con la **Universidad Nacional de La Pampa,** incorporando a estudiantes avanzados de las carreras de Geología, Recursos Naturales, Ciencias Químicas e Ingeniería Industrial. El despliegue en territorio incluyó la participación activa de referentes de la operación en actividades de vinculación educativa, fortaleciendo el posicionamiento de la compañía como un espacio de aprendizaje de referencia en la región.
- **Oficinas Centrales (Buenos Aires):** Expandimos el alcance del programa hacia la Dirección de Petróleo mediante el Servicio de Empleos y Pasantías (SEPAS) de la **Universidad Nacional de San Martín (UNSAM),** sumando a un estudiante de la carrera de Ingeniería en Energía para integrarse a los equipos de Dirección de Petróleo.

Testimonio de pasante de Petróleo

Felipe Schmidt

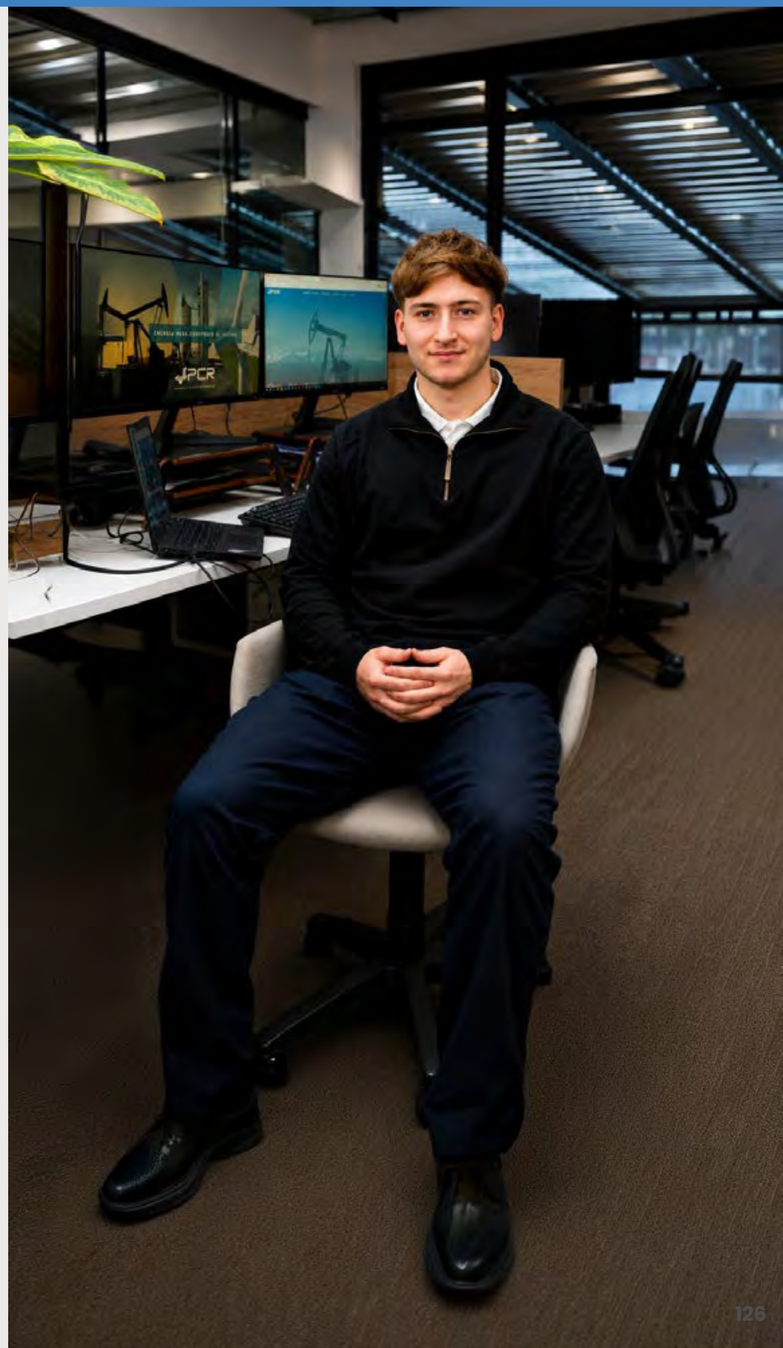
Ingeniero de Reservorio Junior | PCR

“Mi recorrido en PCR comenzó con una pasantía en el área de Petróleo y Gas, durante mi último año de facultad. Buscaba dar mis primeros pasos profesionales y tuve la oportunidad de incorporarme a un equipo de personas muy capacitadas que me acompañó desde el comienzo.

Contar con un tutor fue fundamental en ese proceso: me ayudó a conocer la dinámica de trabajo, asumir nuevas responsabilidades y desarrollar, de manera progresiva, las herramientas necesarias para crecer profesionalmente.

Al finalizar la pasantía, tuve la oportunidad de incorporarme como Ingeniero de Reservorio Junior y continuar trabajando junto a quien había sido mi tutor. Hoy participo en proyectos vinculados al desarrollo de las áreas de Mendoza, aplicando los conocimientos adquiridos y asumiendo nuevos desafíos.

Sin duda, una de las cosas que más valoro de trabajar en PCR es el equipo humano y el acompañamiento que encontré desde el primer día.”



Gestión del desempeño

[GRI 404-3]

El Sistema de Gestión del Desempeño (SGD) es el puente entre el potencial de cada colaborador y los objetivos globales de la compañía.

800 colaboradores completaron su proceso de evaluación de desempeño a través del SGD:

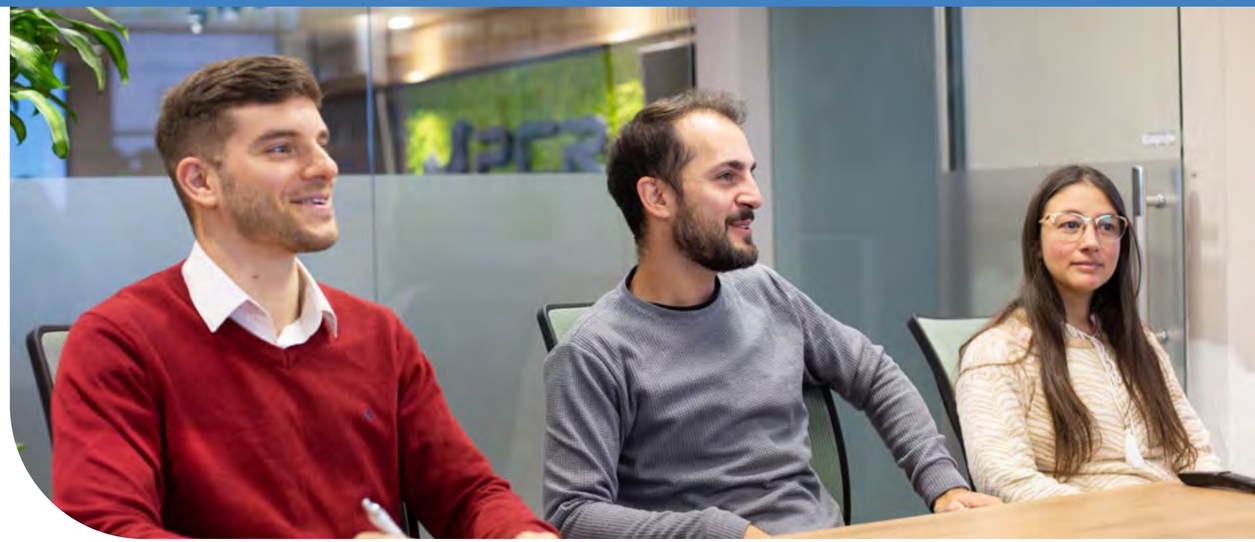
561 colaboradores

-4,3% vs 2024

239 colaboradores

+12,7% vs 2024

+ Información sobre la evaluación del desempeño



Desempeño basado en resultados y comportamientos

El SGD se fundamenta en la metodología de Objetivos y Resultados Clave (OKR), que facilita la definición de prioridades estratégicas, el seguimiento continuo de avances y la evaluación integral del desempeño. Este enfoque promueve la transparencia, la coherencia y la mejora continua en todos los niveles de la compañía.

El ciclo de desempeño abarca instancias estructuradas que acompañan al colaborador a lo largo del año: desde la fijación inicial de objetivos y revisiones intermedias, hasta evaluaciones de cierre, espacios de calibración y entrevistas de retroalimentación, consolidando una **cultura centrada en el desarrollo y la alineación organizacional.**

Gestión del Desempeño y Talent Review: Bajo los lineamientos de la **norma ISO 30414,** robustecimos el Mapa de Sustentabilidad del Talento para identificar puestos críticos, mitigar riesgos operativos y planificar sucesiones estratégicas de manera transparente.

Fidelización del talento

[GRI 401-2]

En PCR promovemos una **Propuesta de Valor al Empleado orientada al bienestar integral, la conciliación y el crecimiento profesional** de nuestros equipos y sus familias.

Nuestra estrategia se articula en tres pilares fundamentales que abarcan desde el cuidado de la salud física y financiera hasta el desarrollo continuo de habilidades:

En este período, **difundimos activamente los beneficios a través de nuestros canales internos** para garantizar un alcance equitativo en todas las unidades de negocio.

Beneficios para la salud

- Campañas de vacunación antigripal
- Chequeos y exámenes médicos periódicos (anuales o cada 5 años)
- Asistencia médica en todas las operaciones
- Opción de menús saludables en los comedores
- Plan de capacitación en salud y prevención
- Actividades de promoción de deporte y torneos internos en las áreas
- Licencias de atención familiar enfermo y licencias en días especiales
- Seguros de vida optativos adicionales
- Permiso parental

Beneficios para mejorar las finanzas personales

- Descuentos en comercios, plataformas digitales y en institutos de idiomas
- Regalos en días especiales
- Comedores en oficinas de CABA, plantas de cemento (PT) y áreas petroleras.
- Provisión de viandas en parques eólicos
- Caja navideña
- Útiles escolares

Beneficios para promover el desarrollo de las personas

- Política de posgrado
- Política de idiomas, clase de inglés en grupos reducidos
- Becas a la excelencia académica
- Plan anual de capacitación
- Programas de formación de líderes y cambio cultural
- Gestión de Talento

Canales de comunicación interna

[GRI 3-3; 2-29]

Nuestra estrategia de comunicación interna tiene un enfoque proactivo, bidireccional y transparente. Este diálogo constante promueve **la escucha activa y la cercanía,** impactando positivamente en la experiencia integral de las personas que componen nuestra compañía.

Para asegurar una difusión fluida e interactiva de la información, mantenemos y potenciamos diversas plataformas adaptadas a las necesidades operativas y corporativas:

- **Intranet corporativa:** Canal principal para la publicación de novedades institucionales, actualizaciones de procedimientos, anuncios del personal (incorporaciones, reconocimientos, eventos personales) y normativas internas.
- **Correo electrónico institucional:** Utilizado para la difusión de comunicaciones oficiales, amplificación de contenidos clave de la intranet y la distribución de formularios o encuestas.
- **Casilla centralizada de Capital Humano:** Canal directo habilitado para la recepción y gestión de consultas, reclamos o sugerencias vinculadas a las condiciones de trabajo y gestión humana.
- **Turecibo.com:** Plataforma digital que centraliza la documentación laboral y la información administrativa de cada integrante del equipo.
- **Encuentro Virtual con el CEO:** un espacio abierto de diálogo directo sobre el rumbo del Grupo.

Política remunerativa

[GRI 2-20]

En PCR garantizamos esquemas de compensación* competitivos, justos y transparentes, asegurando la **equidad salarial estricta** entre hombres y mujeres que ocupan posiciones equivalentes en responsabilidades, experiencia técnica y desempeño.

El área de *Compensaciones y Analytics* monitorea permanentemente las variables macroeconómicas nacionales, el índice de precios al consumidor (IPC) y los acuerdos paritarios sectoriales para actualizar de forma equitativa las escalas salariales de nuestro personal.

- **Valuación de puestos:** Aplicamos la metodología global **IPE de Mercer** *(job mapping)* para estructurar los niveles organizacionales de manera objetiva.
- **Estructuras por negocio:** Disponemos de escalas salariales específicas para los mercados de Energías Renovables, Petróleo y Gas, y Cemento, contrastadas periódicamente mediante estudios de *matching* con compañías líderes del sector.
- **Remuneración variable:** El esquema de incentivos se vincula de manera directa con las evaluaciones de desempeño individual y los resultados económicos anuales de la compañía, liquidados mediante un bono anual consolidado.

Gobernanza y escucha activa:

El diálogo constante transforma las expectativas del entorno en datos clave para la gestión estratégica del negocio. La participación activa de los niveles directivos en la evaluación y aprobación de incrementos salariales y excepciones asegura una gobernanza rigurosa, garantizando la equidad interna y la consistencia con los objetivos corporativos.

* No contemplamos esquemas de compensación diferida sujetos a resultados futuros de largo plazo.

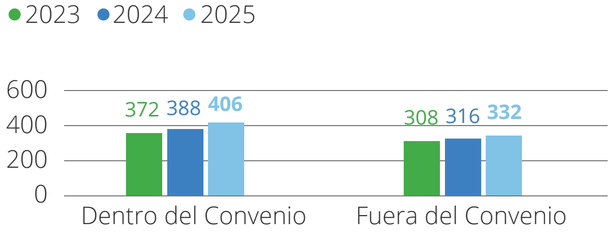
Relación con los sindicatos

[GRI 2-30; 407-1]

Garantizamos la libertad sindical y el estricto cumplimiento de la normativa laboral vigente para la totalidad de nuestros colaboradores.

Bajo este marco, **escuchamos y abordamos las inquietudes planteadas por los gremios** para incorporar sus perspectivas en la toma de decisiones. Asimismo, participamos activamente en las negociaciones paritarias de nuestras industrias principales —cemento y petróleo—, consolidando un enfoque colaborativo que fortalece la gestión y mantiene relaciones constructivas en alineación con los valores del Grupo.

Colaboradores dentro y fuera del Convenio Colectivo de Trabajo (Argentina)*



* Para Ecuador no aplica la división de empleados dentro y fuera de convenio porque no hay sindicatos ni convenios colectivos de trabajo. Además, no contamos con empleados por horas no garantizadas en ninguna de nuestras operaciones.

+ Información sobre el personal dentro y fuera del convenio

No contamos con operaciones o proveedores en los que el derecho a la libertad de asociación o la negociación colectiva **estén en riesgo.**

Diversidad e igualdad de oportunidades

[GRI 3-3; 405-1]

Promovemos entornos de trabajo equitativos, inclusivos y libres de discriminación, donde el respeto a la diversidad y la equidad de oportunidades constituyen pilares de la cultura corporativa. Garantizamos un **trato justo e igualitario** en todos los procesos de gestión de personas, desde la atracción de talento hasta el desarrollo profesional y los esquemas de compensación.

Liderazgo Femenino

50%

de los **cargos gerenciales** ocupados por **mujeres**

33,33%

de los cargos directivos

16,66%

de los roles gerenciales

son liderados por mujeres

- ✓ **4** directoras
- ✓ **9** gerentas en la operación

gerentes y directores ejecutivos

Inclusión laboral de personas con discapacidad

13 colaboradores con discapacidad **forman parte** de nuestras operaciones

12 | 1

+ Información sobre nuestro personal

Enfoque preventivo

[GRI 2-23; 406-1]

Fortalecimos nuestro marco de gobernanza e integridad mediante la aprobación y puesta en marcha del **Protocolo de Prevención y Atención en Casos de Discriminación, Acoso Laboral y/o Violencia en los Espacios de Trabajo**.

Este instrumento establece lineamientos claros para:

- **Prevenir** cualquier manifestación de discriminación, acoso o violencia de género en los entornos laborales.
- **Investigar** mediante procedimientos formales, imparciales y confidenciales cualquier denuncia recibida.
- **Sancionar y corregir** de manera oportuna las conductas inapropiadas conforme al régimen disciplinario corporativo.

Durante 2025 no registramos casos de discriminación en Argentina ni en Ecuador*

Conocé más sobre nuestro Protocolo **acá**

* PCR-Ecuador S.A. no cuenta con una Política corporativa específica de Diversidad e Inclusión; sin embargo, los principios de diversidad, igualdad de oportunidades y no discriminación se encuentran establecidos en el Código de Ética y Conducta Empresarial.

Tolerancia Cero

[GRI 2-26]

Respetamos y promovemos los Derechos Humanos mediante una política de **tolerancia cero** frente a conductas discriminatorias. Este principio rige transversalmente a la totalidad del personal y a la cadena de valor, asegurando la equidad de oportunidades y el trato justo sin distinción de género, raza, religión, edad, orientación sexual, discapacidad, ideología política, afiliación sindical o nacionalidad.

Para garantizar el cumplimiento de estos principios, disponemos de mecanismos confidenciales para reportar cualquier incumplimiento relacionado con los derechos humanos. Los colaboradores, contratistas y demás grupos de interés pueden realizar consultas, plantear inquietudes o efectuar denuncias a través de la **Línea Ética Resguarda** o contactarse directamente con el **Comité de Ética.** Todas las presentaciones son analizadas de manera confidencial e imparcial, adoptándose las medidas que correspondan en función de cada caso.

+ Información sobre nuestra Línea Ética

Equidad salarial

[GRI 405-2]

- En alineación con nuestra **Política Remunerativa**, garantizamos esquemas de compensación justos y transparentes basados estrictamente en el valor del puesto, las responsabilidades, la experiencia técnica y el desempeño individual, sin distinción de género.

El análisis de los ratios entre la remuneración de mujeres y hombres refleja avances sustanciales en la convergencia de paridad:

- **Consolidación en Jefaturas y Analistas:** En Argentina destacamos la evolución constante en las posiciones de jefatura, alcanzando un ratio del 88,7% en 2025 (frente al 83,7% en 2023), así como un incremento en el nivel de Analista Superior situándose en un 92,5%.
- **Avance en Liderazgo Directivo:** En Ecuador se destaca un cierre progresivo de la brecha en posiciones gerenciales, elevando el ratio de remuneración femenina del **55,4% en 2023 al 74,0% en 2025.**
- **Paridad en Roles Técnicos y Administrativos:** En ambos países, las categorías operativas y administrativas mantienen índices sólidos de equidad, consolidando ratios entre el 80% y 93% en Argentina y en torno al **108%** en Ecuador.

+ Información sobre el desglose del Ratio

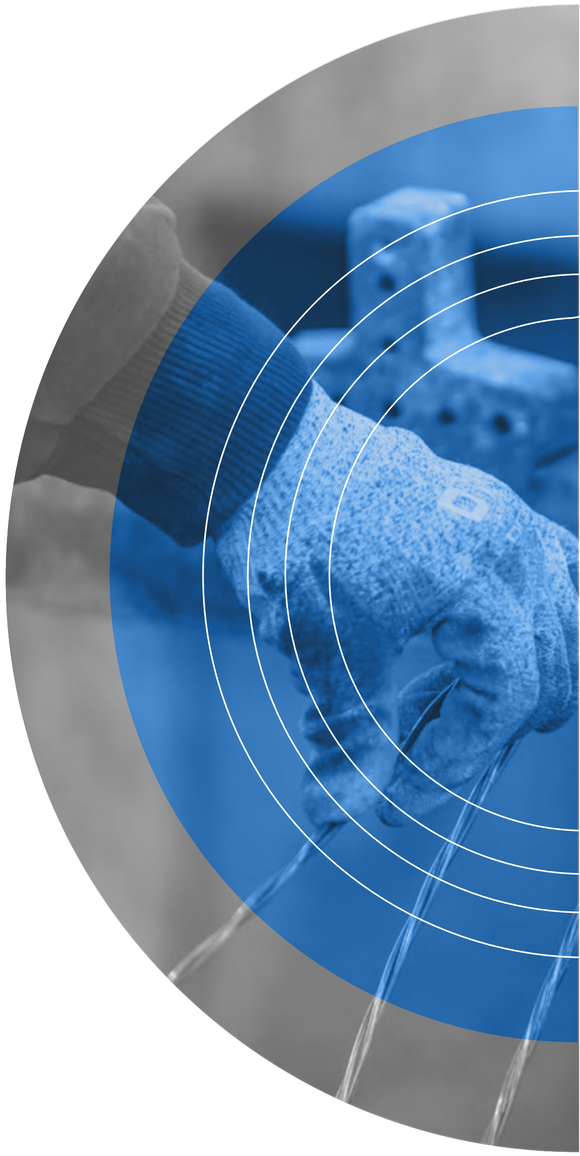
Salud y seguridad laboral

[GRI 403-1; 403-7; 403-8]

Promovemos una gestión orientada a la reducción de riesgos, la mejora continua de los procesos operativos, la sustentabilidad y la productividad. Este enfoque nos permite proteger a nuestro equipo y garantizar entornos de trabajo seguros y saludables en todas nuestras instalaciones y unidades de negocio.

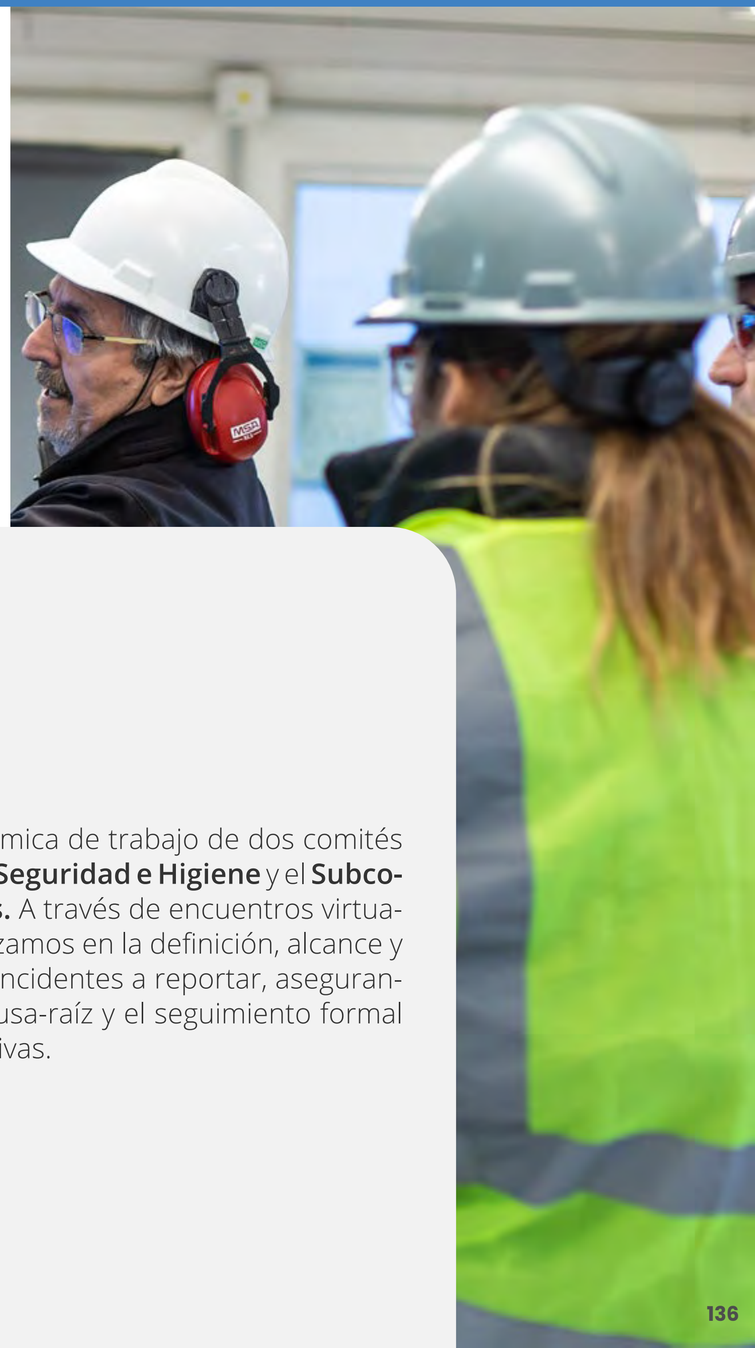
El **100% de nuestros colaboradores** se encuentra alcanzado dentro del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), bajo los siguientes principios fundamentales:

- **Protección equitativa:** Garantizamos la misma cobertura, estándares y beneficios en materia de seguridad y salud para la totalidad del personal.
- **Cultura preventiva:** Promovemos un ambiente participativo en toda la organización, donde cada persona reconoce los riesgos asociados a su función e implementa las medidas de prevención pertinentes.
- **Equidad operativa:** Aseguramos la aplicación uniforme e imparcial de nuestras políticas, normativas e instructivos de seguridad en todas las sedes y yacimientos.



Sistema Integrado de Gestión

[GRI 403-1; 403-4; 403-8]



Contamos con un Sistema Integrado de Gestión que abarca **Higiene, Seguridad, Medio Ambiente y Salud Ocupacional,** aplicable tanto a personal propio como a empresas contratistas. Nuestro objetivo es prevenir lesiones y enfermedades profesionales, eliminando y mitigando peligros bajo el marco legal aplicable (Ley N° 24.557 de Riesgos del Trabajo en Argentina y normativas locales en Ecuador).

El abordaje operativo se adapta a las particularidades de cada industria:

Energías Renovables

Consolidamos la certificación del sistema de gestión Tri-Norma (ISO 45001, ISO 14001 e ISO 9001).

Mantenemos una matriz dinámica de peligros y riesgos que se retroalimenta continuamente a partir de incidentes, simulacros y auditorías. Además, realizamos reuniones operativas mensuales y mantenemos en funcionamiento el **Comité de Salud, Seguridad y Capital Humano,** que realiza un seguimiento mensual de acciones preventivas y responsables con registro formal de acuerdos y responsables.

Petróleo y Gas

A partir de la creación de**l Comité de Salud y Seguridad,** realizamos las primeras reuniones con empresas contratistas para consolidar una cultura preventiva unificada y analizar eventos clave del período.

En 2025, realizamos reuniones cuatrimestrales junto a 28 empresas contratistas en las que evaluamos indicadores de seguridad y ambiente.

Cemento

Mantuvimos la dinámica de trabajo de dos comités clave: el **Comité de Seguridad e Higiene** y el **Subcomité de Incidentes.** A través de encuentros virtuales periódicos avanzamos en la definición, alcance y clasificación de los incidentes a reportar, asegurando el análisis de causa-raíz y el seguimiento formal de medidas correctivas.

Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes

[GRI 403-2]

Garantizamos mecanismos claros y transparentes para el **reporte preventivo de condiciones o acciones inseguras:**

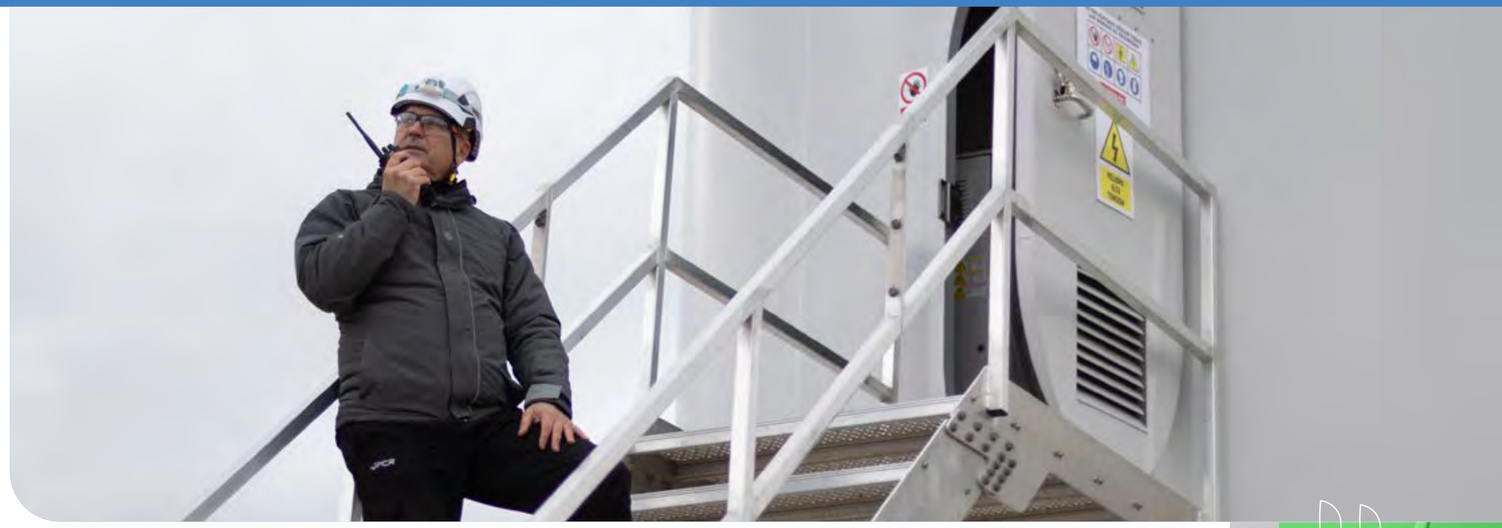
- **Identificación y documentación** de la condición de riesgo.
- **Notificación directa** a los cargos superiores mediante plataformas digitales habilitadas.
- **Evaluación y mitigación** del área de Higiene y Seguridad quien evalúa la situación y aplica medidas inmediatas (aislamiento de área, intervención de equipos o adecuación de procedimientos).
- **Verificación de la corrección de desvío y devolución** al colaborador reportante.

Dentro de este proceso, los trabajadores tienen derecho a retirarse de situaciones laborales peligrosas y, además, están protegidos por ley contra represalias por denunciar condiciones inseguras. Desde PCR contamos con la empresa Resguarda como facilitadora en estas situaciones.

Servicios de salud ocupacional y promoción del bienestar

[GRI 403-3; 403-6; 403-7]

Garantizamos el bienestar de nuestros colaboradores en cada una de las unidades de negocio, articulando la prevención médica, la gestión de riesgos laborales y programas de salud accesibles:



- **Vigilancia médica y exámenes periódicos:** Realizamos el seguimiento continuo de la salud de nuestra plantilla.

En 2025 impulsamos evaluaciones preventivas con un nivel de participación del **60% en el área de Cemento** y del **70% en Energías Renovables.**

Asimismo, aseguramos la reserva estricta y la confidencialidad de la historia clínica de cada trabajador.

- **Atención y respuesta en planta/yacimiento:** Disponemos de un sistema de atención médica inmediata ante accidentes u ocurrencias en el lugar de trabajo, garantizando una respuesta oportuna para resguardar la integridad del personal.
- **Seguimiento personalizado:** Ofrecemos acompañamiento médico continuo y personalizado para asegurar un tratamiento adecuado y el retorno seguro a las tareas habituales.
- **Cobertura ante eventos de salud:** Clasificamos y canalizamos la asistencia médica según el tipo de contingencia: enfermedades inculpables, accidentes laborales y enfermedades profesionales

- **Promoción de la salud:**
  - ✓ **Campaña de Vacunación Antigripal:** Llevamos adelante la campaña preventiva anual y voluntaria, alcanzando una cobertura del 100% de los colaboradores inscriptos.
  - ✓ **Cobertura médica integral:** Garantizamos el acceso a una cobertura de salud completa y de calidad para la totalidad de la plantilla activa.

Capacitación en salud y seguridad

[GRI 403-5]

4.487
Hs de capacitación en 2025
en los tres negocios

En 2025 profundizamos el plan anual de formación preventivo enfocado en dos pilares fundamentales:

Salud y Medicina Laboral (Charlas de Bienestar Transversales)

Dirigidas a los tres negocios y dictadas por el equipo médico corporativo y especialistas invitados:

- **Primeros Auxilios, Reanimación Cardiopulmonar (RCP) y uso de Desfibrilador Externo Automático** (DEA) con práctica in situ.
- **Prevención de factores de riesgo** cardiovascular y fomento de hábitos saludables.
- **Salud mental,** manejo de emociones y gestión del estrés.
- **Campañas de concientización:** prevención de cáncer de mama, cáncer de próstata, Infecciones de Transmisión Sexual (ITS) y prevención del consumo de sustancias en el ámbito laboral.
- **JORNADA ESPECIAL 2025:** Capacitación en diabetes y pautas de cuidado a cargo de la Dra. María Inés Gribott, especialista de la Asociación Argentina de Diabetes.

Seguridad, Higiene y Medio Ambiente

Formación técnica alineada a los requerimientos normativos y operativos:

- **Gestión ambiental,** gestión de residuos y respuesta ante derrames/emergencias.
- Manejo de **materiales peligrosos,** uso adecuado de EPP y ergonomía/levantamiento manual de cargas.
- **Trabajos de alto riesgo:** seguridad en altura, espacios confinados y riesgo eléctrico en subestaciones.
- Manejo defensivo y uso de **extintores**
- **Hallazgo de fauna**

Capacitación 2025 Argentina

Negocio	Salud y medicina laboral	Seguridad, higiene y medio ambiente	Total horas de capacitación
Renovables	132	179,5	**311,5**
Cemento	642	758,5	**1.400,5**
Petróleo y Gas	152,5	1.538	**1.690,5**
Staff	557,5	527	**1.084,5**

Logro 2025:

En el área de Petróleo y Gas creamos una biblioteca virtual de material pedagógico dando cobertura a la totalidad de las temáticas definidas en el Programa Anual de Formación.

Desempeño en seguridad y accidentabilidad

[GRI 403-9; 403-10]

En este período **no registramos dolencias/enfermedades profesionales** como consecuencia de accidentes de trabajo ni fallecimientos en ninguna de las unidades de negocio (incluyendo personal propio y contratistas).

Energías Renovables:

- ✓ Año fiscal cerrado sin accidentes significativos ni registros de enfermedades laborales.
- ✓ Un solo accidente.

Petróleo y Gas:

- ✓ 23 acontecimientos vinculados a empresas contratistas que fueron investigados de moderados a graves, de los cuales 14 fueron investigados bajo el procedimiento corporativo + para la aplicación de medidas preventivas.

Cemento*:

- ✓ 18 accidentes relacionados con atrapamientos entre objetos, caídas al mismo nivel, esfuerzos físicos y contacto con elementos eléctricos o herramientas de trabajo.

Logro 2025:

En el área de Cemento consolidamos la trazabilidad de los eventos de accidentabilidad (con y sin días perdidos, e in itinere). Esto nos permitió incorporar nuevos registros de incidentes ocurridos en las operaciones de Cemento, Premoldeados, Viguetas y Morteros.

+ Indicadores sobre Salud y Seguridad

* Parte de los días perdidos reportados en 2025 respondieron al arrastre de un caso abierto iniciado en 2024. Se excluyó de las estadísticas un caso correspondiente a personal administrativo, por no formar parte de las operaciones de Cemento consideradas en los indicadores de accidentabilidad.

Desarrollo de las comunidades locales

Trabajamos para la generación de valor compartido, el fortalecimiento de las capacidades locales y la articulación transparente con gobiernos, instituciones y referentes territoriales.

Mantenemos un diálogo constante con los actores locales y desarrollamos programas de **Responsabilidad Social Empresaria adaptados a territorios clave** como La Pampa, Mendoza y Comodoro Rivadavia, complementados con donaciones institucionales y nuestro programa corporativo de visitas a operaciones.

Objetivos estratégicos de Inversión Social

Nuestra gestión comunitaria se orienta al cumplimiento de los siguientes objetivos corporativos:

- **Gestión sistemática y proactiva:** Consolidar un modelo de inversión social corporativa proactivo y estructurado.
- **Relevamiento de necesidades:** Identificar prioridades comunitarias para diseñar programas de RSE con impacto real.
- **Desarrollo de capacidades y sinergia:** Fomentar competencias y oportunidades locales mediante alianzas con instituciones, empresas y gobiernos.
- **Licencia social para operar:** Mantener un diálogo permanente con los públicos estratégicos que asegure la viabilidad del negocio (concesiones, adquisición de talento y vinculación institucional).
- **Valor sostenible a largo plazo:** Crear valor evitando el asistencialismo y la dependencia comunitaria.
- **Alineación con Estándares Internacionales:** Articular los lineamientos de inversión social con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- **Cultura interna:** Promover la cultura de la sustentabilidad en la organización.

Inversión social y comunitaria

A través de programas e iniciativas de impacto comunitario directo —estructurados en los ejes de Educación y Capacidades, Fortalecimiento e Inclusión Comunitario, y Salud y Bienestar— destinamos:

USD 3.620.488
en **proyectos territoriales** y en acompañamiento a **instituciones locales**

Escuchamos las necesidades de las comunidades locales

[GRI 11.15.1]

A través del diálogo regular con gobiernos e instituciones, y mediante la elaboración de estudios socioeconómicos iniciados en 2023, **relevamos las necesidades reales de la población.**

Identificación de Grupos Vulnerables a través de los estudios socioeconómicos realizados en las siguientes comunidades:

- **25 de Mayo (La Pampa):** Identificamos como grupos prioritarios a las comunidades cercanas a los yacimientos, entre los que se encuentran superficiarios de tierras, la escuela del paraje Colonia Chica y su salita médica de primeros auxilios.
- **Pico Truncado (Santa Cruz):** Como resultado del estudio, los principales grupos vulnerables son las familias de la zona de chacras -debido a deficiencias y servicios básicos como agua, iluminación y gestión de residuos-, así como también los jóvenes, ante la falta de oportunidades educativas, deportivas y de recreación.

Diálogo continuo y respuesta a demandas locales

A solicitud de los distintos gobiernos provinciales e instituciones educativas, abrimos las puertas para visitas en todas nuestras operaciones, evaluamos requerimientos locales y realizamos diversas donaciones de insumos y aportes comunitarios. Algunos ejemplos destacados de nuestros aportes son:

1. Programa de donación de caños y varillas en desuso: Entrega de materiales para proyectos comunitarios en La Pampa, en alianza con Pampetrol.

2. Acceso al recurso hídrico: Provisión de agua potable e industrial para superficiarios en 25 de Mayo.

3. Acompañamiento a adultos mayores: Cobertura de servicios esenciales para un hogar de ancianos en Comodoro Rivadavia.

Desafío 2026

Tras los relevamientos realizados en 25 de Mayo (La Pampa) y Pico Truncado (Santa Cruz), ejecutaremos un estudio socioeconómico en Malargüe (Mendoza) junto a una consultora especializada para mapear problemáticas locales

Educación

[GRI 11.14.1]

La educación es un pilar fundamental para potenciar la autonomía y el desarrollo socioeconómico de las comunidades donde operamos.

Invertimos **USD 31.630 en programas educativos,** orientados a la formación técnica, la retención de talento y la inclusión:

Energía Joven y Formación Ambiental (Fundación Siemens):

Nos sumamos al programa corporativo mediante la entrega de 10 kits didácticos sobre Cambio Climático y Energías Renovables, capacitando a docentes de 10 escuelas técnicas en la zona sur de la provincia de Mendoza.

Liderazgo y Propósito de Vida (Fundación Ser y Hacer)[1]:

A través del programa "Construyete con Propósito y con Poder", acompañamos a 15 jóvenes de Malargüe (Mendoza) en la finalización de sus estudios secundarios, brindándoles herramientas en habilidades blandas y orientación vocacional.

(1) El programa contó con la participación de algunos jóvenes de la generación 2024 que asistieron a los formadores durante las capacitaciones de 2025.

Educación y Equidad territorial

- Colaboramos con el Colegio Santa Gema, en la localidad de Rincón de Milberg, aportando para la construcción de un nuevo edificio para brindar educación de calidad a niños de la zona.
- Seguimos apoyando a la Fundación Cruzada Patagónica a través de su programa de becas, que permite garantizar el acceso a trayectorias educativas de calidad en la provincia de Chubut.

Conciencia ciudadana y Apertura

- Acompañamos la Campaña Nacional por la Alfabetización de Argentinos por la Educación.
- Consolidamos nuestro programa de visitas a yacimientos, parques y plantas recibiendo estudiantes secundarios y universitarios en nuestras instalaciones, dándoles una charla sobre la empresa y las particularidades del lugar, visitando y haciendo una recorrida por las mismas.

Ecuador: Fortalecimiento de la educación y permanencia escolar

Con una inversión de USD 65.880, impulsamos el acceso a la educación y el desarrollo en las comunidades de nuestras áreas de influencia, beneficiado a 1.900 estudiantes y alcanzando una permanencia escolar del 97%.

Gestión en áreas de influencia (Bloques 65 Pindo, 64 Palanda y 90 Sahino):

- **Insumos para el ciclo lectivo:** Entregamos 1.168 mochilas escolares con útiles e insumos esenciales para niños y jóvenes, garantizando condiciones adecuadas para el aprendizaje.
- **Becas de educación primaria y secundaria:** Otorgamos 100 becas escolares destinadas a promover la permanencia en el sistema educativo.
- **Acceso a la educación superior:** Otorgamos 25 becas universitarias orientadas a facilitar la formación profesional de jóvenes locales y el fortalecimiento de capacidades técnicas.

Salud

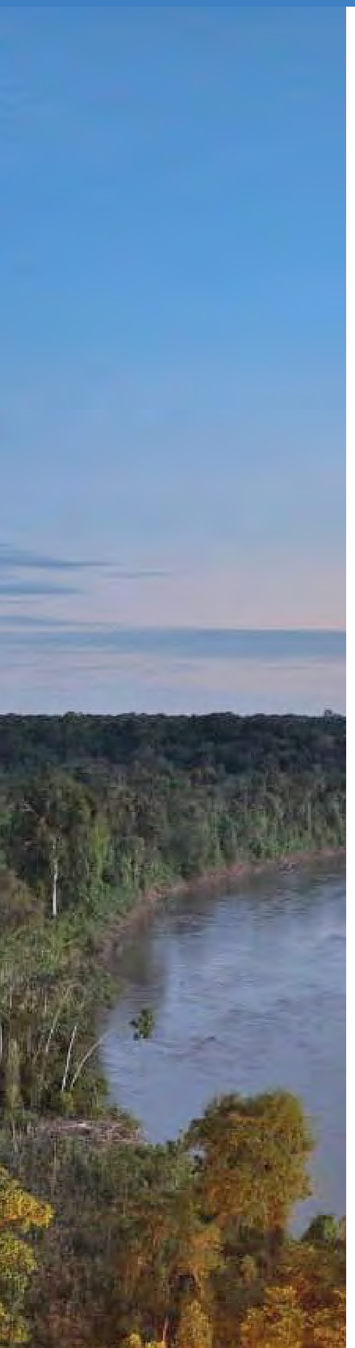
[GRI 3-3]

Destinamos USD 18.677 a iniciativas orientadas a mejorar la **atención médica especializada, la nutrición infantil y la calidad de vida** de poblaciones en situación de vulnerabilidad

- **Atención Integral a la Niñez (Fundación Crecer):** Nos incorporamos como sponsors del programa "Centro de Aprendizaje" en Comodoro Rivadavia (Chubut), garantizando asistencia interdisciplinaria (psicopedagógica, psicológica, fonoaudiológica y social) a los niños y sus familias.
- **Prevención de la Desnutrición Infantil:** Acompañamos el programa del Centro "La Banda" de la Fundación Haciendo Camino en Santiago del Estero, enfocado en la prevención de la desnutrición infantil (de 0 a 5 años) y la capacitación en oficios para madres.
- **Inclusión de Personas con Discapacidad:** Colaboramos con la Fundación Senderos del Sembrador (ONG) en programas de recreación, desarrollo de habilidades y autonomía para adultos con discapacidad.

En **Ecuador,** destinamos una inversión de USD 30.000 al fortalecimiento de la capacidad médica preventiva en nuestras zonas de influencia, beneficiando directamente a 3.800 personas en 13 comunidades en articulación con el Ministerio de Salud Pública.

- **Despliegue de brigadas médicas:** Implementamos jornadas de atención de salud en las comunidades. Donde para garantizar su adecuado desarrollo, la gestión contempla:
  - Adquisición y entrega de medicamentos para los pacientes atendidos.
  - Financiamiento de la movilidad, transporte y alimentación del personal de salud.



Desarrollo local

[GRI 203-2; 413-1]

Comprendemos que el tejido social de nuestras comunidades vecinas se sostiene en sus instituciones locales.

En **Argentina,** con una inversión de **USD 69.685** acompañamos a organizaciones deportivas, culturales y religiosas que actúan como espacios de contención e integración social en nuestras áreas de influencia:

- **Acompañamiento a entidades locales:**

Brindamos aportes económicos directos e insumos a instituciones como el Obispado de Comodoro Rivadavia, la Parroquia Nuestra Señora de Fátima, el Sindicato de Obreros y Empleados de Petroquímica (SOEP) y el Grupo Especial de Operaciones Policiales (GEOP Astra), entre otras organizaciones locales.

- **Inclusión social y deporte:**

Auspiciamos las actividades del Club All Boys (La Pampa) y del Club PCR (Comodoro Rivadavia). Asimismo, acompañamos a la Fundación Espartanos en su evento anual de recaudación para promover la inclusión social a través del deporte.

En **Ecuador** impulsamos el desarrollo socioeconómico en **13 comunidades amazónicas,** promoviendo el dinamismo económico local y la generación de valor en las zonas de influencia directa a través de dos ejes de acción:

- **Contratación de Mano de Obra Local**

Mantuvimos niveles de contratación superiores a los exigidos por la normativa amazónica, consolidando la participación de trabajadores locales tanto en operaciones propias como de empresas contratistas. Esta política promovió el fortalecimiento de capacidades laborales y la generación de empleo directo.

739.645 USD invertidos* | **95%** de contratación local alcanzado

- **Desarrollo y contratación de Servicios Locales**

Impulsamos la economía comunitaria mediante la contratación prioritaria de emprendimientos y proveedores locales para servicios operativos de alimentación, transporte, hospedaje, lavandería e insumos generales.

1.009.316 USD invertidos* | **85%** en compras de servicios locales

* Valores pagados por contratistas en cumplimiento de la Ley Orgánica para la Planificación Integral de la Circunscripción Territorial Especial Amazónica. No constituyen gasto directo de PCR Ecuador S.A.

Desarrollo de infraestructura local

[GRI 203-1]

Transformamos los entornos locales mediante el desarrollo de obras de infraestructura crítica de largo plazo y proyectos de economía circular que mejoran sustancialmente la calidad de vida de las poblaciones vecinas:

Obra histórica de Interconexión Eléctrica Jaramillo – Fitz Roy (Santa Cruz)

- **Alcance e ingeniería del proyecto:** En articulación con Servicios Públicos Sociedad del Estado (SPSE) y TRASNPAS S.A., la obra comprendió:

✔ Instalación de equipamiento especial en la Estación Transformadora del Bicentenario (ETBC).

✔ Construcción y acondicionamiento de una línea de transporte eléctrico de 33kV a lo largo de 17 kilómetros (conectando la ETBC con Jaramillo y Fitz Roy).

✔ Adecuación integral del Centro de Distribución Eléctrica de Jaramillo, desde donde también se abastece a Fitz Roy mediante la red existente.

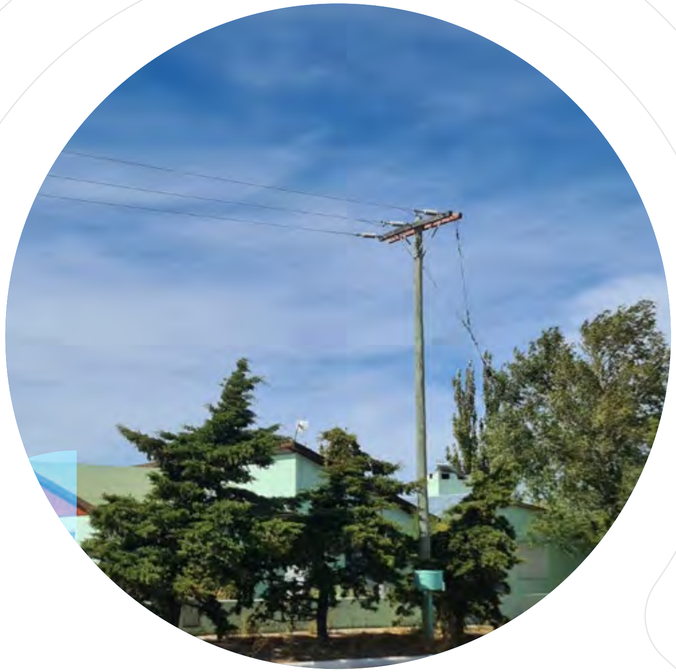
Con una inversión de **USD 1.200.000**, financiamos y ejecutamos la interconexión eléctrica que garantiza, por primera vez, un suministro eléctrico confiable y continuo a más de **800 habitantes,** marcando un salto fundamental en la infraestructura de la región.

- **Impactos comunitarios y ambientales:**

✔ Paso hacia la transición energética: Eliminación de la dependencia de grupos electrógenos impulsados por combustibles fósiles.

✔ Calidad de vida y seguridad energética: Reducción sustancial del riesgo de cortes e interrupciones del servicio.

✔ Sostenibilidad ambiental: Reducción de emisiones directas de CO_2 y de la contaminación sonora en las zonas urbanas.



Compromiso y Solidaridad Territorial:
En respuesta a las inundaciones que afectaron a la ciudad de Bahía Blanca a inicios de 2025, canalizamos junto a Fundación Sí la donación de más de 430 kg de alimentos no perecederos y artículos de limpieza recolectados en nuestras sedes de Buenos Aires y Comodoro Rivadavia.

Alianzas Sectoriales para la Formación:
A través de la Mesa de RSE de 25 de Mayo (La Pampa), firmamos el convenio para la construcción del nuevo Centro de Formación Profesional, cuyas obras iniciarán en 2026.

Economía Circular Comunitaria:
Donamos caños y varillas de rezago operativo a instituciones locales en nuestras áreas de concesión, permitiendo su reutilización en el cercado y construcción de instalaciones deportivas y comunitarias. En 2025 donamos 485 caños y varillas a más de 11 instituciones.

En Ecuador impulsamos **12 proyectos comunitarios por una inversión total de USD 455.655 en 13 comunidades amazónicas** de los Bloques 64, 90 y 91, enfocados en agua potable, infraestructura comunitaria, mejoramiento habitacional y desarrollo productivo.

- **Infraestructura crítica y saneamiento (Bloque 91):** Financiamiento por USD 150.000 para la ejecución del proyecto de agua potable en Chiritza (a ejecutarse por el Municipio de Lago Agrio), garantizando el acceso a un servicio básico esencial.
- **Mejoramiento habitacional y espacios comunitarios (Bloques 64 y 90):**
  - ✔ Casas e infraestructura comunitaria: Inversión de USD 85.000 en la construcción de la casa comunal de Unión y Patria y mejoras en espacios comunitarios de las comunidades Espíritu Noteno y Unidos Venceremos, promoviendo espacios de reunión y participación ciudadana.
  - ✔ Mejora de viviendas: Destinamos USD 60.000 para el acondicionamiento habitacional de familias en La Florida y Unión y Patria mediante la provisión de techados de alta durabilidad.
- **Desarrollo agro-productivo y economía local (Bloques 64 y 90):** Asignación de USD 60.000 para el fortalecimiento económico de las comunidades Unión Esmeraldeña y Unidos Venceremos, incluyendo la adquisición de plantas de cacao e insumos agropecuarios para dinamizar las economías locales.
- **Compensaciones y fortalecimiento territorial (Bloque 90):** Financiamiento de USD 100.655 en programas de compensación comunitaria por perforación de pozos (asociados a los pozos VHR Sur) e incentivos de integración en las comunidades La Gabarra, Espíritu Noteno y Unidos Venceremos.

Indicadores ASG

- Sobre este Reporte
- Índice de contenidos GRI
- Índices SASB

Sobre este Reporte

[GRI 2-1; 2-2; 2-3; 2-5; 2-14]

Presentamos **nuestro cuarto Reporte de Sustentabilidad,** en el que comunicamos las políticas, procesos, programas y resultados de la gestión económica, social, ambiental y de gobernanza corporativa de nuestras tres unidades de negocio —Petróleo y Gas, Renovables y Cemento— en Argentina, Ecuador, Chile, Uruguay y Estados Unidos, correspondientes al período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025.

- **Ciclo de elaboración:** anual
- **Verificación externa:** Este Reporte no fue verificado externamente

Comprende las operaciones del **Grupo PCR** (Petroquímica Comodoro Rivadavia S.A.) y sus subsidiarias: **PEBSA, LTP, GEAR, PCR Ecuador, PCR Energy Corp. y PCR Investments.** La información se presenta con un **enfoque agregado,** destacando primero las políticas, estrategias y prácticas comunes a todo el Grupo, y luego profundizando en los hitos, resultados y particularidades de cada negocio y cada país. Para más información sobre la composición del Grupo, consultar la nota 1.

Nuestro objetivo al presentar este Reporte es dar cuenta de **cómo gestionamos los riesgos y oportunidades que atraviesan nuestro negocio,** asegurando la continuidad operativa y, al mismo tiempo, gestionando los impactos que generamos sobre las personas, las comunidades y el ambiente.

Lineamientos que guían nuestra gestión y este Reporte

- **Estándares GRI (Global Reporting Initiative),** incluyendo los Estándares Ambientales actualizados a 2025 y el suplemento sectorial GRI 11: Petróleo y Gas (2021).
- **Estándares SASB aplicables a nuestros sectores:**

✔ Petróleo y Gas: Exploración y Producción

✔ Servicios eléctricos y generación de energía

✔ Tecnología eólica y desarrollo de proyectos

✔ Tecnología solar y desarrollo de proyectos

✔ Materiales de construcción

- **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** y la Agenda 2030, utilizando la herramienta SDG Compass (Pacto Global, GRI, WBCSD) para mapear nuestra contribución.
- **Resolución General 1115/2026 de la Comisión Nacional de Valores (CNV),** que establece requerimientos de transparencia y divulgación para compañías con oferta pública y orienta la presentación y seguimiento de métricas claves de nuestra gestión de sustentabilidad.

Este es nuestro primer Reporte elaborado bajo los Estándares SASB aplicables a nuestros sectores, los Estándares Ambientales GRI actualizados a 2025 y los requisitos de la Resolución General 1115 de la CNV. La incorporación de estos lineamientos fortalece la comparabilidad, la transparencia y la mirada financiera de la sostenibilidad en PCR.

Índice de contenidos GRI

Declaración de uso: Petroquímica Comodoro Rivadavia S.A. ha elaborado el informe conforme a los Estándares GRI para el período comprendido entre el 1/1/2025 y el 31/12/2025.
GRI 1 usado: GRI 1: Fundamentos 2021.
Estándar Sectorial GRI aplicable: GRI 11: Sector Petróleo y Gas 2021.

Contenidos generales

Estándar GRI	Contenido	Número de página / Referencia	Requerimientos omitidos	Motivo	Explicación	Ref. Estándar Sectorial GRI
GRI 2: Contenidos Generales 2021	2-1 Detalles organizacionales	6-12, 150, Nota 1				
	2-2 Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	150, Nota 2				
	2-3 Período objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	150, 203				
	2-4 Actualización de la información	Nota 3				
	2-5 Verificación externa	150				
	2-6 Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	8-12, 46-47, 51-53, Nota 4 y 5				
	2-7 Empleados	123, Nota 6				
	2-8 Trabajadores que no son empleados	162	2-8 a, 2-8 b y 2-8 c	Información no disponible o incompleta	Nota 7	
	2-9 Estructura de gobernanza y composición	29-30				
	2-10 Designación y selección del máximo órgano de gobierno	31, Nota 8				
	2-11 Presidente del máximo órgano de gobierno	30-31				
	2-12 Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	29, 31-32				
	2-13 Delegación de la responsabilidad de la gestión de los impactos	29, 32				
	2-14 Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	32, 150				
	2-15 Conflictos de interés	26				
	2-16 Comunicación de inquietudes críticas	Nota 9				

Estándar GRI	Contenido	Número de página / Referencia	Requerimientos omitidos	Motivo	Explicación	Ref. Estándar Sectorial GRI
GRI 2: Contenidos Generales 2021	2-17 Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	32				
	2-18 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	Nota 10				
	2-19 Políticas de remuneración	Nota 11				
	2-20 Proceso para determinar la remuneración	130, Nota 11				
	2-21 Ratio de compensación total anual	Nota 12				
	2-22 Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	3-4				
	2-23 Compromisos y políticas	22-23				
	2-24 Incorporación de los compromisos y políticas	22-26				
	2-25 Procesos para remediar los impactos negativos	27-28				
	2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	22-23, 27				
	2-27 Cumplimiento de la legislación y las normativas	28				
	2-28 Afiliación a asociaciones	18				
	2-29 Enfoque para la participación de los grupos de interés	17-18				
	2-30 Convenios de negociación colectiva	131, Nota 13				

Temas materiales

GRI 3: Temas materiales 2021	3-1 Proceso de determinación de los temas materiales	14, 16				
	3-2 Lista de temas materiales	15				

Gestión responsable de la cadena de suministro

GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	14-16, 51-53				11.10.1; 11.12.1; 11.14.1; 11.18.1
GRI 204: Prácticas de abastecimiento 2016	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	53, Nota 5				11.14.6
GRI 308: Evaluación ambiental de proveedores 2016	308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios ambientales	51-52				
	308-2 Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	51-52				
GRI 414: Evaluación social de los proveedores 2016	414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios sociales	163	414-1 a	Información no disponible o incompleta	Nota 14	11.10.8; 11.12.3
	414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	163	414-2 a-d	Información no disponible o incompleta	Nota 14	11.10.9

Estándar GRI	Contenido	Número de página / Referencia	Requerimientos omitidos	Motivo	Explicación	Ref. Estándar Sectorial GRI
GRI 410: Prácticas en materia de seguridad	410-1 Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos	163	410-1 a-b	Información no disponible o incompleta	Nota 15	11.18.2

Seguridad de los activos, gestión de riesgos y respuesta ante incidentes

GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	14-16, 58-66				11.3.1; 11.8.1
GRI 416: Salud y seguridad de los clientes 2016	416-1 Evaluación de los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	59-62				11.3.3
GRI 306: Efluentes y residuos 2023	306-3 Derrames significativos	112-113, Nota 16				11.8.2
GRI 11: Sector Petróleo y Gas 2021	Incidentes de seguridad de procesos	58-66				11.8.3

Ciberseguridad

GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	14–16, 67–71				
GRI 418: Privacidad del cliente 2016	418-1 Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	50				

Innovación para el desarrollo de los negocios

GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	14–16, 72–75				11.14.1
GRI 203: Impactos económicos indirectos 2016	203-1 Inversiones en infraestructura y servicios apoyados	12, 147				11.14.4
	203-2 Impactos económicos indirectos significativos	74–75				11.14.5

Cambio climático y emisiones

GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	14–16, 87–95				11.1.1; 11.3.1
GRI 102: Cambio climático 2025	102-1 Plan de transición para la mitigación del cambio climático	164	102-1 j	Información no disponible	Nota 17	11.1.2
	102-2 Plan de adaptación al cambio climático	164	102-2 a-d	Información no disponible	Nota 18	11.1.3
	102-3 Transición justa	164	102-3 a-j	Información no disponible	Nota 18	11.1.4
	102-4 Objetivos de reducción de emisiones de GEI y progreso	164	102-4 a-k	Información no disponible	Nota 19	11.1.5

Estándar GRI	Contenido	Número de página / Referencia	Requerimientos omitidos	Motivo	Explicación	Ref. Estándar Sectorial GRI
GRI 102: Cambio climático 2025	102-5 Emisiones de GEI de Alcance 1	87–90, Nota 20				11.1.6
	102-6 Emisiones de GEI de Alcance 2	87–90, Nota 20				11.1.7
	102-7 Emisiones de GEI de Alcance 3	87–90				11.1.8
	102-8 Intensidad de las emisiones de GEI	89, Nota 21				11.1.9
	102-9 Remociones de GEI en la cadena de valor	168	102-9 a-e	Información no disponible	Nota 22	11.1.10
	102-10 Créditos de carbono	90				11.1.11
GRI 201: Desempeño Económico 2016	201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	32-34, 91				
GRI 305: Emisiones 2016	305-6 Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (ODS)	Nota 23				
	305-7 Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones atmosféricas significativas	Nota 24				11.3.2
GRI 11: Sector Petróleo y Gas 2021	Asignación de inversiones de capital (CapEx)	168	11.1.16	Información no disponible	Nota 25	11.1.16

Protección de la biodiversidad y los ecosistemas

GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	14–16, 96–103				11.4.1
GRI 101: Biodiversidad 2024	101-1 Políticas para detener y revertir la pérdida de biodiversidad	96, 101–103				11.4.2
	101-2 Gestión de los impactos sobre la biodiversidad	97–103				11.4.3
	101-3 Acceso y participación en los beneficios	Nota 26				
	101-4 Identificación de los impactos sobre la biodiversidad	97–100				11.4.4
	101-5 Ubicaciones con impactos sobre la biodiversidad	97–100				11.4.5
	101-6 Impulsores directos de la pérdida de biodiversidad	97–100				11.4.6
	101-7 Cambios en el estado de la biodiversidad	99–101				11.4.7
	101-8 Servicios de los ecosistemas	97–98, Nota 27				11.4.8

Estándar GRI	Contenido	Número de página / Referencia	Requerimientos omitidos	Motivo	Explicación	Ref. Estándar Sectorial GRI
Eficiencia energética						
GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	14–16, 92–95				11.1.1
GRI 103: Energía 2025	103-1 Políticas y compromisos en materia de energía	92–95				11.1.12
	103-2 Consumo de energía y autogeneración dentro de la organización	92–95, Nota 28				11.1.13
	103-3 Consumo de energía aguas arriba y aguas abajo	169	103-3 a-b	Inf. no disponible o incomp.	Nota 29	11.1.14
	103-4 Intensidad energética	92, Nota 30				11.1.15
	103-5 Reducción del consumo de energía	170	103-5 a-f	Inf. no disponible o incomp.	Nota 31	
Gestión del agua y efluentes						
GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	14–16, 104–110				11.6.1
GRI 303: Agua y efluentes 2018	303-1 Interacción con el agua como recurso compartido	104–107				11.6.2
	303-2 Gestión de los impactos relacionados con el vertido de agua	108–110				11.6.3
	303-3 Extracción de agua	Nota 32				11.6.4
	303-4 Vertido de agua	108–110, Nota 33				11.6.5
	303-5 Consumo de agua	173	303-5 a, b y d	Inf. no disponible o incomp.	Nota 34	11.6.6
Gestión de residuos						
GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	14–16, 114–121				11.5.1; 11.8.1
GRI 306: Residuos 2020	306-1 Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	114–117				11.5.2
	306-2 Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	115–12				11.5.3
	306-3 Residuos generados	114, Nota 35				11.5.4; 11.8.2
	306-4 Residuos no destinados a eliminación	117-118, Nota 36				11.5.5
	306-5 Residuos destinados a eliminación	Nota 37				11.5.6

Estándar GRI	Contenido	Número de página / Referencia	Requerimientos omitidos	Motivo	Explicación	Ref. Estándar Sectorial GRI
Desarrollo de las comunidades locales						
GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	14–16, 141–148				11.14.1; 11.15.1; 11.16.1
GRI 203: Impactos económicos indirectos 2016	203-2 Impactos económicos indirectos significativos	146–147				11.14.5
GRI 413: Comunidades Locales 2016	413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo	141–148				11.15.2
	413-2 Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales	Nota 38				11.15.3
Tema propio	Inversión en la comunidad destinada a la mejora de la salud	145				
GRI 11: Sector Petróleo y Gas 2021	Reclamos de las comunidades locales	Nota 39				11.15.4
	Procesos de reasentamiento involuntario de comunidades	Nota 40				11.16.2
Salud y seguridad laboral						
GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	14–16, 135–140				11.9.1
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018	403-1 Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	135–136				11.9.2
	403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	136–137				11.9.3
	403-3 Servicios de salud en el trabajo	138				11.9.4
	403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	135–137				11.9.5
	403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	139				11.9.6
	403-6 Promoción de la salud de los trabajadores	138–139				11.9.7
	403-7 Prevención y mitigación de los impactos para la salud y seguridad en el trabajo directamente a través de las relaciones comerciales	135–136, 138				11.9.8
	403-8 Cobertura del sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo	135–136				11.9.9
	403-9 Lesiones por accidente laboral	140, Nota 41				11.9.10
	403-10 Dolencias y enfermedades laborales	140				11.9.11

Estándar GRI	Contenido	Número de página / Referencia	Requerimientos omitidos	Motivo	Explicación	Ref. Estándar Sectorial GRI
Empleo						
GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	14–16, 123–131				11.7.1; 11.10.1; 11.12.1; 11.13.1
GRI 401: Empleo 2016	401-1 Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	123, 125, Nota 42				11.10.2
	401-2 Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	128				11.10.3
	401-3 Permiso parental	128, Nota 43				11.10.4; 11.11.3
GRI 402: Relaciones trabajador-empresa 2016	402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	Nota 44				11.7.2; 11.10.5
GRI 404: Formación y enseñanza 2016	404-1 Promedio de horas de formación al año por empleado	Nota 45				11.10.6; 11.11.4
	404-2 Programas para desarrollar las competencias de los empleados y programas de ayuda a la transición	124–126, Nota 46				11.7.3; 11.10.7
	404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera	127, Nota 47				
GRI 407: Libertad de asociación y negociación colectiva 2016	407-1 Operaciones y proveedores en los que el derecho a la libertad de asociación y la negociación colectiva podría estar en riesgo	131				11.13.2
GRI 408: Trabajo infantil 2016	408-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	Nota 48				
GRI 409: Trabajo forzoso u obligatorio 2016	409-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	Nota 48				11.12.2
Diversidad e igualdad de oportunidades						
GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	14–16, 132–134				11.10.1; 11.11.1
GRI 202: Presencia en el mercado 2016	202-2 Proporción de altos ejecutivos contratados en la comunidad local	Nota 49				11.11.2; 11.14.3
GRI 405: Diversidad e Igualdad de Oportunidades 2016	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	30, 132, Nota 50				11.11.5
	405-2 Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	Nota 51				11.11.6
GRI 406: No discriminación 2016	406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	133				11.11.7

Desempeño económico y financiero

Estándar GRI	Contenido	Número de página / Referencia	Requerimientos omitidos	Motivo	Explicación	Ref. Estándar Sectorial GRI
GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	14–16, 37–44				11.7.1; 11.14.1; 11.21.1
GRI 201: Desempeño Económico 2016	201-1 Valor económico directo generado y distribuido	37, Nota 52				11.14.2; 11.21.2
	201-3 Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación	Nota 53				
	201-4 Asistencia financiera recibida del gobierno	Nota 54				11.21.3
GRI 11: Sector Petróleo y Gas 2021	Cierre y rehabilitación de sitios	43				11.7.4
	Estructuras fuera de operación mantenidas en sitio	43				11.7.5
	Provisiones financieras para cierre y rehabilitación	43				11.7.6

Ética y transparencia en el negocio

GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	14–16, 21–28, 35				11.19.1; 11.20.1; 11.22.1
GRI 205: Anticorrupción 2016	205-1 Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción	25				11.20.2
	205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	22, 24, 26				11.20.3
	205-3 Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	25				11.20.4
GRI 206: Competencia desleal 2016	206-1 Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	35				11.19.2
GRI 415: Política pública 2016	415-1 Contribución a partidos y/o representantes políticos	28				11.22.2
Tema propio	Canales de comunicación con grupos de interés	17, 22, 27				
GRI 11: Sector Petróleo y Gas 2021	Transparencia contractual	28				
	Propiedad beneficiaria	Nota 55				

Temas del Estándar GRI 11: Sector Petróleo y Gas 2021 considerados no materiales

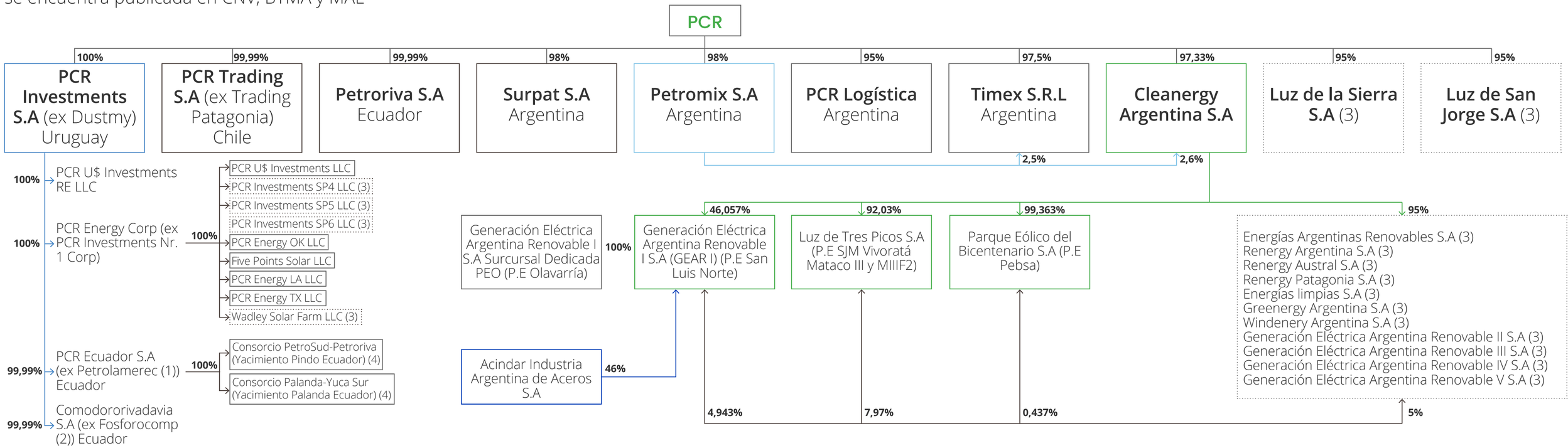
Tema	Explicación
11.17 Derechos de los pueblos indígenas	No se identifican operaciones de PCR emplazadas en tierras o territorios indígenas. Las operaciones de Petróleo y Gas en Ecuador se desarrollan en la región amazónica, donde existen comunidades locales e indígenas en las áreas de influencia, con las que se mantienen mecanismos de relacionamiento y gestión social.

Notas complementarias

Nota 1- GRI 2-1: Nuestras oficinas centrales se encuentran en Av. Alicia Moreau de Justo 2050, piso 3, oficina 304, Buenos Aires, Argentina. Por su parte, las localidades y países en los que operamos son:

- Argentina: Pico Truncado y Jaramillo, Pcia. Sta. Cruz; Comodoro Rivadavia, Pcia. De Chubut; 25 de Mayo, La Pampa; Sosneado, San Rafael y Malargüe, Mendoza; Tornquist, Bahía Blanca y Vivoratá, Pcia de Bs. As; Manantiales, Pcia de San Luis
- Ecuador: San Francisca de Orellana, Orellana, Nueva Loja, Provincia de Sucumbios
- Chile: Punta Arenas, Provincia de Magallanes
- Uruguay: Montevideo
- Estados Unidos de Norteamérica: Houston, Texas, New Mexico, Louisiana, Tennessee, Oklahoma

Nota 2- GRI 2-2: Estamos constituidos como una sociedad anónima y presentamos estados financieros consolidados en nuestro carácter de casa matriz del Grupo PCR. La información se encuentra publicada en CNV, BYMA y MAE



Nota 3- GRI 2-4: Todos los cambios relevantes están detallados con notas al pie de los textos y tablas de indicadores a lo largo del Reporte.

Nota 4- GRI 2-6: En 2025 no hubo cambios significativos en los secto¬res en los que tenemos actividad, en nuestra cade¬na de valor o en nuestras relaciones comerciales.

Nota 5- GRI 2-6 / GRI 204-1:

Total Argentina- Proveedores	2023	2024	2025
Cantidad de proveedores	1.425	1.456	**1.650**
Proveedores locales	1.388	1.413	**1.581**
Proveedores extranjeros	37	43	**69**
Gasto total en proveedores (USD)	297.151.814	213.972.603	**268.593.200**
Gasto en proveedores locales (USD)	201.658.959	209.405.417	**212.027.809**
Gasto en proveedores extranjeros (USD)	95.492.856	4.567.186	**56.565.392**
Gasto en proveedores locales	67,86%	97,87%	**78,94%**
Proveedores pymes (%)	99,96%	96,90%	**86,21%**

Petróleo y Gas- Proveedores	2023	2024	2025
Cantidad de proveedores	467	484	**559**
Proveedores locales	466	478	**551**
Proveedores extranjeros	1	6	**8**
Gasto total en proveedores (USD)	229.038.877	108.445.832	**115.398.928**
Gasto en proveedores locales (USD)	136.772.658	107.492.018	**114.674.707**
Gasto en proveedores extranjeros (USD)	92.266.219	953.815	**724.221**
Gasto en proveedores locales	59,72%	99,12%	**99,37%**
Proveedores pymes (%)	99,98%	94,14%	**81,31%**

Energías Renovables- Proveedores	2023	2024	2025
Cantidad de proveedores	349	392	**528**
Proveedores locales	343	386	**507**
Proveedores extranjeros	6	6	**21**
Gasto total en proveedores (USD)	29.677.128	75.104.414	**122.788.966**
Gasto en proveedores locales (USD)	29.378.401	74.000.537	**70.489.891**
Gasto en proveedores extranjeros (USD)	298.727	1.103.877	**52.299.075**
Gasto en proveedores locales	98,99%	98,53%	**57,41%**
Proveedores pymes (%)	99,98%	97,90%	**89,30%**

Cemento- Proveedores	2023	2024	2025
Cantidad de proveedores	609	580	**563**
Proveedores locales	579	549	**523**
Proveedores extranjeros	30	31	**40**
Gasto total en proveedores (USD)	38.435.810	30.422.356	**30.405.307**
Gasto en proveedores locales (USD)	35.507.900	27.912.862	**26.863.210**
Gasto en proveedores extranjeros (USD)	2.927.910	2.509.494	**3.542.096**
Gasto en proveedores locales	92,38%	91,75%	**88,35%**
Proveedores pymes (%)	99,99%	99,27%	**88,34%**

Ecuador-Proveedores	2023	2024	2025
Cantidad de proveedores	207	293	**304**
Proveedores locales	205	291	**301**
Proveedores extranjeros	2	2	**3**
Gasto total en proveedores (USD)	30.658.634	68.553.671	**85.077.026**
Gasto en proveedores locales (USD)	27.352.228	68.476.911	**81.993.961**
Gasto en proveedores extranjeros (USD)	3.306.406	76.760	**3.083.065**
Gasto en proveedores locales	89,22%	99,89%	**96,38%**

La categoría “proveedores locales” comprende a los proveedores radicados en el mismo país donde se realiza la compra. Los proveedores extranjeros son aquellos radicados fuera del país.

Nota 6- GRI 2-7

Indicadores de colaboradores por género	2023[6]			2024[7]			2025		
Argentina[1]	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Cantidad total de colaboradores	564	116	680	574	130	704	597	141	738
Por convenio									
Colaboradores Dentro de Convenio	357	15	372	363	25	388	378	28	406
Colaboradores Fuera de Convenio	207	101	308	211	105	316	219	113	332
Por categoría profesional									
Miembros del directorio[2]	8	4[3]	12	8	4	12	8	4	12
Director ejecutivo	13	0	13	12	0	12	13	0	13
Gerente	25	6	31	29	7	36	32	9	41
Jefe	38	11	49	41	13	54	40	14	54
Supervisores y Coordinadores	86	10	96	104	10	114	89	7	96
Analista	74	51	125	66	56	122	65	64	129
Administrativo/operario	328	38	366	322	44	366	358	47	405
Por tipo de Contrato de trabajo									
Por tiempo indefinido o permanente	554	108	662	569	122	691	580	139	719
Duración determinada o temporal	10	8	18	5	8	13	17	2	19
Por tipo de empleo									
Jornada completa	562	112	674	573	125	698	594	135	729
Tiempo parcial	2	4	6	1	5	6	3	6	9
Por región									
Argentina	560	115	675	569	129	698	592	139	731
Chile	2	0	2	3	0	3	3	0	3
Uruguay	0	1	1	0	1	1	0	1	1
Estados Unidos	2	0	2	2	0	2	2	1	3

Indicadores de colaboradores por género	2023[6]			2024[7]			2025		
Ecuador[4]	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Cantidad total de colaboradores[5]	189	29	218	226	39	265	247	41	288
Por convenio									
Colaboradores Dentro de Convenio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colaboradores Fuera de Convenio	189	29	218	226	39	265	247	41	288
Por categoría profesional									
Miembros del directorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Director ejecutivo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerente	2	4	6	3	4	7	4	4	8
Jefe	5	1	6	5	1	6	8	1	9
Supervisores y Coordinadores	9	0	9	10	2	12	11	5	16
Analista	35	20	55	50	22	72	59	22	81
Administrativo/operario	138	4	142	158	10	168	165	9	174
Por tipo de Contrato de trabajo									
Por tiempo indefinido o permanente	182	29	211	222	39	261	220	41	261
Duración determinada o temporal	7	0	7	4	0	4	27	0	27
Por tipo de empleo									
Jornada completa	189	29	218	226	39	265	247	41	288
Tiempo parcial	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(1) Los datos de Argentina incluyen a Estados Unidos, Chile y Uruguay. No contamos con empleados por horas no garantizadas en ninguna de nuestras operaciones. (2) Los miembros del Directorio no forman parte de la nómina de empleados. (3) El dato no coincide con el reportado en 2023 por la corrección de un error. (4) No aplica la división de empleados dentro y fuera de convenio, siendo que en Ecuador no hay sindicatos ni convenios colectivos de trabajo. (5) La fluctuación de personal en 2024 se debió al cambio de fase del bloque 90 Sahino y al inicio de las actividades del bloque 91 Arazá Este. (6) Los valores para colaboradores fuera de convenio difieren de los informados en el reporte 2024 dado que no incluían Chile, Uruguay y Estados Unidos.

Nota 7– GRI 2-8: Las principales actividades de la organización son realizadas por empleados de PCR Argentina y Ecuador. Nuestras operaciones requieren también la participación de trabajadores que no son empleados, especialmente durante la ejecución de obras. Actualmente no contamos con un seguimiento consolidado de este tipo de relaciones contractuales que permita informar la cantidad de trabajadores, sus principales modalidades y tareas, la metodología de cálculo y sus fluctuaciones durante el período.

Nota 8- GRI 2-10: En la selección y conformación del Directorio no se aplican criterios específicos vinculados con la representación de grupos sociales infrarrepresentados, la diversidad ni la participación u opinión de los grupos de interés. El proceso se encuentra explicado en el capítulo 4. Gobierno corporativo y liderazgo.

Nota 9- GRI 2-16: El Directorio recibe información periódica sobre asuntos económicos, ambientales y sociales relevantes, así como sobre los riesgos, impactos y oportunidades asociados a las actividades de PCR. En estas instancias participan integrantes del Directorio, la Dirección General, ejecutivos clave y representantes de las gerencias. Las expectativas, preocupaciones y opiniones de los grupos de interés se comunican mediante informes sobre procesos de diálogo, encuestas, estudios de mercado y otros análisis elaborados a partir de los canales de relacionamiento de la compañía. Ante situaciones críticas o de emergencia, se conforman instancias de coordinación con participación de miembros del órgano de gobierno y de las áreas involucradas para analizar la situación y definir las acciones de respuesta y mitigación correspondientes.

Nota 10- GRI 2-18: La evaluación del desempeño de los integrantes del Directorio se realiza tomando como referencia los estándares de desempeño y actuación establecidos en las Reglas del Directorio, junto con las disposiciones legales aplicables y el Estatuto Social. Los accionistas evalúan anualmente a sus miembros y la Presidencia realiza un seguimiento de su desempeño. Actualmente, este proceso no se encuentra formalizado mediante un procedimiento específico de autoevaluación anual.

Nota 11- GRI 2-19 y GRI 2-20: La política de remuneraciones se rige por la Ley General de Sociedades, el Manual de Políticas y Procedimientos de Capital Humano y las normas aplicables. La remuneración del Directorio es aprobada anualmente por la Asamblea de Accionistas mediante un monto global, que luego es distribuido por decisión del Directorio. La remuneración de los altos ejecutivos contempla componentes fijos y variables. El componente variable se vincula con el desempeño individual, el nivel de responsabilidad del puesto y los resultados anuales de la compañía.

Nota 12- GRI 2-21: En 2025, el ratio entre la compensación total anual de la persona mejor remunerada de la organización y la mediana de la compensación total anual del resto de los colaboradores fue de 10,54. Fórmula de cálculo: compensación total anual de la persona mejor remunerada / mediana de la compensación total anual del resto de los colaboradores. El ratio entre el porcentaje de incremento de la compensación total anual de la persona mejor remunerada y la mediana del porcentaje de incremento de la compensación total anual del resto de los colaboradores fue de 0,74.

Indicadores de convenios de negociación colectiva - Argentina	2023	2024	2025
Porcentaje total de empleados cubiertos por los convenios de negociación colectiva	54%	55, 59%	**55,55%**
Porcentaje total de empleados fuera de convenios de negociación colectiva	46,00%	44,41%	**44,45%**
Porcentaje de empleados por convenio			
Convenio Colectivo de Trabajo 1164/10E	34,00%	34,96%	**22,60%**
CCT 637/11	9,00%	8,31%	**10,05%**
CCT 641/11	3,00%	4,30%	**7,00%**
CCT 643/12	0,00%	0,14%	**8,60%**
CCT 644/12	6,00%	6,16%	**4,00%**
CCT 40/89	1,00%	0,72%	**2,50%**
CCT UATRE	1,00%	1,00%	**0,80%**

Para el personal fuera de convenio no se determinan las condiciones laborales en función de Convenio Colectivo de Trabajo, sino que se garantizan las condiciones laborales del orden público laboral y en función a las estrategias corporativas. En Ecuador no aplica la división de empleados dentro y fuera de convenio, siendo que en Ecuador no hay sindicatos ni convenios colectivos de trabajo.

Nota 14- GRI 414-1 y 414-2: Durante 2025, aplicamos requisitos legales, contractuales y operativos en la selección y el seguimiento de proveedores y contratistas. No obstante, aún no contamos con una metodología e indicadores consolidados que permitan informar el porcentaje de nuevos proveedores evaluados mediante criterios sociales, los impactos sociales negativos identificados y las medidas adoptadas. Por este motivo, esta información no se reporta en la presente edición.

Nota 15- GRI 410: Durante 2025, no contamos con información consolidada que permita determinar el porcentaje del personal de seguridad que recibió formación en las políticas y procedimientos de derechos humanos de la Compañía.

Nota 16- GRI 306-3 y GRI 11.8.2

PETRÓLEO Y GAS- Derrames

Ubicación	Volumen derramado	Superficie afectada
La Pampa		
El Medanito	74,04 m³	5.298,5 m²
Jagüel de los Machos	18,45 m³	2.045 m²
Medanito Sud Este	34,65 m³	4.733 m²
Gob. Ayala V	0 m³	0 m²
Total La Pampa	**127,14 m³**	**12.076,5 m²**
Mendoza		
Sosneado	1,50 m³	12 m²
Puesto Rojas	42,13 m³	439 m²
Total Mendoza	**43,63 m³**	**451 m²**
Ecuador		
Palanda	3,18 m³	71 m²
Palanda	1,25 m³	110 m²
Palanda	0,004 m³	1 m²
Pindo	4,87 m³	543 m²
Pindo	0,16 m³	50 m²
Total Ecuador	9,464 m³	**775 m²**

CEMENTO- Derrames

Ubicación	Volumen derramado	Material	Factor impactado	Acción correctiva
Playa de estacionamiento de camiones – PT	<200 l	Combustible – gasoil	Suelo natural	Saneamiento, retiro de residuos contaminados y concientización a transportistas
Interior Despacho – PT	<5 l	Aceite hidráulico	Piso de concreto	Saneamiento, retiro de residuos contaminados y mantenimiento del móvil
Playa de estacionamiento de camiones – PT	<200 l	Combustible – gasoil	Suelo natural	Saneamiento, retiro de residuos contaminados y concientización a transportistas
Playa de estacionamiento Logística – PT	<200 l	Combustible – gasoil	Suelo natural	Saneamiento, retiro de residuos contaminados y concientización a transportistas
Estacionamiento – CR	<20 l	Aceite hidráulico	Suelo natural	Saneamiento, retiro de residuos contaminados, mantenimiento del móvil y concientización
Playa de estacionamiento de camiones – PT	<200 l	Combustible – gasoil	Suelo natural	Saneamiento, retiro de residuos contaminados y concientización a transportistas
Playa de estacionamiento Logística – PT	<200 l	Combustible – gasoil	Suelo natural	Saneamiento, retiro de residuos contaminados y concientización a transportistas
Exterior Planta Quadra	<5 l	Aceite	Piso de concreto	Saneamiento, retiro de residuos contaminados y mantenimiento de maquinaria

Nota 17- GRI 102-1; SASB IF-EU-110a.3: Actualmente, la compañía no cuenta con un plan de transición climática formalizado. Esto responde a que el marco regulatorio nacional aún no establece requerimientos específicos sobre planes de reducción de GEI. No obstante, PCR continúa fortaleciendo sus capacidades internas y consolidando la información operativa y ambiental necesaria para avanzar en el diseño de una hoja de ruta climática en los próximos años.

Nota 18- GRI 102-2 y 102-3: Por el momento PCR no cuenta con un plan de adaptación climática. Sin embargo, la organización reconoce la relevancia del cambio climático y sus posibles efectos sobre la continuidad operativa y la gestión ambiental. En este contexto, se mantienen prácticas de gestión operacional, mantenimiento preventivo, monitoreo de infraestructura y control ambiental que buscan fortalecer la seguridad de las operaciones. Se prevé que en el mediano plazo la compañía estructure un plan de adaptación climática. Actualmente no se dispone de un plazo definido para su implementación formal.

Nota 19- GRI 102-4: PCR no cuenta actualmente con objetivos ni metas corporativas de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero aplicables a todas sus unidades de negocio. En la División Cemento, los objetivos se encuentran alineados con las metas acordadas por el sector cementero y con la Hoja de Ruta 2050 Net Zero.

Nota 20- GRI 102-5; GRI 102-6; SASB EM-EP-110a.1; SASB EM-EP-110a.2

Emisiones de GEI	Unidad de medida	2023	2024	2025
Petróleo y Gas				
Total				
Emisiones GEI Alcance 1	tnCO2	43.776,71	247.884,62	106.583,36
Emisiones GEI Alcance 2	tnCO2	0,00	19.899,75	9.886,40
Mendoza				
Emisiones GEI Alcance 1	tnCO2	43.776,71	97.281,94	41.630,94
Emisiones GEI Alcance 2	tnCO2	0,00	9.753,75	7.334,80
La Pampa				
Emisiones GEI Alcance 1	tnCO2	0,00	150.602,68	64.952,41
Emisiones GEI Alcance 2	tnCO2	0,00	10.146,00	2.551,60
Renovables				
Total				
Emisiones GEI Alcance 1	tnCO2	51,04	126,56	187,10
Emisiones GEI Alcance 2	tnCO2	286,09	723,37	369,11
PEBSA				
Emisiones GEI Alcance 1	tnCO2	29,90	27,65	27,80
Emisiones GEI Alcance 2	tnCO2	91,56	146,39	75,02

Emisiones de GEI	Unidad de medida	2023	2024	2025
Renovables				
Mataco y San Jorge				
Emisiones GEI Alcance 1	tnCO2	21,14	29,01	89,50
Emisiones GEI Alcance 2	tnCO2	194,53	92,73	89,50
Vivoratá				
Emisiones GEI Alcance 1	tnCO2	0	18,28	21,83
Emisiones GEI Alcance 2	tnCO2	0	92,73	49,85
San Luis Norte				
Emisiones GEI Alcance 1	tnCO2	0	51,62	47,98
Emisiones GEI Alcance 2	tnCO2	0	391,52	154,75
Cemento				
Total				
Emisiones GEI Alcance 1	tnCO2	572.893,44	394.929,68	402.529,68
Emisiones GEI Alcance 2	tnCO2	10.633,55	600,11	622,89
Cemento				
Emisiones GEI Alcance 1	tnCO2	572.314,07	394.473,88	402.038,77
Emisiones GEI Alcance 2	tnCO2	10.362,05	340,41	357,79
Morteros, premoldeados y pretensados				
Emisiones GEI Alcance 1	tnCO2	579,37	455,80	490,91
Emisiones GEI Alcance 2	tnCO2	271,50	259,70	265,10
Total (todas las unidades de negocio)				
Total Emisiones GEI Alcance 1	tnCO2	616.721,19	642.940,86	509.300,14
Total Emisiones GEI Alcance 2	tnCO2	10.919,64	21.223,23	10.878,40
Total Emisiones	**tnCO2**	**627.640,83**	**664.164,09**	**520.178,54**

Actualmente, en las oficinas de PCR Ecuador no se ha calculado la huella de carbono. Se espera poder contar con esta información para futuros reportes.

Notas metodológicas y factores de emisión

Energías Renovables: para el cálculo de las emisiones asociadas al consumo de electricidad se utilizó un factor de emisión CAMMESA de 0,216 tCO_2/MWh.

Factores de emisión de combustibles:				
Descripción del factor	Gas	Valor	Unidad numerador	Unidad denominador
Gasoil – combustión móvil	CO_2	2,339	kg CO_2	litro
Gasoil – combustión móvil	CH_2	0,0001366	kg CH_2	litro
Gasoil – combustión móvil	N_2O	0,0001366	kg N_2O	litro
Gasoil – combustión estacionaria	CO_2	2,529	kg CO_2	litro

Petróleo y Gas Argentina: para 2025 se utilizaron factores de emisión específicos para cada fuente de actividad, de acuerdo con la metodología aplicada en el cálculo del período. Entre ellos, se consideraron factores de 0,00268 tCO_2/l para diésel y 0,0004 tCO_2/kWh para electricidad adquirida.

Nota 21- GRI 102-8:

Intensidad de emisiones de GEI	Unidad	2023	2024	2025
Petróleo y gas				
Argentina – Alcances 1 y 2	kg CO_2e/boe	N/D	N/D	25,17
Mendoza – Alcances 1 y 2	kg CO_2e/boe	N/D	N/D	41,56
La Pampa – Alcances 1 y 2	kg CO_2e/boe	N/D	N/D	19,57
Cemento				
Cemento – Alcances 1 y 2	tCO_2e/t cemento	1,17	1,16	1,13
Morteros – Alcances 1 y 2	tCO_2e/t mortero	0,09	0,10	0,11
Premoldeados – Alcances 1 y 2	tCO_2e/m³ premoldeado	0,01	0,01	0,01
Pretensados – Alcances 1 y 2	kg CO_2e/m lineal de vigueta	0,04	0,05	0,18

La división Energías Renovables no reporta este indicador, por lo que los valores no se incluyen en la tabla

Nota 22- GRI 102-9: Actualmente no contamos con información consolidada que permita cuantificar las remociones de GEI en nuestra cadena de valor de acuerdo con los requerimientos de GRI 102-9. Si bien desarrollamos iniciativas vinculadas con la captura de CO□, durante el período no se realizó un cálculo corporativo de las remociones de GEI ni se estableció una metodología homogénea para su cuantificación.

Nota 23- GRI 305-6: No se registraron emisiones asociadas a la producción, importación o exportación de sustancias que agotan la capa de ozono en Petróleo y Gas, Energías Renovables ni Cemento. Por lo tanto, los valores reportados para el período fueron de 0,00 t CFC-11 equivalente.

Nota 24- GRI 305-7 / SASB EM-EP-120a.1 / IF-EU-120a.1 / EM-CM-120a.1: En 2025, los valores reportados de óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx), contaminantes orgánicos persistentes (COP), compuestos orgánicos volátiles (COV), contaminantes del aire peligrosos (HAP), partículas (PM) y otras categorías de emisiones al aire fueron de 0,00 kg en Petróleo y Gas, Energías Renovables y Cemento.

Nota 25- GRI 11.1.16: Actualmente no contamos con información consolidada que permita identificar y cuantificar la asignación de inversiones de capital —CapEx— vinculadas específicamente con la mitigación y adaptación al cambio climático. Si bien durante 2025 realizamos inversiones ambientales en distintas unidades de negocio, estas no se encuentran sistematizadas bajo una metodología que permita reportarlas de acuerdo con los requerimientos de este contenido.

Nota 26- GRI 101-3: Las actividades de PCR Ecuador no involucran el uso o aprovechamiento de recursos genéticos ni de conocimientos ancestrales. Por este motivo, durante 2025 no fue necesario implementar medidas específicas de acceso y participación en beneficios.

Nota 27- GRI 101-8 / GRI 11.4.8: En nuestras operaciones de Petróleo y Gas en Argentina se han identificado especies de interés para la conservación, clasificadas de acuerdo con categorías nacionales y/o de la UICN. A continuación, se presentan las especies identificadas en Mendoza y, específicamente, en el área Llancanelo.

Mendoza

Nombre común	Nombre científico	UICN
Aguilucho común	Geranoaetus polyosoma	LC
Carancho	Caracara plancus	LC
Halconcito común	Falco sparverius	LC
Loro barranquero	Cyanoliseus patagonus	LC
Cotorra	Myiopsitta monachus	LC
Gato montés	Leopardus geoffroyi	NT
Guanaco	Lama guanicoe	NT
Ñandú	Rhea americana	NT
Ñandú petiso	Rhea pennata	NT
Piche ciego	Chlamyphorus truncatus	VU
Zorro gris chico	Lycalopex griseus	VU
Mara patagónica	Dolichotis patagonum	VU
Tuco-tuco pampeano	Ctenomys azarae	VU
Tortuga terrestre	Chelonoidis chilensis	VU
Gato moro	Leopardus colocolo	EN
Puma	Puma concolor	CR

Área Llancanelo

Nombre común	Nombre científico	Cat. nacional	UICN
Choique	Rhea pennata	VU	LC
Flamenco austral	Phoenicopterus chilensis	VU	NT
Gavilán planeador	Circus buffoni	VU	NT
Lechuzón de campo	Asio flammeus	VU	NT
Monjita castaña	Neoxolmis rubetra	VU	NT
Cóndor andino	Vultur gryphus	AM	VU
Cauquén	Chloephaga picta	AM	VU
Loro barranquero	Cyanoliseus patagonus	AM	VU

Energías Renovables: Como parte de los monitoreos de biodiversidad de los parques eólicos, se han identificado especies con categorías de conservación a nivel nacional y/o internacional. A continuación, se presentan las especies registradas por parque y sus categorías de conservación según la normativa nacional y la UICN:

Parque Vivoratá

Nombre común	Nombre científico	Cat. nacional	UICN
Ñandú	Rhea americana	VU	NT
Pajonalera pico curvo	Limnornis curvirostris	VU	LC
Tachurí canela	Polystictus pectoralis	VU	NT

Parques Mataco y San Jorge

Lechuzón de campo	Asio flammeus	VU	LC
Loro barranquero	Cyanoliseus patagonus	AM	LC
Cauquén común	Chloephaga picta	AM	LC
Ñandú	Rhea americana	VU	NT
Batitú	Bartramia longicauda	VU	LC
Tachurí canela	Polystictus pectoralis	VU	NT
Loica pampeana	Leistes defilippii	EN	VU

Parque San Luis Norte

Loro barranquero	Cyanoliseus patagonus	AM	LC
Viudita chica	Knipolegus hudsoni	VU	–
Halconcito gris	Spiziapteryx circumcincta	VU	–

PEBSA

Halcón plomizo	Falco femoralis	NA	LC
Chorlo cabezón	Oreopholus ruficollis	NA	LC
Agachona chica	Thinocorus rumicivorus	NA	LC
Aguilucho ñanco	Geranoaetus polyosoma	NA	LC
Quiula patagónica	Tinamotis ingoufi	NA	LC

Referencias: CR: En peligro crítico · EN: En peligro · AM: Amenazado · VU: Vulnerable · NT: Casi amenazada · NA: No amenazada · LC: Preocupación menor.

Categoría nacional: clasificación de conservación de las especies de acuerdo con la normativa nacional aplicable. Para las especies de aves de los parques eólicos, corresponde a la clasificación de aves autóctonas de la República Argentina establecida por la Resolución 795-E/2017 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable.
UICN: categoría de conservación internacional según la Lista Roja de Especies Amenazadas de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN).

Nota 28- GRI 103-2

Consumo de energía dentro de la organización – La Pampa					
Fuente / consumo	Unidad	2023	2024	2025	Var. 24-25
Gas natural	GJ	N/D	849.939,00	**996.971,00**	+17,3%
Gasoil	GJ	N/D	N/D	**5.880,00**	—
Total combustibles no renovables	**GJ**	**N/D**	**849.939,00**	**1.002.851,00**	**+18,0%***
Electricidad utilizada en las operaciones	GJ	86.378,00	96.023,00	**79.506,00**	-17,2%
Electricidad vendida	GJ	0,00	0,00	**5.400,00**	—

Para la conversión del consumo de gas natural se utilizó una equivalencia aproximada de 1 GJ = 25,5 m³ de gas natural. Para la conversión del consumo de electricidad se utilizó un factor de conversión de 1 MWh = 3,6 GJ
No se registró consumo de combustibles renovables, calefacción, refrigeración ni vapor.
En La Pampa, parte del gas natural consumido se destina a la generación eléctrica en la central térmica. En estos casos, la electricidad auto-generada a partir de combustibles se contabiliza una sola vez como consumo de combustible y, por lo tanto, no se adiciona nuevamente al total de combustibles.

Consumo de energía dentro de la organización – Mendoza					
Fuente / consumo	Unidad	2023	2024	2025	Var. 24-25
Nafta	GJ	29,23	14,14	**0**	-100%
Gas natural	GJ	483,11	473.726,90	**484.593,39**	+2,3%
Diésel	GJ	6.852,98	6.446,70	**4.811,82**	-25,4%
GLP	GJ	N/D	N/D	**12,11**	-
Total combustibles no renovables	**GJ**	**7.365,32**	**480.187,74**	**4.489.587,32**	**+2%**
Electricidad	GJ	N/D	5.967,71	**66.013,20**	+1.006,2%
Calefacción	GJ	N/D	352,52	**N/A**	—
Consumo total de energía	**GJ**	**N/D**	**486.507,97**	**555.600,52**	**+14,2%**
Consumo de energía dentro de la organización – Ecuador					
Diésel	GJ	400.401,71	449.466,88	**3**	-31,2%
Gasolina	GJ	6.174,77	10.541,01	**8.142,42**	-22,8%
Gas natural	GJ	432.534,20	379.196,77	**216.740,71**	-42,8%
Total combustibles no renovables	**GJ**	**839.110,68**	**839.204,66**	**533.944,36**	-36,4%
Electricidad utilizada en las operaciones	GJ	126.468,00	250.383,85	**157.238,81**	-37,2%

Durante 2025, toda la energía utilizada en las operaciones de PCR Ecuador provino de fuentes no renovables. No se registró consumo de combustibles renovables, calefacción, refrigeración ni vapor, ni venta de electricidad, calefacción, refrigeración o vapor. Las operaciones de PCR Ecuador no generan energía eléctrica para su comercialización.
PCR Ecuador genera internamente la energía requerida para sus operaciones mediante infraestructura y equipos propios, utilizando gas asociado y otros combustibles fósiles. De allí que, la electricidad autogenerada a partir de combustibles se contabiliza una sola vez como consumo de combustible y, por lo tanto, no se adiciona nuevamente al total de combustibles.

Nota 28- GRI 103-2 y SASB RR-ST-130a.1

Consumo de energía dentro de la organización – Energías Renovables					
Parque / fuente	Unidad	2023	2024	2025	Var. 24-25
PESBA					
Gasoil	GJ	425,32	418,77	**420,12**	+0,3%
Electricidad	GJ	925,20	1.227,60	**1.227,60**	0,0%
Total PESBA	GJ	1.350,52	1.646,37	**1.647,72**	+0,1%
San Jorge y El Mataco					
Gasoil	GJ	300,67	439,35	**486,44**	+10,7%
Electricidad	GJ	1.965,60	2.959,20	**2.887,20**	-2,4%
Total San Jorge y El Mataco	GJ	2.266,27	3.398,55	**3.373,64**	-0,7%
Vivoratá					
Gasoil	GJ	80,86	276,92	**330,66**	+19,4%
Electricidad	GJ	705,60	777,60	**817,20**	+5,1%
Total Vivoratá	GJ	786,46	1.054,52	**1.147,86**	+8,9%
San Luis Norte					
Gasoil	GJ	369,88	779,53	**701,96**	-10,0%
Electricidad	GJ	550,80	3.283,20	**2.530,80**	-22,9%
Total San Luis Norte	GJ	920,68	4.062,73	**3.232,76**	-20,4%
Obras					
Gasoil	GJ	N/A	2.915,63	**0**	-
Total parques operativos					
Combustibles no renovables	GJ	1.176,73	1.914,57	**1.939,18**	+1,3%
Electricidad renovable autogenerada	GJ	4.147,20	8.247,60	**7.462,80**	-9,5%
Consumo total parques operativos	GJ	5.323,93	10.162,17	**9.401,98**	-7,5%

No se registró consumo de calefacción, refrigeración ni vapor. Para la conversión del consumo de gasoil se utilizó el factor 1 litro = 0,03605 GJ

Nota 28- GRI 103-2

Electricidad autogenerada vendida – Energías Renovables					
Fuente / consumo	Unidad	2023	2024	2025	Var. 24-25
Electricidad renovable autogenerada vendida	GJ	6.545.988,00	7.720.149,60	**8.306.265,51**	+7,6%

Nota 28- GRI 103-2 y SASB EM-CM-130a.1

Consumo de energía dentro de la organización – Cemento					
Indicador / actividad	Unidad	2023	2024	2025	Var. 24-25
Combustibles no renovables					
Cemento – gas natural	GJ	1.328.570,85	856.147,72	**860.563,11**	+0,5%
Morteros, premoldeados y pretensados – gas natural	GJ	4.291,65	3.376,30	**3.636,35**	+7,7%
Total combustibles no renovables	GJ	1.332.862,50	859.524,02	**864.199,46**	+0,5%
Electricidad					
Electricidad no renovable*	GJ	74.508,00	97,00	**84.068,00**	—
Electricidad renovable*	GJ	108.983,00	146.858,00	**66.736,00**	-54,6%
Consumo total de energía	**GJ**	**1.518.364,60**	**1.008.402,69**	**1.016.967,20**	**+0,8**

Durante 2025, el consumo de combustibles correspondió exclusivamente a gas natural. No se registró consumo de calefacción, refrigeración ni vapor, ni venta de electricidad, calefacción, refrigeración o vapor. Nuestras plantas no generan electricidad, calefacción, refrigeración ni vapor para su comercialización.
El desglose renovable/no renovable corresponde exclusivamente a la fábrica de Cemento. El consumo total de energía incluye además las operaciones de Morteros, Premoldeados y Pretensados.

Indicador propio de gestión– Cemento	Unidad	2023	2024	2025	Var. 24-25
Participación de electricidad renovable	%	59,4%	99,9%	**44,3%**	-55,6 p.p

Nota 29- GRI 103-3: Actualmente no contamos con información suficiente y sistematizada para cuantificar el consumo significativo de energía en las actividades aguas arriba y aguas abajo de nuestra cadena de valor. Continuaremos fortaleciendo los mecanismos de recopilación y análisis de información para avanzar en su medición en futuros períodos.

Nota 30- GRI 103-4

Intensidad energética – Mendoza				
Indicador	Unidad	2023	2024	2025
Ratio de intensidad energética	(m^3 gas/año)/ (m^3 oil/año)	148,95	N/D	**169,36**

Intensidad energética – Cemento					
Operación	Unidad	2023	2024	2025	Var. 24-25
Fábrica de Cemento – Pico Truncado	GJ/t clínke	3,80	3,78	**3,67**	-2,9%
Fábrica de Cemento – Comodoro Rivadavia	GJ/t cemento	0,40	0,24	**1,92**	+700,0%
Premoldeados – Comodoro Rivadavia	GJ/m^3	0,08	0,09	**0,09**	0,0%
Pretensados – Comodoro Rivadavia	GJ/m lineal	0,0003	0,0003	**0,0014**	+366,7%
Morteros – Comodoro Rivadavia	GJ/t mortero	0,019	0,021	**0,022**	+4,8%

Nota 31- GRI 103-5: Durante 2025 implementamos distintas iniciativas orientadas a mejorar la eficiencia energética; sin embargo, no contamos con información suficiente para cuantificar la reducción del consumo de energía atribuible específicamente a estas acciones ni con una línea base homogénea para todas las operaciones. Continuaremos fortaleciendo el seguimiento de los consumos y de los resultados asociados a las iniciativas de eficiencia energética.

Nota 32- GRI 303-3; SASB IF-EU-140a.1; SASB EM-EP-140a.1; SASB RR-ST-140a.1; SASB EM-CM-140a.1

Extracción total de agua		2023			2024			2025		
Negocio / operación	Fuente	Agua dulce[1]	Otras aguas[2]	Total	Agua dulce[1]	Otras aguas[2]	Total	Agua dulce[1]	Otras aguas[2]	Total
Petróleo y Gas	Agua superficial	33,770	0,000	33,770	92,175	0,000	92,175	496,000	25,691	521,691
	Agua subterránea	1,244	0,000	1,244	412,280	0,000	412,280	217,148	0,000	217,148
	Extracción total	35,014	0,000	35,014	504,455	0,000	504,455	713,148	25,691	738,839
Mendoza	Agua superficial	14,850	0,000	14,850	15,840	N/A	15,840	0,000	25,691	25,691
	Agua subterránea	1,004	0,000	1,004	0,000	N/A	0,000	0,000	0,000	0,000
La Pampa	Agua superficial	0,040	N/A	0,040	53,350	N/A	53,350	57,650	0,000	57,650
	Agua subterránea	0,240	N/A	0,240	412,280	N/A	412,280	217,148	0,000	217,148
Ecuador	Agua superficial	18,880	N/A	18,880	22,985	N/A	22,985	438,350	0,000	438,350
Energías Renovables	Agua subterránea	0,447	5,054	5,501	0,000	1,740	1,740	0,000	3,917	3,917
	Agua de terceros	0,013	0,000	0,013	0,023	0,000	0,023	0,000	0,000	0,000
	Extracción total	0,460	5,054	5,514	0,023	1,740	1,763	0,000	3,917	3,917
PEBSA	Agua subterránea	N/A	0,054	0,054	N/A	0,240	0,240	0,000	0,084	0,084
	Agua de terceros	0,0052	N/A	0,0052	0,0056	N/A	0,0056	0,000	0,000	0,000
Mataco y San Jorge	Agua subterránea	0,447	N/A	0,447	N/A	1,240	1,240	0,000	0,641	0,641
	Agua de terceros	0,0073	N/A	0,0073	0,0056	N/A	0,0056	0,000	0,000	0,000
Vivoratá	Agua subterránea	N/A	5,000	5,000	N/A	0,180	0,180	0,000	0,110	0,110
	Agua de terceros	N/A	N/A	N/A	0,0058	N/A	0,0058	0,000	0,000	0,000
San Luis Norte	Agua subterránea	N/A	N/A	N/A	N/A	0,080	0,080	0,000	3,082	3,082
	Agua de terceros	N/A	N/A	N/A	0,0056	N/A	0,0056	0,000	0,000	0,000
Cemento	Agua superficial	27,526	0,000	27,526	19,170	0,000	19,170	24,799	0,000	24,799
	Agua subterránea	0,000	34,057	34,057	0,000	32,367	32,367	0,000	28,887	28,887
	Agua de terceros	10,388	0,000	10,388	10,559	0,000	10,559	0,000	0,000	0,000
	Extracción total	37,914	34,057	71,971	29,729	32,367	62,096	24,799	28,887	53,686
Comodoro Rivadavia	Agua superficial	27,526	N/A	27,526	19,170	N/A	19,170	24,799	0,000	24,799
Pico Truncado	Agua subterránea	N/A	34,057	34,057	N/A	32,367	32,367	0,000	28,887	28,887
Cemento	Agua de terceros	10,388	N/A	10,388	10,559	N/A	10,559	0,000	0,000	0,000

Nota 32- GRI 303-3; SASB IF-EU-140a.1; SASB EM-EP-140a.1; SASB RR-ST-140a.1; SASB EM-CM-140a.1

Extracción total de agua		2023			2024			2025		
Negocio / operación	Fuente	Agua dulce[1]	Otras aguas[2]	Total	Agua dulce[1]	Otras aguas[2]	Total	Agua dulce[1]	Otras aguas[2]	Total
TOTAL PCR	Agua superficial	61,296	0,000	61,296	111,345	0,000	111,345	520,799	25,691	546,490
	Agua subterránea	1,691	39,111	40,802	412,280	34,107	446,387	217,148	32,804	249,952
	Agua de terceros	10,401	0,000	10,401	10,582	0,000	10,582	0,000	0,000	0,000
	Agua marina	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Agua producida	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Agua de terceros	10,401	0,000	10,401	10,582	0,000	10,582	0,000	0,000	0,000
EXTRACCIÓN TOTAL DE AGUA		73,388	39,111	112,499	534,207	34,107	568,314	737,947	58,495	796,442

En ML
[1] Agua dulce: total de sólidos disueltos ≤ 1.000 mg/l.
[2] Otras aguas: total de sólidos disueltos > 1.000 mg/l.
N/A: No aplica.

Extracción total de agua de zonas con estrés		2024			2025		
Negocio / operación	Fuente	Agua dulce[1]	Otras aguas[2]	Total	Agua dulce[1]	Otras aguas[2]	Total
Petróleo y Gas	Agua superficial	69,190	0,000	69,190	57,650	25,691	83,341
	Agua subterránea	412,280	0,000	412,280	217,148	0,000	217,148
	Extracción total	481,470	0,000	481,470	274,798	25,691	300,489
Mendoza	Agua superficial	15,840	0,000	15,840	0,000	25,691	25,691
La Pampa	Agua superficial	53,350	0,000	53,350	57,650	0,000	57,650
	Agua subterránea	412,280	0,000	412,280	217,148	0,000	217,148
Cemento							
Comodoro Rivadavia	Agua superficial	19,170	0,000	19,170	24,799	0,000	24,799
Pico Truncado	Agua subterránea	0,000	32,367	32,367	0,000	28,887	28,887
Cemento	Agua de terceros	10,559	0,000	10,559	0,000	0,000	0,000
	Extracción total	29,729	32,367	62,096	24,799	28,887	53,686

Extracción total de agua de zonas con estrés		2024			2025		
Negocio / operación	Fuente	Agua dulce[1]	Otras aguas[2]	Total	Agua dulce[1]	Otras aguas[2]	Total
TOTAL PCR	Agua superficial	88,360	0,000	88,360	82,449	25,691	108,140
	Agua subterránea	412,280	32,367	444,647	217,148	28,887	246,035
	Agua marina	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Agua producida	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Agua de terceros	10,559	0,000	10,559	0,000	0,000	0,000
EXTRACCIÓN TOTAL DE AGUA DE ZONAS CON ESTRÉS HÍDRICO		511,199	32,367	543,566	299,597	54,578	354,175

En ML
[1] Agua dulce: total de sólidos disueltos ≤ 1.000 mg/l.
[2] Otras aguas: total de sólidos disueltos > 1.000 mg/l.
N/A: No aplica.

Nota 33- GRI 303-4

Vertido de agua – Cemento (en ML)	2023			2024			2025		
	Agua dulce[1]	Otras aguas[2]	Total	Agua dulce[1]	Otras aguas[2]	Total	Agua dulce[1]	Otras aguas[2]	Total
Agua superficial	1,095	N/A	1,095	0,227	N/A	0,227	0,425	N/A	0,425
Agua subterránea	N/A	1,954	1,954	N/A	2,370	2,370	N/A	2,370	2,370
Vertido total de agua (Cemento)	1,095	1,954	3,049	0,227	2,370	2,597	0,425	2,370	2,795
Vertido total de agua en zonas con estrés hídrico (Cemento)	1,095	1,954	3,049	0,227	2,370	2,597	0,425	2,370	2,795

[1] Agua dulce: total de sólidos disueltos ≤ 1.000 mg/l.
[2] Otras aguas: total de sólidos disueltos > 1.000 mg/l.
N/A: No aplica
En Petróleo y Gas de Argentina se generan aguas grises que son tratadas conforme con la normativa aplicable; durante 2025 no se registraron vertidos superficiales en Mendoza ni La Pampa. En Ecuador y Energías Renovables también se generan efluentes tratados y descargados conforme con la normativa aplicable. Para estas operaciones no se cuenta con información volumétrica consolidada de los vertidos correspondiente al período.

Nota 34- GRI 303-5; SASB EM-EP-140a.1; SASB IF-EU-140a.1: La información de consumo de agua no se encuentra consolidada para la totalidad de las operaciones. Continuamos avanzando en la sistematización y trazabilidad de estos datos para ampliar su cobertura y consolidar una metodología común de cálculo.

Nota 35- GRI 306-3 | SASB RR-ST-150a.1 | SASB EM-CM-150a.1:

Residuos generados (en toneladas)	2024			2025		
	Generados	No destinados a eliminación	Destinados a eliminación	Generados	No destinados a eliminación	Destinados a eliminación
Petróleo y gas						
Residuos peligrosos	113.556	3.589	109.967	30.487,87	8.854,09	21.633,78
Residuos no peligrosos	1.128	1.065	63	227,69	31,22	196,47
Subtotal Petróleo y Gas	114.685	4.654	110.031	30.715,56	8.885,31	21.830,25
Energías renovables						
Residuos peligrosos	19	2	17	24,75	5,80	18,95
Residuos no peligrosos	108	97	10	21,94	8,64	13,30
Subtotal Energías Renovables	125	99	27	46,69	14,44	32,25
Cemento						
Residuos peligrosos	109	100	8	113,04	86,60	26,44
Residuos no peligrosos	1.819	191	1.629	740,32	146,15	594,17
Subtotal Cemento	1.928	291	1.637	853,36	232,75	620,61
TOTAL	116.720	5.044	111.676	31.615,61	9.132,50	22.483,11

Los totales pueden presentar diferencias menores por redondeo.

Nota 36- GRI 306-4 | SASB RR-ST-150a.1 | SASB EM-CM-150a.1:

Residuos NO destinados a eliminación (en toneladas)	2023		2024		2025	
	En instalaciones	Fuera de instalaciones	En instalaciones	Fuera de instalaciones	En instalaciones	Fuera de instalaciones
Petróleo y gas						
La Pampa						
Residuos peligrosos – Preparación para la reutilización	0,00	0,00	3.036,00	0,00	1.705,35	0,00
Residuos peligrosos – Reciclaje	0,00	55,00	0,00	552,40	0,00	6.345,00
Residuos peligrosos – Otras operaciones de valorización	2.000,00	0,00	0,57	0,00	0,44	0,00
Residuos no peligrosos – Preparación para la reutilización	15.000,00	0,00	1.065,10	0,00	0,00	0,00
Subtotal La Pampa	17.000,00	55,00	4.101,67	552,40	1.705,79	6.345,00
Mendoza						
Residuos peligrosos – Preparación para la reutilización	0,00	0,00	0,00	0,00	640,40	0,00
Residuos peligrosos – Reciclaje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162,90
Residuos no peligrosos – Preparación para la reutilización	144,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Residuos no peligrosos – Otras operaciones de valorización	0,00	36,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subtotal Mendoza	144,00	36,00	0,00	0,00	640,40	162,90
Ecuador						
Residuos no peligrosos – Preparación para la reutilización	N/A	206,93	0,00	0,00	0,00	0,00
Residuos no peligrosos – Reciclaje	N/A	0,00	0,00	0,00	0,00	31,22
Subtotal Ecuador	N/A	206,93	0,00	0,00	0,00	31,22
Subtotal Petróleo y Gas	17.144,00	297,93	4.101,67	552,40	2.346,19	6.539,12
Renovables						
PEBSA						
Residuos peligrosos – Preparación para la reutilización	N/A	1,48	N/A	0,00	0,00	0,00
Residuos peligrosos – Reciclaje	N/A	N/D	N/A	0,32	0,00	4,93
Residuos peligrosos – Otras operaciones de valorización	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,72
Residuos no peligrosos – Reciclaje	0,00	0,00	0,00	0,04	0,00	0,06
Subtotal PEBSA	0,00	1,48	0,00	0,36	0,00	5,71
San Jorge y El Mataco						
Residuos peligrosos – Preparación para la reutilización	N/A	1,42	N/A	0,00	0,00	0,00
Residuos peligrosos – Reciclaje	N/A	0,00	N/A	0,60	0,00	0,00
Residuos no peligrosos – Reciclaje	0,00	34,58	0,00	N/D	0,00	7,84
Subtotal San Jorge y El Mataco	0,00	36,00	0,00	0,60	0,00	7,84
Vivoratá						
Residuos peligrosos – Reciclaje	N/A	0,00	N/A	0,12	0,00	0,00
Residuos no peligrosos – Reciclaje	0,00	0,00	0,00	28,84	0,00	0,11
Subtotal Vivoratá	0,00	0,00	0,00	28,96	0,00	0,11

Residuos NO destinados a eliminación (en toneladas)	2023		2024		2025	
	En instalaciones	Fuera de instalaciones	En instalaciones	Fuera de instalaciones	En instalaciones	Fuera de instalaciones
Renovables						
San Luis Norte						
Residuos peligrosos – Reciclaje	N/A	0,00	N/A	0,67	0,00	0,15
Residuos no peligrosos – Reciclaje	0,00	0,00	0,00	68,44	0,00	0,63
Subtotal San Luis Norte	0,00	0,00	0,00	69,11	0,00	0,78
Obras						
Residuos peligrosos – Reciclaje	N/A	N/D	N/A	0,30	0,00	0,00
Subtotal Obras	0,00	0,00	0,00	0,30	0,00	0,00
Subtotal Renovables	0,00	37,48	0,00	99,34	0,00	14,44
Cemento						
Residuos peligrosos – Preparación para la reutilización	0,00	74,41	0,00	100,45	0,00	86,60
Residuos no peligrosos – Preparación para la reutilización	0,00	591,12	0,00	185,38	0,00	141,67
Residuos no peligrosos – Reciclaje	0,00	6,11	0,00	5,24	0,00	4,48
Subtotal Cemento	0,00	671,64	0,00	291,07	0,00	232,75
TOTAL GENERAL	17.144,00	1.007,05	4.101,67	942,81	2.346,19	6.786,31
TOTAL ANUAL	18.151,05		5.044,48		9.132,50	

(1) La tabla incluye únicamente los tipos de operaciones de valorización aplicados a los respectivos residuos. Cuando una operación no se presenta para una locación, significa que ese tipo de operación no se realiza.
(2) Las 1.705,35 t informadas como preparación para la reutilización en La Pampa corresponden a suelo oleocontaminado acopiado en recintos como resultado del saneamiento de incidentes. Al cierre de 2025, estos materiales permanecían almacenados y no habían sido tratados. Las 0,44 t incluidas en "otras operaciones de valorización" corresponden a filtros acopiados en recinto.
(3) Las 640,40 t informadas como preparación para la reutilización en Mendoza corresponden a suelos oleocontaminados acopiados en distintos recintos como resultado del saneamiento de incidentes. Al cierre de 2025, estos materiales no habían sido tratados. Las 162,90 t recicladas fuera de las instalaciones corresponden a chatarra —caños tubing y varillas— vendida o donada.
N/A: No aplica.
N/D: No disponible.

Residuos destinados a eliminación (en toneladas)	2023		2024		2025	
	En instalaciones	Fuera de instalaciones	En instalaciones	Fuera de instalaciones	En instalaciones	Fuera de instalaciones
Petróleo y gas						
La Pampa						
Residuos peligrosos – Otras operaciones de eliminación	N/D	N/D	0,00	408,54	0,00	388,70
Residuos no peligrosos – Traslado a vertedero	N/D	N/D	0,00	15,16	0,00	103,88
Residuos no peligrosos – Otras operaciones de eliminación	0,00	N/D	0,00	30,00	0,00	32,50
Subtotal La Pampa	N/D	N/D	0,00	453,70	0,00	525,08
Mendoza						
Residuos peligrosos – Otras operaciones de eliminación	4.200,00	48,00	0,00	195,79	0,00	0,00
Residuos no peligrosos – Traslado a vertedero	0,00	7,20	0,00	N/D	0,00	21,12
Subtotal Mendoza	4.200,00	55,20	0,00	195,79	0,00	21,12
Ecuador						
Residuos peligrosos – Incineración con recuperación energética	N/A	4.115,00	109.363,00	0,00	0,00	0,00
Residuos peligrosos – Traslado a vertedero	N/A	8.236,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Residuos peligrosos – Otras operaciones de eliminación	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.245,08
Residuos no peligrosos – Traslado a vertedero	N/A	18,19	0,00	0,00	38,97	0,00
Subtotal Ecuador	N/A	12.369,19	109.363,00	0,00	38,97	21.245,08
Subtotal Petróleo y Gas	4.200,00	12.424,39	109.363,00	649,49	38,97	21.791,28

Residuos NO destinados a eliminación (en toneladas)	2023		2024		2025	
	En instalaciones	Fuera de instalaciones	En instalaciones	Fuera de instalaciones	En instalaciones	Fuera de instalaciones
Renovables						
PEBSA						
Residuos peligrosos – Otras operaciones de eliminación	N/A	0,00	N/A	4,47	0,00	0,00
Residuos peligrosos – Traslado a vertedero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,55
Residuos no peligrosos – Traslado a vertedero	N/A	1,01	N/A	1,26	0,00	0,61
Subtotal PEBSA	N/A	1,01	N/A	5,73	0,00	2,17
San Jorge y El Mataco						
Residuos peligrosos – Traslado a vertedero	N/A	39,00	N/A	8,20	0,00	15,04
Residuos no peligrosos – Traslado a vertedero	N/A	27,88	N/A	8,84	0,00	12,46
Subtotal San Jorge y El Mataco	N/A	66,88	N/A	17,04	0,00	27,50
Vivoratá						
Residuos peligrosos – Otras operaciones de eliminación	N/A	0,00	N/A	0,50	0,00	0,00
Residuos peligrosos – Traslado a vertedero	0,00	0,00	0,00	0,00	1,10	0,00
Residuos no peligrosos – Otras operaciones de eliminación	0,00	N/D	0,00	N/D	0,00	0,00
Residuos no peligrosos – Traslado a vertedero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,22	0,00
Subtotal Vivoratá	0,00	N/D	0,00	0,50	1,32	0,00

Residuos NO destinados a eliminación (en toneladas)	2023		2024		2025	
	En instalaciones	Fuera de instalaciones	En instalaciones	Fuera de instalaciones	En instalaciones	Fuera de instalaciones
Renovables						
San Luis Norte						
Residuos peligrosos – Otras operaciones de eliminación	N/A	0,00	N/A	3,19	0,00	0,00
Residuos peligrosos – Traslado a vertedero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,26
Residuos no peligrosos – Otras operaciones de eliminación	0,00	0,00	0,00	N/D	0,00	0,00
Residuos no peligrosos – Traslado a vertedero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01
Subtotal San Luis Norte	0,00	0,00	0,00	3,19	0,00	1,27
Obras						
Residuos peligrosos – Traslado a vertedero	N/A	0,00	N/A	0,14	0,00	0,00
Residuos no peligrosos – Traslado a vertedero	N/A	N/D	N/A	0,25	0,00	0,00
Subtotal Obras	N/A	0,00	N/A	0,39	0,00	0,00
Subtotal Renovables	N/A	67,89	0,00	26,85	1,32	30,93
Cemento						
Residuos peligrosos – Incineración sin recuperación energética	N/A	14,81	N/A	8,11	0,00	26,44
Residuos no peligrosos – Traslado a vertedero	0,00	428,00	0,00	199,50	0,00	205,24
Residuos no peligrosos – Otras operaciones de eliminación	0,00	631,00	0,00	1.429,21	0,00	388,93
Subtotal Cemento	0,00	1.073,81	0,00	1.636,82	0,00	620,61
TOTAL GENERAL	4.200,00	13.566,09	109.363,00	2.313,16	40,29	22.442,82
TOTAL ANUAL	17.766,09		111.676,16		22.483,11	

(1) La tabla incluye únicamente los tipos de operaciones de eliminación aplicados a los respectivos residuos. Cuando una operación no se presenta para una locación, significa que ese tipo de operación no se realiza.
(2) Las 103,88 t de La Pampa destinadas a vertedero corresponden a residuos domiciliarios, papel, cartón y plásticos trasladados al relleno municipal de 25 de Mayo. Las 32,50 t informadas como otras operaciones de eliminación corresponden a residuos de madera generados en bases y almacén, donados para calefacción de superficiarios de la zona que no cuentan con gas natural.
N/A: No aplica.
N/D: No disponible.
Los totales pueden presentar diferencias menores por redondeo.

Nota 38- GRI 413-2: En 2025 no contamos con un registro de impactos negativos significativos en comunidades locales.

Nota 39- GRI 11.15.4: En PCR disponemos de la licencia social para operar en todas las regiones de influencia de nuestra actividad productiva. Realizamos una gestión de relacionamiento con todos los agentes de interés de forma abierta, constructiva y permanente en todas las comunidades. En 2025 no registramos reclamos de representantes de las comunidades vecinas mientras que se desplegaron diferentes programas sociales de colaboración.

Nota 40- GRI 11.16.2: No contamos con operaciones que hayan causado o contribuido a reasentamientos involuntarios ni en las que haya reasentamientos en curso.

Nota 41- GRI 403-9; SASB RR-WT-320a.1:

Indicadores de salud y seguridad ocupacional por género - Argentina (1)	2024			2025		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Empleados						
Número de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	0	0	0	0	0	0
Tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral (2)	0	0	0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)	0	0	0	0	0	0
Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos) (2)	0,0	0,0	0,0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral registrables	14	0	14	119	1	20
Tasa de lesiones por accidente laboral registrables (2)	11,86	0,00	9,98	00,14	0,056	0,13
Número de horas trabajadas	1.179.959	222.299	1.402.258	130.560	17.820	148.380
Trabajadores que no son empleados						
Número de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	0	0	0	0	0	0
Tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral (2)	0	0	0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)	0	0	0	0	0	0
Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos) (2)	0,0	0,0	0,0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral registrables	27	0	27	23	0	23
Tasa de lesiones por accidente laboral registrables (2)	24,83	0,00	23,08	26,31	0	26,31
Número de horas trabajadas(3)	1.087.561	82.320	1.169.881	1.236.650	3.840	1.240.490

Indicadores de salud y seguridad ocupacional por género - Ecuador (1)	2024			2025		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Empleados						
Número de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	0	0	0	0	0	0
Tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral (2)	0	0	0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)	0	0	0	0	0	0
Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos) (2)	0,0	0,0	0,0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral registrables	1	1	2	0	0	0
Tasa de lesiones por accidente laboral registrables (2)	2,91	16,87	4,97	0	0	0
Número de horas trabajadas	343.330	59.262	402.592	396.024	68.358	464.382
Trabajadores que no son empleados						Total
Número de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	0	0	0	0	0	0
Tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral (2)	0	0	0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)	0	0	0	0	0	0
Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos) (2)	0	0	0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral registrables	0	0	0	0	0	0
Tasa de lesiones por accidente laboral registrables (2)	N/D	N/D	531.444	0	0	0

(1) Los datos de Argentina incluyen a Estados Unidos, Chile y Uruguay. Las tasas se han calcula do por cada 1.000.000 horas trabajadas. (2) Las tasas se han calculado por cada 1.000.000 horas trabajadas. (3) Para cemento y renovables las tasas se han calculado por cada 1.000 horas trabajadas.

Indicadores de lesiones por accidente laboral por género - Empleados	2023			2024			2025		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Petróleo y Gas (Argentina)									
Número de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral registrables	0	0	0	1	0	1	2	0	2
Tasa de lesiones por accidente laboral registrables	0	0	0	5.1	0	5.1	9.6	0	9.6
Número de horas trabajadas	40.456	2.160	42.616	307.000	12.000	319.000	368.000	16.800	384.800
Renovables(1)									
Número de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral registrables	0	0	0	2	0	2	1	0	1
Tasa de lesiones por accidente laboral registrables	0	0	0	9,89	0,00	9,39	2,22	0,00	2,12
Número de horas trabajadas	40.456	2.160	42.616	40.456	2.160	42.616	90.161	4.000	94.161
Cemento(1)									
Número de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral registrables	14	0	14	10	0	10	14	0	18
Tasa de lesiones por accidente laboral registrables	16,07	0	13,23	11,04	0	9,15	15,45	0	12,81
Número de horas trabajadas	871.200	187.200	1.058.400	906.048	187.200	1.093.248	906.048	187.200	1.093.248

1) Para cemento y renovables las tasas se han calculado por cada 1.000.000 horas trabajadas. Índice de Incidencia =35,22 accidentes cada 1.000 trabajadores. Índice de frecuencia 128,22. Interpretación: 128,22 accidentes por cada 1.000.000 de horas-hombre trabajadas.

Nota 42- GRI 401-1

Indicadores de rotación	2023		2024		2025	
	Total de altas	Tasa de ingreso (Altas/Dotación)	Total de altas	Tasa de ingreso (Altas/Dotación)	Total de altas	Tasa de ingreso (Altas/Dotación)
Argentina(1)						
Tasa de ingreso						
Total	90	13,24%	81	11,51%	36	5,38%
Por género						
Colaboradores Mujeres	32	4,71%	31	4,40%	6	0,89%
Colaboradores Hombres	58	8,53%	50	7,10%	30	4,48%
Por grupo de edad						
Menor a 30	57	8,38%	31	4,40%	2	0,29%
Entre 31 y 50	26	3,82%	38	5,40%	30	4,48%
Mayor igual a 50	7	1,03%	12	1,70%	4	0,59%
	Total de Bajas	Tasa de rotación (Bajas/Dotación)	Total de Bajas	Tasa de rotación (Bajas/Dotación)	Total de Bajas	Tasa de rotación (Bajas/Dotación)
Tasa de egreso						
Total	61	8,97%	72	10,23%	74	11,06%
Por género						
Colaboradores Mujeres	16	2,35%	25	3,55%	17	2,54%
Colaboradores Hombres	45	1,03%	47	6,68%	57	8,52%
Por grupo de edad						
Menor a 30	44	6,47%	20	2,84%	0	0,00%
Entre 31 y 50	10	1,47%	31	4,40%	26	8,52%
Mayor igual a 50	7	1,03%	21	2,98%	48	8,52%

Indicadores de rotación	2023		2024		2025	
	Total de altas	Tasa de ingreso (Altas/Dotación)	Total de altas	Tasa de ingreso (Altas/Dotación)	Total de altas	Tasa de ingreso (Altas/Dotación)
Ecuador						
Tasa de ingreso						
Total	96	34,78%	130	49,06%	108	38%
Por género						
Colaboradores Mujeres	21	7,61%	34	12,83%	21	7,29%
Colaboradores Hombres	75	27,17%	96	36,23%	87	30,21%
Por grupo de edad						
Menor a 30	47	17,03%	89	21,13%	42	14,58%
Entre 31 y 50	42	15,22%	69	26,04%	55	19,10%
Mayor igual a 50	7	2,54%	5	1,89%	11	3,82%
	Total de Bajas	Tasa de rotación (Bajas/Dotación)	Total de Bajas	Tasa de rotación (Bajas/Dotación)	Total de Bajas	Tasa de rotación (Bajas/Dotación)
Tasa de egreso						
Total	51	18,48%	50	18,87%	86	29,86%
Por género						
Colaboradores Mujeres	14	5,07%	20	7,55%	18	6,25%
Colaboradores Hombres	37	13,41%	30	11,32%	68	23,61%
Por grupo de edad						
Menor a 30	30	10,00%	21	7,92%	35	12,15%
Entre 31 y 50	17	6,16%	25	9,43%	44	15,28%
Mayor igual a 50	4	1,45%	4	1,51%	7	2,43%

(1) Los datos de Argentina incluyen a Estados Unidos, Chile y Uruguay.

Nota 43- GRI 401-3:

Permiso parental	2023		2024		2025	
	Maternidad	Paternidad	Maternidad	Paternidad	Maternidad	Paternidad
Argentina(1)						
El número total de empleados que han tenido derecho a permiso parental.	116	564	130	574	139	592
El número total de empleados que se han acogido al permiso parental.	3	3	5	10	10	10
El número total de empleados que han regresado al trabajo en el periodo objeto del informe después de terminar el permiso parental.	3	9	5	10	10	10
El número total de empleados que han regresado al trabajo después de terminar el permiso parental y que seguían siendo empleados 12 meses después de regresar al trabajo.	3	9	5	10	10	10
Tasa de regreso al trabajo de empleados que se acogieron al permiso parental(1)	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Tasa de retención de empleados que se acogieron al permiso parental(2)	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Permiso parental	2023		2024		2025	
	Maternidad	Paternidad	Maternidad	Paternidad	Maternidad	Paternidad
Ecuador						
El número total de empleados que han tenido derecho a permiso parental.	29	189	39	226	1	8
El número total de empleados que se han acogido al permiso parental.	1	5	0	14	0	8
El número total de empleados que han regresado al trabajo en el periodo objeto del informe después de terminar el permiso parental.	1	5	0	14	0	8
El número total de empleados que han regresado al trabajo después de terminar el permiso parental y que seguían siendo empleados 12 meses después de regresar al trabajo.	1	5	0	14	0	8
Tasa de regreso al trabajo de empleados que se acogieron al permiso parental(1)	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Tasa de retención de empleados que se acogieron al permiso parental(2)	100%	100%	100%	100%	100%	100%

(1) Número total de empleados que han regresado al trabajo en el periodo objeto del informe después de terminar el permiso parental/ Número total de empleados que han tenido licencia x 100. (2) Número total de empleados que han regresado al trabajo después de terminar el permiso parental y que seguían siendo empleados 12 meses después de regresar al trabajo / Número total de empleados que han tenido licencia x 100.

Nota 44- GRI 402-1: No existe un proceso formal para comunicar cambios operacionales, pero siempre se trabaja para anticipar acciones que tenga implicancia en los colaboradores.

Nota 45- GRI 404-1:

Promedio de horas de formación por empleado	2023	2024	2025
Argentina(1)			
Promedio total de horas de formación por empleado	32,12	22,59	19,51
Por Género			
Hombres	36,1	21,88	19,27
Mujeres	31,3	25,60	20,52
Por categoría			
Director Ejecutivo	45,8	32,50	19,19
Gerente	72,3	50,14	37,73
Jefe	78,6	57,39	36,95
Supervisores y Coordinadores	39,1	28,00	27,88
Analista	43,7	30,82	24,89
Administrativo/operario	16,1	10,36	10,71
Ecuador			
Promedio total de horas de formación por empleado	37	38,36	66,19
Por Género			
Hombres	31,73	30,90	63,00
Mujeres	73,78	77,03	89,00
Por categoría			
Director Ejecutivo	0(2)	0,00	0,00
Gerente	109,06	228,20	139,11
Jefe	66,14	60,00	100,44
Supervisores y Coordinadores	53,03	77,80	90,53
Analista	73,86	60,70	80,97
Administrativo/operario	20,23	16,80	52,24

(1) Los datos de Argentina incluyen a Estados Unidos, Chile y Uruguay. (2) El valor del indicador difiere del publicado en 2023 por una modificación en la metodología del cálculo.

Cantidad de participación en acciones de formación	2023	2024	2025
Argentina(1)			
Promedio total de horas de formación por empleado	607	646	670
Por Género			
Hombres	496	523	544,0
Mujeres	111	123	126,0
Por categoría			
Director Ejecutivo	10	12	12
Gerente	28	36	38
Jefe	52	53	51
Supervisores y Coordinadores	86	87	93
Analista	130	200	153
Administrativo/operario	301	258	323
Ecuador			
Promedio total de horas de formación por empleado	240	240	313
Por Género			
Hombres	212	201	270
Mujeres	28	39	43
Por categoría			
Director Ejecutivo	1	0	0
Gerente	5	7	8
Jefe	7	6	9
Supervisores y Coordinadores	9	15	19
Analista	53	74	84
Administrativo/operario	165	138	192

(1) Los valores son mayores a la nómina de empleados a diciembre 2023 y 2024 ya que los indicadores de formación tienen en cuenta las altas y bajas de todas las sociedades y no únicamente los datos del personal activo al 31/12/2024. Los datos de Argentina incluyen a Estados Unidos, Chile y Uruguay.

Nota 46- GRI 404-2: No contamos con programas de ayuda a la transición destinados a aquellos empleados que se jubilan o son despedidos.

Evaluaciones de desempeño de empleados	2023		2024		2025	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%
Argentina(1)						
Cant. de empleados evaluados según su desempeño	549	81%(1)	586	83,24%	561	76,02%
Por género						
Hombres	457	83	476	81,23%	454	80,93%
Mujeres	92	17	110	18,77%	107	19,07%
Por categoría						
Miembros del directorio	N/I	N/I	N/I	N/I	N/I	N/I
Director ejecutivo	10	2	11	1,88%	12	2,14%
Gerente	30	5	35	5,97%	36	6,42%
Jefe	44	8	47	8,02%	46	8,20%
Supervisores y Coordinadores	82	15	84	14,33%	81	14,44%
Analista superior	110	20	125	21,33%	135	24,06%
Administrativo/operario	273	50	284	48,46%	251	44,74%
Ecuador						
Cant. de empleados evaluados según su desempeño	107	49%	212	80,00%	239	82,99%
Por género						
Hombres	84	78,50%	181	85,38%	201	84,10%
Mujeres	23	21,50%	31	14,62%	38	15,90%
Por categoría						
Miembros del directorio	N/I	N/I	N/I	N/I	N/I	N/I
Director ejecutivo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Gerente	4	3,74%	7	3,30%	7	2,93%
Jefe	13	12,15%	5	2,36%	9	3,77%
Supervisores y Coordinadores	9	8,41%	13	6,13%	15	6,28%
Analista superior	47	43,93%	63	29,72%	67	28,03%
Administrativo/operario	41	38,32%	124	58,49%	141	59,00%

(1) El 100% de los colaboradores que participan del programa de desempeño fueron evaluados.

Nota 48- GRI 408-1 y 409-1: Realizamos controles a contratistas y proveedores a través de estudios externos que arbitran los me¬dios para que las relaciones laborales sean reali¬zadas de acuerdo con las normativas legales vi¬gentes y las prácticas laborales locales. En 2025 no se presentaron casos de este tipo.

Nota 49- GRI 202-2: El Director de la División Petróleo y Gas es oriundo de la provincia de Mendoza, región donde se ubican parte de nuestros yacimientos de hidrocarburos, mientras que el equipo de gestión de la división en su mayoría vive en las comunidades aledañas a la operación.

Nota 50- GRI 405-1

Desglose de empleados por edad y cargo	2023			2024			2025		
	Menor a 30	Entre 31 y 50	Mayor a 50	Menor a 30	Entre 31 y 50	Mayor a 50	Menor a 30	Entre 31 y 50	Mayor a 50
Argentina(1)									
Miembros del directorio(2)	0	6	6	0	6	6	0	6	6
Director ejecutivo	0	8	5	0	4	8	0	5	8
Gerente	0	15	16	0	18	18	0	24	17
Jefe	0	34	15	0	35	19	2	37	15
Supervisores y Coordinadores	4	55	17	3	73	38	11	67	18
Analista	26	100	19	24	87	15	39	81	9
Administrativo/operario	54	235	77	45	231	86	79	244	82
Total	84	453	155	72	454	190	131	464	155
Ecuador(3)									
Miembros del directorio(2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Director ejecutivo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerente	0	4	2	0	4	3	0	4	4
Jefe	0	2	4	0	1	5	0	4	5
Supervisores y Coordinadores	0	4	5	0	10	2	0	12	4
Analista	5	47	3	9	60	3	10	64	7
Administrativo/operario	34	85	23	49	95	24	47	96	31
Total	39	142	37	58	170	37	57	180	51

(1) Los datos de Argentina incluyen a Estados Unidos, Chile y Uruguay. (2) Los miembros del Directorio no forman parte de la nómina de empleados. (3) En Ecuador, los datos detallados en el informe fueron extraídos de nuestro sistema de gestión de nóminas y fueron recopilados entre diciembre de 2023 y diciembre de 2024. El aumento en la cantidad de colaboradores en 2024 se debió al cambio de fase del bloque 90 Sahino y al inicio de las actividades del bloque 91 Arazá Este. Además, nuestras relaciones laborales son en función de los requerimientos operacionales y actualmente todas las jornadas de trabajo son completas.

Indicadores de diversidad	2023		2024		2025	
	Total	%	Total	%	Total	%
Argentina(1)						
Mujeres en el Directorio	3(2)	17,64%(2)	4	33,33%	4	33,33%
Mujeres en cargos gerenciales(1)	6	13,64%(3)	7	14,58%	9	16,66%
Colaboradores con discapacidad(4)	1	0,14%	1	0,14%	1	0,13%
Ecuador						
Mujeres en cargos gerenciales(1)	4	66,67%(3)	4	57,14%	4	50%
Colaboradores con discapacidad	10	4,59%	13	4,91%	12	4,17%

(1) Incluye gerentes y directores ejecutivos. (2) El dato no coincide con el reportado en 2023 por la corrección de un error. (3) El valor del indicador difiere del publicado en 2023 por una modificación en la metodología del cálculo. (4) Calculado sobre la dotación total

Nota 51- GRI 405-2:

Ratio entre la remuneración de mujeres y de hombres(1)	2023	2024	2025
Argentina(1)			
Gerente	94,08%	97,89%	81,08%
Jefe	83,74%	87,19%	88,65%
Supervisores y Coordinadores	98,10%	92,60%	81,02%
Analista Superior	81,66%	73,78%	92,54%
Administrativo/ operario	92,54%	94,00%	93,07%
Operativo	95,43%	75,89%	80,06%
Ecuador(3)			
Gerente	55,35%	66,81%	74,01%
Jefe	82,87%	60,08%	68,13%
Supervisores y Coordinadores	-	97,59%	88,67%
Analista Superior	88,93%	92,22%	87,96%
Administrativo/ operario	129,14%	103,92%	107,91%
Operativo	123%	-	-

(1) El indicador en Argentina se calculó sobre el salario promedio por categoría laboral. Las diferencias observadas pueden estar influenciadas por la composición de puestos, antigüedad, experiencia, ubicación geográfica y especialidad técnica de los colaboradores incluidos en cada categoría. PCR mantiene políticas de remuneración basadas en la responsabilidad del puesto, desempeño y competitividad de mercado, sin diferenciación por género. Fórmula utilizada en Argentina: Ratio Mujeres/Hombres = Salario promedio mujeres / Salario promedio hombres. (2) No se incluye la categoría Director en la tabla ya que en 2024 no hubo mujeres en esta categoría laboral, además, no existe una categoría especial de ingenieros porque están incluidos dentro del nivel de Analista Superior. (3) No se incluye la categoría Director ya que no hubo directores en Ecuador en 2024. La fórmula aplicada en Ecuador fue la misma utilizada en Argentina, manteniendo el mismo criterio de cálculo para la ratio salarial de género: salario promedio de mujeres / salario promedio de hombres. Durante 2024 y 2025 no se reportaron datos en las categorías Ingeniería y Operativo, debido a que estas no forman parte de la estructura de cargos en Ecuador. El personal operativo se encuentra clasificado dentro de la categoría Operario, mientras que el personal de ingeniería está incluido en Analista Superior.

Nota 52- GRI 201-1

Valor económico generado y distribuido-	2023	2024	2025
Valor económico directo generado	308,82	543,01	490,43
Ventas netas	304,45	526,99	486,87
Ingresos de inversiones financieras*	4,26	15,61	3,51
Venta de activos	0,11	0,40	0,05
Valor económico distribuido	388,18	680,54	670,23
Pago a proveedores	77,33	182,58	161,79
Sueldos, jornales y cargas sociales	36,96	67,58	58,03
Pago a proveedores de capital**	114,35	210,95	193,06
Inversión en bienes de uso y otros activos	143,75	159,20	212,79
Inversión en la comunidad	0,29	0,83	0,95
Impuestos	15,50	59,40	43,61
Valor económico retenido	-79,36	-137,53	-179,80

* Corresponde a rendimientos generados por fondos comunes de inversión.
**Incluye el pago de intereses de préstamos financieros.

Nota 53- GRI 201-3: En materia previsional, cumplimos con la normativa vigente en todos los países donde operamos. No contamos con planes adicionales de beneficios por retiro ni programas de incentivos de largo plazo —LTI—.

Nota 54- GRI 201-4: No recibimos desgravaciones, créditos ni beneficios fiscales individuales otorgados por gobiernos para el desarrollo de nuestras operaciones.

Nota 55- GRI 11.20.6: Los beneficiarios efectivos de PCR son sus accionistas: Inminagro S.A, Pedro Enrique Brandi, Pablo Javier Brandi, Guillermina María Brandi, Mariana Brandi, Pedro Luis Brandi, Santiago Fernando Brandi, Carolina Brandi, Gustavo José Brandi, Verónica Brandi, Macarena Brandi, Joaquín José Brandi, Facundo José Brandi, Martín Fernando Brandi, Martín Federico Brandi, Teresa Brandi, Mariano Brandi, Victoria Brandi, Marcelo Aníbal Brandi (1), Marcelo Segundo Brandi, Clara Brandi, Belén Brandi, Nicole Brandi, Marcos Brandi, Marta A. Mesa de Brandi (1), Juan Carlos Cavallo, Hernán Federico Cavallo, Agustín Gonzalo Cavallo, Inés María Cavallo, Alejandro Juan Cavallo, Fideicomiso "Eliseo Delgado" (Jorge Joaquín Saurí-Fiduciario), Ernesto José Cavallo, Florencia Cavallo, Francisco Cavallo, Facundo Nicolás Cavallo, Agostina Cavallo, Jerónimo Cavallo, Micaela Lara Cavallo, Eduardo César Cavallo, Lucas Cavallo, Valentina Cavallo, Horacio Luis Cavallo, Estanislao Cavallo, Catalina Cavallo, Manuela Cavallo, Olivia Cavallo, Patricia G. Chávez Asensio, Ernesto J. Cavallo y Rosario L- Alonso. (1) No es accionista, tiene reserva de usufructo sobre las acciones donadas a hijos. Entre los principales socios de negocio se encuentran Acindar Industria Argentina de Aceros S.A., que posee una participación del 49% en Generación Eléctrica Argentina Renovable I S.A., y Pampetrol S.A.P.E.M., sociedad estatal provincial con la que PCR integra distintas uniones transitorias para la explotación de yacimientos en la provincia de La Pampa.

Índices SASB

SASB - Petróleo y Gas: Exploración y Producción 2023

Tabla 1. Temas y métricas de divulgación de sostenibilidad

Tema	Métrica	Código	Respuesta / Página
Emisiones de gases de efecto invernadero	Emisiones globales brutas de Alcance 1, porcentaje correspondiente a metano y porcentaje cubierto por regulaciones que limitan las emisiones	EM-EP-110a.1	Nota 20
Emisiones de gases de efecto invernadero	Cantidad de emisiones globales brutas de Alcance 1 provenientes de: (1) hidrocarburos quemados en antorcha, (2) otras fuentes de combustión, (3) emisiones de proceso, (4) otras emisiones venteadas y (5) emisiones fugitivas	EM-EP-110a.2	Nota 20
Emisiones de gases de efecto invernadero	Análisis de la estrategia o plan, de corto y largo plazo, para gestionar las emisiones de Alcance 1; metas de reducción de emisiones; y evaluación del desempeño frente a dichas metas	EM-EP-110a.3	87–91, Nota 56
Calidad del aire	Emisiones atmosféricas de los siguientes contaminantes: (1) NOx, excluido N□O; (2) SOx; (3) compuestos orgánicos volátiles (COV); y (4) material particulado (PM□□)	EM-EP-120a.1	Nota 24
Gestión del agua	(1) Agua total extraída y (2) agua total consumida; porcentaje de cada una en regiones con estrés hídrico de línea base alto o extremadamente alto	EM-EP-140a.1	Nota 32, Nota 34
Gestión del agua	Volumen de agua producida y de flujo de retorno generado; porcentaje (1) descargado, (2) inyectado y (3) reciclado; contenido de hidrocarburos en el agua descargada	EM-EP-140a.2	109
Gestión del agua	Porcentaje de pozos fracturados hidráulicamente para los cuales se divulgan públicamente todos los químicos utilizados en el fluido de fracturación	EM-EP-140a.3	Nota 57
Gestión del agua	Porcentaje de sitios de fracturación hidráulica donde la calidad del agua subterránea o superficial se deterioró en comparación con una línea base	EM-EP-140a.4	Nota 57
Impactos sobre la biodiversidad	Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental para sitios activos	EM-EP-160a.1	96-103
Impactos sobre la biodiversidad	(1) Número y (2) volumen agregado de derrames de hidrocarburos; (3) volumen en el Ártico; (4) volumen que afecta costas con clasificaciones ESI 8-10; y (5) volumen recuperado	EM-EP-160a.2	112–113, Nota 16
Impactos sobre la biodiversidad	Porcentaje de reservas (1) probadas y (2) probables ubicadas en sitios, o cerca de sitios, con estatus de conservación protegida o hábitat de especies en peligro	EM-EP-160a.3	Nota 58
Seguridad, Derechos Humanos y Derechos de los Pueblos Indígenas	Porcentaje de reservas (1) probadas y (2) probables ubicadas en áreas de conflicto o cerca de ellas	EM-EP-210a.1	N/D

Tema	Métrica	Código	Respuesta / Página
Seguridad, Derechos Humanos y Derechos de los Pueblos Indígenas	Porcentaje de reservas (1) probadas y (2) probables ubicadas en tierras indígenas o cerca de ellas	EM-EP-210a.2	N/D
Seguridad, Derechos Humanos y Derechos de los Pueblos Indígenas	Análisis de los procesos de relacionamiento y de las prácticas de debida diligencia respecto de derechos humanos, derechos indígenas y operaciones en áreas de conflicto	EM-EP-210a.3	Nota 59
Relaciones con comunidades	Análisis del proceso para gestionar riesgos y oportunidades asociados con los derechos e intereses de las comunidades	EM-EP-210b.1	141-143, Nota 60
Relaciones con comunidades	(1) Número y (2) duración de retrasos no técnicos	EM-EP-210b.2	N/D
Salud y seguridad de la fuerza laboral	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR), (2) tasa de fatalidades, (3) tasa de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR) y (4) promedio de horas de capacitación en salud, seguridad y respuesta ante emergencias para (a) empleados directos y (b) empleados contratistas	EM-EP-320a.1	139–140, Nota 41
Salud y seguridad de la fuerza laboral	Análisis de los sistemas de gestión utilizados para integrar una cultura de seguridad a lo largo del ciclo de vida de exploración y producción	EM-EP-320a.2	135-139
Valoración de reservas y gastos de capital	Sensibilidad de los niveles de reservas de hidrocarburos ante escenarios de proyección de precios futuros que incorporan un precio a las emisiones de carbono	EM-EP-420a.1	N/D
Valoración de reservas y gastos de capital	Emisiones estimadas de dióxido de carbono incorporadas en las reservas probadas de hidrocarburos	EM-EP-420a.2	N/D
Valoración de reservas y gastos de capital	Monto invertido en energía renovable e ingresos generados por ventas de energía renovable	EM-EP-420a.3	Nota 61
Valoración de reservas y gastos de capital	Análisis de cómo el precio y la demanda de hidrocarburos, o la regulación climática, influyen en la estrategia de gastos de capital para la exploración, adquisición y desarrollo de activos	EM-EP-420a.4	34, 37-43
Ética empresarial y transparencia	Porcentaje de reservas (1) probadas y (2) probables en países ubicados entre las 20 posiciones más bajas del Índice de Percepción de la Corrupción de Transparency International	EM-EP-510a.1	Nota 62
Ética empresarial y transparencia	Descripción del sistema de gestión para prevenir la corrupción y el soborno a lo largo de la cadena de valor	EM-EP-510a.2	22-27
Gestión del entorno legal y regulatorio	Análisis de las posiciones corporativas relacionadas con regulaciones gubernamentales o propuestas de política pública que abordan factores ambientales y sociales que afectan a la industria	EM-EP-530a.1	18, 28, 83
Gestión del riesgo de incidentes críticos	Tasas de eventos de seguridad de procesos (PSE) por pérdida de contención primaria (LOPC) de mayor consecuencia (Nivel 1)	EM-EP-540a.1	N/D
Gestión del riesgo de incidentes críticos	Descripción de los sistemas de gestión utilizados para identificar y mitigar riesgos catastróficos y riesgos de cola	EM-EP-540a.2	32–34, 58–66

Tabla 2. Métricas de actividad

Métrica de actividad	Código	Respuesta / Página
Producción de: (1) petróleo, (2) gas natural, (3) petróleo sintético y (4) gas sintético	EM-EP-000.A	Nota 63
Número de sitios costa afuera	EM-EP-000.B	No aplica
Número de sitios terrestres	EM-EP-000.C	10

Notas complementarias

Nota 56- SASB EM-EP-110a.3: En PCR Ecuador se gestionaron las emisiones de GEI mediante acciones enfocadas en la eficiencia operativa y la optimización del uso de recursos energéticos dentro de sus actividades de exploración y explotación petrolera. La estrategia implementada se enfocó en la reducción del consumo de combustibles fósiles para la generación eléctrica mediante el aprovechamiento del gas asociado generado en campo. Durante el 2025, PCR Ecuador continuó fortaleciendo el levantamiento y consolidación de información ambiental y energética relacionada con emisiones. Si bien la organización aún no cuenta con metas específicas de reducción de GEI ni con una línea base formal para las operaciones de Petróleo y Gas Ecuador, mantiene el compromiso de avanzar en la sistematización de esta información.

Nota 57- SASB EM-EP-140a.3 y EM-EP-140a.4: No aplica. Durante 2025, no hubo pozos fracturados hidráulicamente en las operaciones de Petróleo y Gas.

Nota 58- SASB EM-EP-160a.3: En Ecuador, las reservas actuales ubicadas en o cerca de áreas protegidas o hábitats de especies en peligro corresponden a los bloques Palanda (42,24%), Pindo (87,28%), Sahino (41,51%) y Arazá (7,58%). Para las reservas futuras, el bloque Saywa representa 40,33%. La identificación de estas áreas se realizó con base en información cartográfica del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP) de Ecuador. En Argentina, el área Llancanelo se encuentra dentro de un sitio Ramsar. No se dispone del porcentaje de reservas probadas y probables asociado con esta área para responder cuantitativamente el indicador.

Nota 59- SASB EM-EP-210a.3: Gestión del impacto en comunidades locales, derechos humanos e indígenas en operaciones de Petróleo & Gas: PCR Ecuador cuenta con un sistema de gestión social adaptado a los desafíos territoriales de la región amazónica, orientado a la debida diligencia, la prevención de la conflictividad y el pleno respeto de los derechos humanos y colectivos de las comunidades locales e indígenas. La estrategia se consolida a través de tres mecanismos clave:

- 1.Debida diligencia y derechos colectivos: Implementación de mapeos comunitarios, procesos participativos de consulta y socialización transparente de las actividades operativas. Se respeta la diversidad cultural, las estructuras tradicionales de liderazgo y se prioriza la contratación de mano de obra y proveedores locales.
- 2.Prevención y gestión de conflictividad: Sistemas de alerta temprana y monitoreo territorial para identificar riesgos sociales (expectativas de empleo, presiones organizativas o posibles bloqueos). La compañía cuenta con canales formales de atención de quejas y escalamiento ejecutivo para resolver controversias sin recurrir a la paralización operativa.
- 3.Modelo de intervención territorial: La relación con el entorno se articula en cinco componentes de acción: relacionamiento comunitario, prevención de conflictos, inversión social, empleo y contratación local, y gestión institucional.

Nota 60- SASB EM-EP-210b.1: PCR Ecuador aborda la estabilidad social de sus territorios mediante un enfoque preventivo orientado a mitigar riesgos de vulnerabilidad comunitaria, cambios regulatorios e incremento de expectativas socioambientales hacia la industria. A través del diálogo participativo, la gestión temprana de percepciones y la inversión social (salud, educación, producción y empleo local), fortalecemos la resiliencia comunitaria.

Matriz de Riesgos Sociales – PCR Ecuador S.A.

Riesgo Social Clave	Enfoque de Gestión (PCR)	Implicación Operativa
Conflictividad social y paralizaciones	Diálogo participativo, monitoreo territorial y resolución temprana de conflictos.	Riesgo de interrupción de producción, desfase en cronogramas y sobrecostos.
Relación con comunidades y licencia social	Presencia territorial sostenida, transparencia y cumplimiento de compromisos.	Restricción de accesos, oposición a nuevos proyectos y retrasos operativos.
Derechos humanos y expectativas sociales	Aplicación de estándares de DD. HH., transparencia y canales formales de quejas.	Escalamiento de conflictos y exposición o riesgo reputacional.
Expectativas sobre empleo y servicios locales	Gestión estructurada y transparente de contratación con criterios técnicos claros.	Reclamos recurrentes, paralizaciones y demandas no viables.
Vulnerabilidad social frente al cambio climático	Programas de inversión social para el desarrollo productivo y la resiliencia local.	Aumento de presiones sociales y necesidad de mayor intervención en territorio.
Gestión de compromisos y acuerdos comunitarios	Sistema de seguimiento sistemático y trazabilidad de compromisos.	Pérdida de credibilidad institucional y discontinuidad operativa.

Nota 61- SASB EM-EP-420a.3: Durante 2025, invertimos AR$ 174.143 millones en la adquisición de propiedad, planta y equipo correspondiente al segmento de Energías Renovables. Los ingresos generados por la venta de energía renovable alcanzaron AR$ 177.490 millones durante el ejercicio. Los importes se encuentran expresados en moneda constante al 31 de diciembre de 2025, de acuerdo con los criterios aplicados en los Estados Financieros Consolidados.

Nota 62- SASB EM-EP-510a.1: El 0% de las reservas probadas y probables de petróleo y gas se ubicó en países comprendidos entre los 20 con peor puntuación del Índice de Percepción de la Corrupción 2025 de Transparency International. Durante 2025, las reservas de PCR se localizaron en Argentina y Ecuador, países que no integraron ese grupo.

Nota 63- SASB EM-EP-000.A:

Producción bruta de petróleo y gas 2025	Unidad	Argentina	Ecuador	Total PCR
Volumen de producción de petróleo	Bbl	3.324.685,08	3.323.767,58	6.648.452,66
Volumen de producción de gas natural	BOE	1.174.476,97	114.707,59	1.289.184,56
Volumen de producción de petróleo sintético	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
Volumen de producción de gas sintético	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica

SASB - Servicios eléctricos y generación de energía 2023

Tabla 1. Temas y métricas de divulgación de sostenibilidad

Tema	Métrica	Código	Respuesta / Página
Emisiones de gases de efecto invernadero y planificación de recursos energéticos	(1) Emisiones globales brutas de Alcance 1; porcentaje cubierto por (2) regulaciones de limitación de emisiones y (3) regulaciones de reporte de emisiones	IF-EU-110a.1	87, 90, Nota 20
Emisiones de gases de efecto invernadero y planificación de recursos energéticos	Emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) asociadas con el suministro de electricidad	IF-EU-110a.2	87, 90
Emisiones de gases de efecto invernadero y planificación de recursos energéticos	Descripción de la estrategia o plan de corto y largo plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, las metas de reducción de emisiones y el análisis del desempeño frente a dichas metas	IF-EU-110a.3	90, Nota 17
Calidad del aire	Emisiones atmosféricas de los siguientes contaminantes: (1) NOx, excluido N□O; (2) SOx; (3) material particulado (PM□□); (4) plomo (Pb); y (5) mercurio (Hg); porcentaje de cada uno en zonas densamente pobladas o próximas a ellas	IF-EU-120a.1	Nota 24
Gestión del agua	(1) Extracción total de agua y (2) consumo total de agua; porcentaje de cada uno en regiones con estrés hídrico de base alto o extremadamente alto	IF-EU-140a.1	Nota 32, Nota 34
Gestión del agua	Número de incidentes de incumplimiento asociados con permisos, normas y regulaciones sobre calidad del agua	IF-EU-140a.2	109–110
Gestión del agua	Descripción de los riesgos de gestión del agua y discusión de las estrategias y prácticas para mitigarlos	IF-EU-140a.3	104–110
Gestión de las cenizas de carbón	(1) Cantidad de productos de combustión del carbón (CCP) generados y (2) porcentaje reciclado	IF-EU-150a.1	Nota 64
Gestión de las cenizas de carbón	Descripción de las políticas y procedimientos de gestión de productos de combustión del carbón (CCP) aplicables a operaciones activas e inactivas	IF-EU-150a.3	Nota 64
Asequibilidad de la energía	Tarifa eléctrica minorista promedio para clientes (1) residenciales, (2) comerciales e (3) industriales	IF-EU-240a.1	Nota 65
Asequibilidad de la energía	(1) Número de desconexiones del servicio eléctrico a clientes residenciales por falta de pago y (2) porcentaje reconectado dentro de los 30 días	IF-EU-240a.3	Nota 65
Asequibilidad de la energía	Discusión del impacto de factores externos sobre la asequibilidad de la electricidad para los clientes, incluidas las condiciones económicas del territorio de servicio	IF-EU-240a.4	Nota 65
Salud y seguridad de la fuerza laboral	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR), (2) tasa de fatalidades y (3) tasa de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR) para (a) empleados directos y (b) empleados contratistas	IF-EU-320a.1	140, Nota 41
Eficiencia y demanda en el uso final	Porcentaje de la carga eléctrica atendida mediante tecnología de red inteligente	IF-EU-420a.2	N/D
Eficiencia y demanda en el uso final	Ahorros de electricidad de los clientes derivados de medidas de eficiencia, por mercado	IF-EU-420a.3	N/D

Tema	Métrica	Código	Respuesta / Página
Seguridad nuclear y gestión de emergencias	Número total de unidades de generación nuclear, desglosado según los resultados de la revisión independiente de seguridad más reciente	IF-EU-540a.1	Nota 66
Seguridad nuclear y gestión de emergencias	Descripción de los esfuerzos para gestionar la seguridad nuclear y la preparación ante emergencias	IF-EU-540a.2	Nota 67
Resiliencia de la red	Número de incidentes de incumplimiento de normas o regulaciones de seguridad física o ciberseguridad	IF-EU-550a.1	Nota 68
Resiliencia de la red	(1) Índice de duración promedio de interrupciones del sistema (SAIDI), (2) Índice de frecuencia promedio de interrupciones del sistema (SAIFI) y (3) Índice de duración promedio de interrupciones por cliente (CAIDI), incluidos los días con eventos mayores	IF-EU-550a.2	Nota 69

Tabla 2. Métricas de actividad

Métrica de actividad	Código	Respuesta / Página
Número de clientes atendidos: (1) residenciales, (2) comerciales e (3) industriales	IF-EU-000.A	Nota 70
Electricidad total suministrada a: (1) clientes residenciales, (2) comerciales, (3) industriales, (4) otros clientes minoristas y (5) clientes mayoristas	IF-EU-000.B	40
Longitud de las líneas de transmisión y distribución	IF-EU-000.C	Nota 71
Electricidad total generada, porcentaje por fuente principal de energía y porcentaje en mercados regulados	IF-EU-000.D	12,40
Electricidad mayorista total comprada	IF-EU-000.E	Nota 72

Notas complementarias

Nota 64- SASB IF-EU-150a.1 e IF-EU-150a.3: No aplica. Nuestras operaciones de generación de energía no utilizan carbón y, por lo tanto, no generan productos de combustión del carbón (CCP).

Nota 65- SASB IF-EU-240a.1, IF-EU-240a.3 e IF-EU-240a.4: No aplica. PCR no presta servicios de distribución eléctrica minorista ni determina tarifas para clientes residenciales o comerciales. Tampoco gestiona desconexiones o reconexiones del servicio por falta de pago.

Nota 66- SASB IF-EU-540a.1: No aplicable. No operamos unidades de generación nuclear.

Nota 67- SASB IF-EU-540a.2: No aplicable. No realizamos actividades de generación nuclear; por lo tanto, no contamos con sistemas ni programas específicos de seguridad nuclear y preparación ante emergencias nucleares.

Nota 68- SASB IF-EU-550a.1: Este indicador no aplica dado que la compañía opera como generador de energía eléctrica y no es responsable de la operación ni de la seguridad física o ciberseguridad de la infraestructura de transmisión o distribución.

Nota 69- SASB IF-EU-550a.2 : Los indicadores SAIDI, SAIFI y CAIDI no aplican, dado que la compañía opera como generador de energía eléctrica y no realiza actividades de distribución ni suministro directo a usuarios finales.

Nota 70- SASB IF-EU-000.A: La provisión de energía a clientes residenciales y comerciales se realiza a través de CAMMESA. Adicionalmente, al cierre de 2025 manteníamos contratos de abastecimiento con 50 grandes usuarios, entre los que se incluyen empresas industriales, entidades financieras y organizaciones del sector gastronómico.

Nota 71- SASB IF-EU-000.C : No aplica. PCR opera como generador de energía eléctrica y no desarrolla actividades de transmisión ni distribución de electricidad. Por lo tanto, no cuenta con líneas de transmisión o distribución bajo su operación que deban ser reportadas bajo este indicador.

Nota 72- SASB IF-EU-000.E: No aplica. PCR genera electricidad renovable a partir de sus propios activos y no realiza compras mayoristas de electricidad destinadas a su posterior comercialización.

SASB - Tecnología eólica y desarrollo de proyectos 2023

Tabla 1. Temas y métricas de divulgación de sostenibilidad

Tema	Métrica	Código	Respuesta / Página
Salud y seguridad laboral	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR) y (2) tasa de mortalidad para (a) empleados directos y (b) empleados contratistas	RR-WT-320a.1	Nota 41
Impactos ecológicos del desarrollo de proyectos	Nivel promedio de potencia sonora ponderado A de las turbinas eólicas, por clase de turbina eólica	RR-WT-410a.1	Nota 73
Impactos ecológicos del desarrollo de proyectos	Cancelaciones de cartera de pedidos asociadas con impactos comunitarios o ecológicos	RR-WT-410a.2	Nota 74
Impactos ecológicos del desarrollo de proyectos	Descripción de los esfuerzos para abordar los impactos ecológicos y comunitarios de la producción de energía eólica mediante el diseño de turbinas	RR-WT-410a.3	Nota 75
Abastecimiento de materiales	Descripción de la gestión de riesgos asociados con el uso de materiales críticos	RR-WT-440a.1	N/D
Eficiencia en el uso de materiales	Cinco principales materiales consumidos, por peso	RR-WT-440b.1	Nota 76
Eficiencia en el uso de materiales	Masa promedio de la cabeza superior por capacidad de turbina, por clase de turbina eólica	RR-WT-440b.2	Nota 77
Eficiencia en el uso de materiales	Descripción del enfoque para optimizar la eficiencia en el uso de materiales en el diseño de turbinas eólicas	RR-WT-440b.3	Nota 78

Tabla 2. Métricas de actividad

Métrica de actividad	Código	Respuesta / Página
Número de turbinas eólicas entregadas, por clase de turbina eólica	RR-WT-000.A	Nota 79
Capacidad agregada de las turbinas eólicas entregadas, por clase de turbina eólica	RR-WT-000.B	Nota 79
Valor de la cartera de pedidos de turbinas	RR-WT-000.C	Nota 79
Capacidad agregada de la cartera de pedidos de turbinas	RR-WT-000.D	Nota 79

Notas complementarias

Nota 73- SASB RR-WT-410a.1: De acuerdo con las especificaciones técnicas de las turbinas Vestas, los niveles de potencia sonora ponderados A, a altura de buje y para turbinas con palas sin serrations, son los siguientes:

- Bicentenario – V117: 109,6 dB(A)
- Mataco–San Jorge – V136: 108,2 dB(A)
- Vivoratá / San Luis Norte / Mataco III – V150: 107,6 dB(A)
- Olavarría / Mataco III – 2.ª fase – V162: 108,7 dB(A)

Nota 74- SASB RR-WT-410a.2: No aplica. Energías Renovables no fabrica ni comercializa aerogeneradores y, por lo tanto, no cuenta con una cartera de pedidos de turbinas susceptible de cancelación.

Nota 75- SASB RR-WT-410a.3: No aplica. Energías Renovables no desarrolla ni fabrica aerogeneradores ni interviene en su diseño. Los impactos ecológicos asociados con la operación de los parques eólicos se gestionan mediante evaluaciones ambientales, monitoreos de biodiversidad y siniestralidad y, cuando corresponde, medidas de mitigación y manejo adaptativo.

Nota 76- SASB RR-WT-440b.1: No aplica. No fabricamos turbinas eólicas y, por lo tanto, no consumimos materiales destinados a su fabricación.

Nota 77- SASB RR-WT-440b.2: No aplica. No diseñamos ni fabricamos turbinas eólicas.

Nota 78- SASB RR-WT-440b.3: No aplica. No intervenimos en el diseño de turbinas eólicas.

Nota 79- SASB RR-WT-000.A / SASB RR-WT-000.B / SASB RR-WT-000.C/ SASB RR-WT-000.D: No aplica. No fabricamos ni comercializamos aerogeneradores, sino que desarrollamos y operamos proyectos de generación renovable.

SASB - Tecnología solar y desarrollo de proyectos 2023

Tabla 1. Temas y métricas de divulgación de sostenibilidad

Tema	Métrica	Código	Respuesta / Página
Gestión de la energía en la producción	(1) Energía total consumida; (2) porcentaje de electricidad de red; y (3) porcentaje renovable	RR-ST-130a.1	Nota 28
Gestión del agua en la producción	(1) Agua total extraída; (2) agua total consumida; porcentaje de cada una en regiones con estrés hídrico basal alto o extremadamente alto	RR-ST-140a.1	Nota 32, Nota 34
Gestión del agua en la producción	Descripción de los riesgos de gestión del agua y análisis de las estrategias y prácticas para mitigar dichos riesgos	RR-ST-140a.2	104–110
Gestión de residuos peligrosos	(1) Cantidad de residuos peligrosos generados; (2) porcentaje reciclado	RR-ST-150a.1	Nota 80
Gestión de residuos peligrosos	(1) Número y cantidad agregada de derrames reportables; (2) cantidad recuperada	RR-ST-150a.2	113
Impactos ecológicos del desarrollo de proyectos	(1) Número y (2) duración de retrasos de proyectos relacionados con impactos ecológicos	RR-ST-160a.1	Nota 81
Impactos ecológicos del desarrollo de proyectos	Descripción de los esfuerzos realizados en el desarrollo de proyectos de sistemas de energía solar para abordar impactos comunitarios y ecológicos	RR-ST-160a.2	96–103
Gestión de la integración de infraestructura energética y regulaciones relacionadas	Descripción de los riesgos asociados con la integración de la energía solar en la infraestructura energética existente y análisis de los esfuerzos para gestionar dichos riesgos	RR-ST-410a.1	12, 40, 65–66
Gestión de la integración de infraestructura energética y regulaciones relacionadas	Descripción de los riesgos y oportunidades asociados con la política energética y su efecto en la integración de la energía solar en la infraestructura energética existente	RR-ST-410a.2	12, 40, 65–66
Gestión del fin de vida del producto	Porcentaje de productos vendidos que son reciclables o reutilizables	RR-ST-410b.1	Nota 82
Gestión del fin de vida del producto	(1) Peso del material recuperado al final de su vida útil; (2) porcentaje reciclado	RR-ST-410b.2	Nota 83
Gestión del fin de vida del producto	Porcentaje de productos, por ingresos, que contienen sustancias declarables conforme a IEC 62474, compuestos de arsénico, compuestos de antimonio o compuestos de berilio	RR-ST-410b.3	Nota 84
Gestión del fin de vida del producto	Descripción del enfoque y las estrategias para diseñar productos orientados al reciclaje de alto valor	RR-ST-410b.4	Nota 85
Abastecimiento de materiales	Descripción de la gestión de riesgos asociados con el uso de materiales críticos	RR-ST-440a.1	N/D
Abastecimiento de materiales	Descripción de la gestión de riesgos ambientales asociados con la cadena de suministro de polisilicio	RR-ST-440a.2	N/D

Tabla 2. Métricas de actividad

Métrica de actividad	Código	Respuesta / Página
Capacidad total de módulos solares fotovoltaicos (FV) producidos	RR-ST-000.A	Nota 86
Capacidad total de sistemas de energía solar completados	RR-ST-000.B	12
Activos totales de desarrollo de proyectos	RR-ST-000.C	Nota 87

Notas complementarias

Nota 80- SASB RR-ST-150a.1: En 2025, Energías Renovables generó 24,74 t de residuos peligrosos, de los cuales el 20,5% fue destinado a reciclaje.

Nota 81- SASB RR-ST-160a.1: Durante 2025 no se registraron retrasos en proyectos solares relacionados con impactos ecológicos.

Nota 82- SASB RR-ST-410b.1: No aplica. Energías Renovables no fabrica ni comercializa productos o componentes de tecnología solar; su actividad se concentra en el desarrollo y operación de proyectos de generación de energía renovable.

Nota 83- SASB RR-ST-410b.2: La gestión de residuos de Energías Renovables contempla su retiro mediante operadores habilitados, con los correspondientes manifiestos y certificados de tratamiento o disposición. Actualmente, no contamos con información sistematizada sobre el peso de los materiales recuperados al final de su vida útil ni sobre su porcentaje de reciclaje.

Nota 84- SASB RR-ST-410b.3: No aplica. Energías Renovables no fabrica ni comercializa productos de tecnología solar sujetos a la declaración de sustancias prevista por este indicador.

Nota 85- SASB RR-ST-410b.4: No aplica. Energías Renovables no desarrolla actividades de diseño o fabricación de productos de tecnología solar.

Nota 86- SASB RR-ST-000.A: No aplica. No fabricamos módulos fotovoltaicos. Nuestra actividad comprende el desarrollo, construcción y operación de proyectos de generación de energía solar.

Nota 87- SASB RR-ST-000.C: Al cierre de 2025, contábamos con proyectos solares en desarrollo por al menos 380 MW: 350 MW vinculados con la ampliación de la Estación Transformadora Monte Quemado y 30 MW correspondientes a tres proyectos solares de generación distribuida en Texas, Estados Unidos.

SASB - Materiales de construcción 2023

Tabla 1. Temas y métricas de divulgación de sostenibilidad

Tema	Métrica	Código	Respuesta / Página
Emisiones de gases de efecto invernadero	Emisiones globales brutas de Alcance 1; porcentaje cubierto por regulaciones que limitan las emisiones	EM-CM-110a.1	Nota 20
Emisiones de gases de efecto invernadero	Discusión de la estrategia o plan de corto y largo plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, las metas de reducción de emisiones y el análisis del desempeño frente a dichas metas	EM-CM-110a.2	Nota 17
Calidad del aire	Emisiones atmosféricas de los siguientes contaminantes: (1) NO□, excluido N□O; (2) SO□; (3) material particulado (PM□□); (4) dioxinas/furanos; (5) compuestos orgánicos volátiles (COV); (6) hidrocarburos aromáticos policíclicos (HAP); y (7) metales pesados	EM-CM-120a.1	Nota 24
Gestión de la energía	(1) Energía total consumida; (2) porcentaje de electricidad de la red; (3) porcentaje de energía alternativa; y (4) porcentaje de energía renovable	EM-CM-130a.1	Nota 28
Gestión del agua	(1) Agua total extraída; (2) agua total consumida; porcentaje de cada una en regiones con estrés hídrico de referencia Alto o Extremadamente Alto	EM-CM-140a.1	Nota 32, 34
Gestión de residuos	Cantidad de residuos generados; porcentaje peligroso y porcentaje reciclado	EM-CM-150a.1	Nota 88
Impactos en la biodiversidad	Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental para sitios activos	EM-CM-160a.1	100, 103, 120
Impactos en la biodiversidad	Superficie terrestre alterada; porcentaje del área impactada que ha sido restaurada	EM-CM-160a.2	100, 103
Salud y seguridad de la fuerza laboral	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR) y (2) tasa de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR), para (a) empleados directos y (b) empleados contratistas	EM-CM-320a.1	136, 140; Nota 41
Salud y seguridad de la fuerza laboral	Número de casos reportados de silicosis	EM-CM-320a.2	Nota 89
Innovación de los productos	Porcentaje de productos que califican para créditos en certificaciones de diseño y construcción sostenible de edificios	EM-CM-410a.1	Nota 90
Innovación de los productos	Mercado total direccionable y participación de mercado de productos que reducen impactos de energía, agua o materiales durante su uso o producción	EM-CM-410a.2	Nota 91
Integridad y transparencia en la fijación de precios	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con actividades de cartel, fijación de precios y prácticas antimonopolio	EM-CM-520a.1	35

Tabla 2. Métricas de actividad

Métrica de actividad	Código	Respuesta / Página
Producción por línea principal de productos	EM-CM-000.A	Nota 92

Notas complementarias

Nota 88- SASB EM-CM-150a.1: En 2025, Cemento generó 853,36 t de residuos, de los cuales el 13,2% correspondió a residuos peligrosos y el 0,5% fue reciclado.

Nota 89- SASB EM-CM-320a.2: No aplica. Las operaciones no presentan exposición a sílice.

Nota 90- SASB EM-CM-410a.1: Durante 2025, no contamos con productos que calificaran para créditos en certificaciones de diseño y construcción sostenible de edificios.

Nota 91- SASB EM-CM-410a.2: Durante 2025, no contamos con productos destinados a reducir los impactos asociados al uso de energía, agua o materiales durante su producción o utilización.

Nota 92- SASB EM-CM-000.A : Durante 2025, los volúmenes despachados de las principales líneas de producto fueron:

- 400.091 toneladas de productos cementicios (cemento, albañilería y morteros)
- 20.532 m³ de premoldeados (bloques y adoquines)
- 480.108 metros lineales de viguetas

Fecha de publicación: **octubre 2026**

Contacto: Esperamos tus opiniones, sugerencias o consultas vinculadas con la gestión presentada en este Reporte en **institucionales@pcr.energy**

Agradecimientos y validación: La elaboración de este Reporte fue posible gracias a la colaboración de representantes de todas las áreas clave de PCR, quienes conformaron un equipo de trabajo dedicado a la recopilación y sistematización de la información relevante. Además, el documento cuenta con la revisión y aprobación del gobierno corporativo de la compañía.

Coordinación general: Asuntos Institucionales y Comunicación

Facilitadores externos: Punto ESG www.puntoesg.com

Diseño: Thesia www.thesia.com.ar